

ΤΕΙ ΠΕΙΡΑΙΑ

---

ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ

ΤΜΗΜΑ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ

---

ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΣΤΟΥΣ  
ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ.

---

*Η ΠΕΡΙΠΤΩΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΗΣ  
ΚΑΙ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΙΛΙΟΥ*



ΣΠΟΥΔΑΣΤΡΙΕΣ: ΓΕΡΟΓΙΑΝΝΗ ΔΕΣΠΟΙΝΑ

Α.Μ : 14346

ΓΕΩΡΓΑΚΟΠΟΥΛΟΥ ΜΑΡΙΝΑ

Α.Μ: 14443

ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ: ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΣ ΑΝΔΡΕΑΣ

Σεπτέμβριος 2013

## Ευχαριστίες

Θα θέλαμε να ευχαριστήσουμε θερμά τον καθηγητή κ.Ανδρέα Αλεξόπουλο κυρίως για την εμπιστοσύνη που μας έδειξε, και την υπομονή που έκανε κατά τη διάρκεια υλοποίησης της πτυχιακής εργασίας, καθώς και τους υπαλλήλους του Δήμου Πετρούπολης και Δήμου Ιλίου για την πολύτιμη βοήθεια τους.

Θα θέλαμε επίσης να απευθύνουμε τις ευχαριστίες μας στους γονείς μας, οι οποίοι στήριξαν τις σπουδές μας με διάφορους τρόπους, φροντίζοντας για την καλύτερη δυνατή μόρφωσή μας.

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΕΙΣΑΓΩΓΗ	ΣΕΛ. 7
ΕΝΟΤΗΤΑ 1 : ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΗ	ΣΕΛ. 8
ΙΣΤΟΡΙΚΟ	ΣΕΛ. 8
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΠΑΡΟΧΕΣ	ΣΕΛ. 11
1.1 ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ	ΣΕΛ. 12
1.1.1 Φυσικό Περιβάλλον	ΣΕΛ. 11
1.1.2 Ανάπτυξη – Οργάνωση Αστικού Ιστού	ΣΕΛ. 12
1.1.3 Τεχνικές Υποδομές – Δίκτυα	ΣΕΛ. 13
1.1.4 Διαχείριση Απορριμάτων	ΣΕΛ. 14
1.2 ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ , ΠΑΙΔΕΙΑ , ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ , ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ	ΣΕΛ. 16
1.2.1 Κοινωνική Πολιτική	ΣΕΛ. 16
1.2.2 Παιδεία	ΣΕΛ. 17
1.2.3 Πολιτισμός	ΣΕΛ. 18
1.2.4 Αθλητισμός	ΣΕΛ. 18
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2: ΕΤΗΣΙΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΟ 2013	ΣΕΛ. 19
2.1 ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΣΥΝΤΑΞΗΣ ΤΟΥ ΕΤΗΣΙΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜ- ΜΑΤΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	ΣΕΛ. 19
2.2 ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΟΥ ΕΤΗΣΙΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	ΣΕΛ. 20
2.3 ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΤΟΥ ΕΤΗΣΙΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΔΡΑ- ΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	ΣΕΛ. 20
2.4 ΤΑ ΒΑΣΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ ΤΟΥ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙ- ΣΜΟΥ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	ΣΕΛ. 21

2.5	ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΟΥ ΕΤΗΣΙΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ- ΤΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	ΣΕΛ. 22
	ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3: ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΟΡΓΑΝΩΣΗ	ΣΕΛ. 23
3.1	ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ	ΣΕΛ. 23
	ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4: ΕΣΟΔΑ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΔΗΜΟΥ	ΣΕΛ. 27
4.1	ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΣΟΔΩΝ	ΣΕΛ. 27
4.2	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ : Εισπραχθέντα προς Βεβαιωθέντα Έσοδα	ΣΕΛ. 27
4.3	ΒΑΘΜΟΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ : Βεβαιω- θέντα προς Προϋπολογισθέντα Έσοδα	ΣΕΛ. 28
	ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5: ΠΛΑΙΣΙΟ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ	ΣΕΛ. 41
5.1	ΓΕΝΙΚΟ ΟΡΑΜΑ ΚΑΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	ΣΕΛ. 41
5.2	ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ 2011 – 2014	ΣΕΛ. 42
5.2.1	Σχέδια Δράσης	ΣΕΛ. 42
5.2.2	Οικονομικός Προγραμματισμός	ΣΕΛ. 43
	ΕΝΟΤΗΤΑ 2 : ΙΛΙΟΝ	ΣΕΛ. 44
	ΙΣΤΟΡΙΚΟ	ΣΕΛ. 44
	ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ	ΣΕΛ. 47
1.1	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΟΠΟΘΕΣΙΑΣ	ΣΕΛ. 47
1.1.1	Γεωγραφικά Χαρακτηριστικά	ΣΕΛ. 47
1.1.2	Δημογραφικά Χαρακτηριστικά	ΣΕΛ. 48
1.1.3	Σύνθεση Πληθυσμού Κατά Φύλο το 2011	ΣΕΛ. 49
1.1.4	Κοινωνικά Χαρακτηριστικά	ΣΕΛ. 49
1.1.5	Εκπαίδευση – Επαγγελματική Κατάρτιση	ΣΕΛ. 50

1.1.6 Υγεία – Πρόνοια	ΣΕΛ. 50
1.1.7 Πολιτισμός – Αθλητισμός	ΣΕΛ. 51
1.1.8 Πολεοδομικά Χαρακτηριστικά	ΣΕΛ. 51
1.1.9 Καθεστώς Γης	ΣΕΛ. 52
1.1.10 Οικιστική Δομή	ΣΕΛ. 52
1.1.11 Περιβαλλοντικά Χαρακτηριστικά	ΣΕΛ. 52
1.1.12 Συστήματα Αστικού Πρασίνου	ΣΕΛ. 53
1.1.13 Ρέματα – Αντιπλημμυρική Προστασία	ΣΕΛ. 53
1.1.14 Διαχείριση Απορριμμάτων	ΣΕΛ. 54
1.1.15 Πηγές Ατμοσφαιρικής Ρύπανσης	ΣΕΛ. 54
1.2 ΟΔΙΚΟΙ ΑΞΟΝΕΣ – ΑΡΤΗΡΙΕΣ – ΤΟΠΙΚΟΙ ΔΡΟΜΟΙ - ΠΕΖΟΔΡΟΜΟΙ – ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑ – ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟΤΗΤΑ	ΣΕΛ. 55
1.3 ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΔΗΜΟΥ	ΣΕΛ. 55
1.4 ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	ΣΕΛ. 59
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ	ΣΕΛ. 65
2.1 ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ( SWOT ANALYSIS )	ΣΕΛ. 65
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3: ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ	ΣΕΛ. 66
3.1 ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΔΡΑΣΕΙΣ	ΣΕΛ. 66
3.1.1 Εξειδίκευση Στρατηγικών Στόχων	ΣΕΛ. 66
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4: ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ	ΣΕΛ. 70
4.1 Εκτίμηση Εσόδων – Δημοσιονομικές Παροχές και Περιορισμοί	ΣΕΛ. 70

4.2 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ	ΣΕΛ. 71
4.2.1 Οικονομική Ανάλυση Πρωτοβάθμιων Ο.Τ.Α.	ΣΕΛ. 71
4.2.2 Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.)	ΣΕΛ. 72
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5: ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙ- ΚΟΥ	ΣΕΛ. 74
5.1 ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗ- ΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	ΣΕΛ. 74
ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ	ΣΕΛ. 75
ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ	ΣΕΛ. 77

## ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Τα τελευταία χρόνια ο ρυθμός προσέλευσης νέων κατοίκων στην Αττική , συνεχώς αυξανόταν. Είναι γενικά παραδεκτό ότι στην πρωτεύουσα , συμπρωτεύουσα και τα περίχωρα έχει συσσωρευτεί το μεγαλύτερο ποσοστό του πληθυσμού της χώρας μας.

Η απότομη αυτή συσσώρευση των ανθρώπων σε μικρές εκτάσεις γης , οδήγησε στην μεταβολή της ποιότητας ζωής και του βιοτικού επιπέδου. Αυτό είχε ως αποτέλεσμα , οι Δήμοι να προβούν σε αλλαγές και να λάβουν διάφορα καινούργια μέτρα , με απώτερο σκοπό να ικανοποιήσουν τις ανάγκες αλλά και τις επιθυμίες των δημοτών τους στο βέλτιστο δυνατό σημείο.

Γι' αυτό το λόγο , στην παρούσα εργασία , επιλέξαμε να μελετήσουμε τις Αναπτυξιακές Δράσεις των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης δύο αξιόλογων Δήμων της Αττικής . Συγκεκριμένα του Δήμου Πετρούπολης και του Δήμου Ιλίου.

Σκοπός της εργασίας είναι να αναλυθούν οι Αναπτυξιακές Δράσεις των Δήμων και οι Προτεραιότητες τους και να παρουσιάσουμε τις στρατηγικές τους που στόχο έχουν την βελτίωση της επιχειρηματικής αποτελεσματικότητας του Δήμου.

Η εργασία αποτελείται από δύο Ενότητες:

- Η πρώτη ενότητα αφορά το Δήμο Πετρούπολης και περιέχει πέντε κεφάλαια . Στο πρώτο κεφάλαιο αναλύεται το περιβάλλον του Δήμου και παρουσιάζονται οι κοινωνικές παροχές με σκοπό τη λεπτομερή προσέγγισή του. Στο κεφάλαιο δύο περιλαμβάνεται το ετήσιο πρόγραμμα δράσης για το 2013 , πιο αναλυτικά εμφανίζεται η μεθοδολογία σύνταξης του , η διάρθρωσή του , το περιεχόμενό του και τα βασικά οικονομικά μεγέθη του προϋπολογισμού του Δήμου . Στο κεφάλαιο τρία παρουσιάζεται η διοίκηση και οργάνωση του Δήμου , δηλαδή οι οργανισμοί τοπικής αυτοδιοίκησης . Στο επόμενο κεφάλαιο αναλύονται τα έσοδα και τα έξοδα του Δήμου. Και τέλος, στο κεφάλαιο πέντε εμφανίζεται το γενικό όραμα και οι στόχοι του Δήμου καθώς και το επιχειρησιακό πρόγραμμα 2011-2014.
- Η δεύτερη ενότητα αφορά το Δήμο Ιλίου και περιέχει πέντε κεφάλαια . Στο πρώτο κεφάλαιο περιγράφεται η μορφολογία του Δήμου , τα δημογραφικά χαρακτηριστικά και διάφορες παροχές όπως για παράδειγμα αυτές της υγείας-πρόνοιας , εκπαίδευσης , πολιτισμού –αθλητισμού . Στο δεύτερο κεφάλαιο παρουσιάζεται η ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης (SWOT) . Στο κεφάλαιο τρία αναφέρονται οι στόχοι και οι δράσεις του Δήμου . Στη συνέχεια , στο κεφάλαιο τέσσερα , εκτιμώνται τα έσοδα του Δήμου και παρουσιάζονται οι δημοσιονομικές παροχές του και οι διάφοροι περιορισμοί . Τέλος , το πέμπτο κεφάλαιο προβάλλει τον προγραμματισμό του ανθρώπινου δυναμικού και τη βελτίωση της επιχειρησιακής αποτελεσματικότητας του Δήμου .

## ΕΝΟΤΗΤΑ 1

### ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΗ

#### ΙΣΤΟΡΙΚΟ

##### Τοποθεσία και μορφολογία του Δήμου

Η Πετρούπολη ακουμπά σε μια απ' τις πλαγιές του Ποικίλου. Παλιά τις πλαγιές της Ζαχαρίτσας διέσχιζαν δεκάδες μικροί χείμαρροι που έπεφταν στα δύο μεγάλα ρέματα, το Βαθύρεμα (σημερινή Ανατολικής Ρωμυλίας) και τη Γιώργιζα ( σημερινή οδό Ελαιών) κατεβάζοντας διάφορα υλικά (κροκάλες και αμμοχάλικο), καθώς υπήρχαν άφθονα στην εδαφολογική σύνθεση του Ποικίλου , που οι παλιοί κάτοικοι χρησιμοποιούσαν στις οικοδομικές τους εργασίες.

Το πετρώδες και τραχύ έδαφος της Πετρούπολης είναι αποτέλεσμα μιας τέτοιας διαδικασίας διάβρωσης που άρχισε εδώ και εκατομμύρια χρόνια και συνεχίζεται στις μέρες μας . Αυτό γίνεται εμφανές στις μεγάλες νεροποντές, παρ'όλο που στις ρίζες του βουνού τα τελευταία χρόνια έχουν δημιουργηθεί προστατευτικά τοιχώματα για να συγκρατούν τα υλικά . Λόγω του πέτρινου τοπίου πολλοί νομίζουν ότι το όνομα της Πετρούπολης προέρχεται από το φυσικό της περιβάλλον . Αν ίσχυε αυτό τότε η πόλη θα ονομαζόταν Πετράπολη. Στην πραγματικότητα όμως το όνομα της πόλης αυτής προέρχεται από τον ιδρυτή και εκδότη της εφημερίδας «Εσπερινή» Πέτρο Γιάνναρο. Εβδομήντα χρόνια πριν ο γιος του Πέτρου Γιάνναρου , ο Αλέξανδρος επέλεξε το βοσκοτόπι της Ζαχαρίτσας για να αναπτύξει ένα επιχειρηματικό σχέδιο τιμώντας τη μνήμη του πατέρα του . Έτσι , η πόλη της Πέτρας έγινε πόλη του Πέτρου και από εκεί πήρε η πόλη το όνομά της.

Τη μεταπολεμική περίοδο , στην ανατολική πλευρά της Ζαχαρίτσας λειτούργησαν επτά λατομεία και δύο ασβεστοκάμινα . Η ύπαρξη ενός τόσο μεγάλου αριθμού μονάδων παραγωγής αλλοίωσε το ανάγλυφο του τοπίου . Όμως στην Πετρούπολη η επίπτωση αυτή είχε και τα θετικά της αποτελέσματα καθώς αναπτύχθηκαν αθλητικές και πολιτιστικές εγκαταστάσεις στο χώρο αυτό. Σήμερα , ο πιο γνωστός χώρος της Πετρούπολης είναι το Θέατρο Πέτρας που λειτουργεί σε ένα τέτοιο παλιό λατομείο.

Υπολογίζεται ότι το μισό περίπου (47%) της έκτασης της πόλης , 3600 από τα 7700 στρέμματα, καταλαμβάνουν κτίσματα , δρόμοι και πλατείες , αστικό πράσινο , στοιχεία που συγκροτούν τον οικιστικό σχεδιασμό της . Από αυτά :

- 2.344 στρέμματα είναι οι οικοδομές της ,
- 920 στρέμματα οι δρόμοι της ,
- 165 στρέμματα το Άλσος της ,
- 96 στρέμματα οι χώροι των σχολείων της ,
- 98 στρέμματα έχουν διαμορφωθεί σε πλατείες ,πράσινο ή φιλοξενούν κοινόχρηστες λειτουργίες ,αθλητικές , πολιτιστικές εγκαταστάσεις και



- 7 στρέμματα είναι χώροι υπό αποζημίωση ,που προορίζονται για κοινοφελείς δραστηριότητες .

Το υπόλοιπο τμήμα 4,1 χιλιάδες στρέμματα , βρίσκεται έξω από τα όρια του πολεοδομικού ιστού της στο βουνό .

- Το Μάιο του 1933 αναφέρεται για πρώτη φορά η ονομασία του οικισμού : Πετρούπολη. Τον Ιούλιο δημοσιεύονται στην «Εσπερινή» πληροφορίες για τα οικόπεδα που θα προσφερθούν στους αναγνώστες της οι οποίοι θα προσκομίσουν κουπόνια. Παρουσιάζεται το αρχικό σχεδιάγραμμα της Πετρούπολης .
- Τον Μάιο του 1934 έγιναν τα εγκαίνια της χάραξης του σχεδίου της Πετρούπολης από τον αρχιτέκτονα – πολεοδόμο Αλέξανδρο Μεταξά .
- Το 1936 δυο χρόνια μετά την ίδρυση του οικισμού της Πετρούπολης, οι κάτοικοι της υποδέχονται το ηλεκτρικό ρεύμα.
- Το 1937 θεμελιώνεται ο μικρός ναός του Άη - Δημήτρη. Την ίδια περίοδο ανοίγουν και τα πρώτα μικρά καταστήματα. Σιγά-σιγά ο βραχώδης αυτός τόπος παίρνει τη μορφή μικρού οικισμού.
- Το 1938 ιδρύεται το πρώτο Δημοτικό Σχολείο με απόφαση του υπουργείου Εθνικής Παιδείας και Θρησκευμάτων.

### Περίοδος Κατοχής

- Μέχρι το 1940 η Πετρούπολη υπάγεται διοικητικά στα Νέα Λιόσια , αναφέρεται όμως ως ξεχωριστή απογραφική μονάδα . Ο πληθυσμός του οικισμού αυτού ανέρχεται σε 641 κατοίκους , περίπου 125- 130 νοικοκυριά.
- 1940-1941 : Κατά την διάρκεια του πολέμου 3 Πετροπολιώτες θυσιάστηκαν για τη χώρα τους .
- 1942: Με τον ερχομό του βαρύ αυτού χειμώνα παρουσιάστηκαν μεγάλα προβλήματα υποσιτισμού καθώς οι μανάδες αδυνατούσαν να ταΐσουν τα παιδιά τους ,η εικόνα των σκελετωμένων ανθρώπων γενικότερα ήταν συνηθισμένη.

Ταυτόχρονα συγκροτείται ο πρώτος αντιστασιακός πυρήνας με πρωτοβουλία του ΚΚΕ.

- 1945 : Ο πόλεμος τελειώνει η διχόνοια όμως συνεχίζει. Χιλιάδες στρέμματα αγροτικών εκτάσεων που δεν καλλιεργούνταν την περίοδο της κατοχής, κόπηκαν σε “αγροτεμάχια” και πωλήθηκαν.

Το 1958 άλλα 126.5 στρέμματα γίνονται οικόπεδα .

Ύστερα από έντονες διαμαρτυρίες των κατοίκων της Πετρούπολης έγιναν μεγάλες προσπάθειες να εκδιωχθούν τα πρόβατα μέσα από τον κατοικημένο χώρο όπου τα άφηναν ελεύθερα οι βοσκοί και αφάνιζαν το πράσινο στην περιοχή.

Λίγα χρόνια μετά ανοίγει ένα μεγάλο πηγάδι (στη σημερινή οδό Αγ.Γλυκερίας ) που ήταν το πρώτο σημαντικό έργο στο νέο οικισμό .Επιτέλους η Πετρούπολη αποκτά νερό , γεγονός που της προσδίδει ακόμα μεγαλύτερη αξία και ζήτηση.Στη συνέχεια ασφαλωθήκε ο δρόμος , το μόνο που απέμεινε ήταν η άφιξη του πρώτου λεωφορίου.

### Αυθαίρετες κατοικίες

Την δεκαετία 1951-61 ήρθαν για μόνιμη εγκατάσταση στην Πρωτεύουσα 475.000 μετανάστες από διάφορες ελληνικές επαρχίες .Πολλοί στράφηκαν στις δυτικές συνοικίες επειδή η τιμή της γης ήταν προσιτή σε αυτούς . Χρειάστηκαν 140.000 νέες κατοικίες , απ' τις οποίες 40.000 χτίστηκαν λαθραία (28,5%).

ΕΤΟΣ	ΑΥΘΑΙΡΕΤΕΣ ΚΑΤΟΙΚΙΕΣ
1961	7544
1962	7974
1963	10476
1964	12282
1965	10650
1966	16248
1967	8803
1968	4222
1969	6409

(Πηγή :Η Πόλη της Πέτρας Ανδρέας Α. Μηλιώνης )

Το 1983 , η Μελίνα Μερκούρη , τότε Υπουργός Πολιτισμού, μετά από αίτημα της Δημοτικής Αρχής της Πετρούπολης δέχθηκε και αξιοποιήθηκαν για πολιτιστικές και αθλητικές δραστηριότητες τα παλιά λατομεία της περιοχής με τη δημιουργία ενός θεάτρου με αξεπέραστη φήμη για όλη τη Δυτική Αθήνα.

### ΠΛΗΘΥΣΜΙΑΚΕΣ ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ 1951-2001

Α/ Α	ΔΗΜΟΣ	ΑΥΞΗΣ Η 1951- 1961	ΑΥΞΗΣ Η 1961- 1971	ΑΥΞΗΣ Η 1971- 1981	ΑΥΞΗΣ Η 1981- 1991	ΑΥΞΗΣ Η 1991- 2001
1	ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΗΣ	6908	10114	9268	10252	10794
2	ΙΛΙΟΥ(Ν.ΛΙΟΣΙΩΝ )	26350	24407	16210	5602	2726
	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	33258	34521	25478	15854	13520

(Πηγή :Η Πόλη της Πέτρας Ανδρέας Α. Μηλιώνης)

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

### ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΠΑΡΟΧΕΣ

#### 1.1 ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

##### 1.1.1 Φυσικό Περιβάλλον

Σύμφωνα με το άρθρο 21 του Νόμου μέσα στα όρια του ορεινού όγκου προσδιορίζονται ζώνες προστασίας με στοιχεία Α , Α1 , Β , Γ , Δ και Ζ (Ζ1, Ζ2 ,Ζ3) , καθώς και ζώνες ειδικών χρήσεων με στοιχεία Ε , Ε1 , Ε2 , Ε3 και Ε4.

Το τμήμα του ορεινού όγκου, που ανήκει στα διοικητικά όρια του Δήμου Πετρούπολης , περιλαμβάνεται στις ζώνες προστασίας με στοιχεία Α , Β , Δ και Ε, για τις οποίες ισχύουν τα εξής :

**Ζώνη Α :** Η ζώνη αυτή καθορίζεται ως περιοχή απόλυτης προστασίας και αποκατάστασης του φυσικού περιβάλλοντος, στην οποία επιτρέπεται μόνο η εγκατάσταση υπαίθριων καθιστικών (περίπτερα αναψυχής).

**Ζώνη Β :** Η ζώνη αυτή καθορίζεται ως περιοχή περιαστικού πάρκου , στην οποία επιτρέπεται η ανέγερση κτιρίων αναψυκτηρίων, καφενείων, εστιατορίων, πολιτιστικών χρήσεων, περιβαλλοντικής εκπαίδευσης και μικρών αθλητικών εγκαταστάσεων.

**Ζώνη Δ :** Η ζώνη αυτή καθορίζεται ως περιοχή του περιαστικού πάρκου της Βορειοδυτικής Πύλης της Αθήνας, στην οποία επιτρέπεται η ανέγερση αναψυκτηρίων, καφενείων, εστιατορίων, μικρών αθλητικών εγκαταστάσεων, κτιρίων πολιτιστικών χρήσεων και περιβαλλοντικής εκπαίδευσης , καθώς και εγκαταστάσεις ζωολογικού κήπου. Επίσης επιτρέπονται οι διαμορφώσεις του χώρου με αισθητικές επεμβάσεις που διευκολύνουν τη λειτουργία αδιάκοπης πορείας σύνδεσης του αστικού χώρου του Λεκανοπεδίου με το Ποικίλο Όρος και στη συνέχεια με την Πάρνηθα.

**Ζώνη Ε1 :** Επιτρέπεται και το Νεκροταφείο Πετρούπολης.

Ο Δήμος προσπάθησε να σταματήσει την αθέμιτη νομιμοποίηση της καταπατημένης γης και να εξασφαλίσει τους ελεύθερους χώρους, αποφασίζει το 2004,την τροποποίηση του σχεδίου πόλης στην Αγία Τριάδα και το χαρακτηρισμό 18 Ο.Τ. , συνολικής έκτασης 90 στρεμμάτων , ως κοινόχρηστον και κοινοφελών. Η απόφαση αφορά τμήμα δασικής έκτασης, βραχώδες και κατάφυτο από μικρά πεύκα , που εντάχθηκε παράνομα στο σχέδιο το 1970, χωρίς την έγκριση του Υπουργείου Γεωργίας.

Έπειτα, πραγματοποιήθηκε μελέτη με τίτλο, «Αναθεώρηση του Εγκεκριμένου Ρυμοτομικού Σχεδίου περιοχής Αγίας Τριάδας (Πεύκα Βέρδη), η οποία υποβλήθηκε στο ΥΠΕΚΑ (Υπουργείο Περιβάλλοντος Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής) από το 2008 και για την οποία μέχρι σήμερα εκκρεμεί η έγκρισή της.

Για την Πετρούπολη, το κρίσιμο ζήτημα είναι η εξασφάλιση και η θεσμική κατοχύρωση του δημόσιου χαρακτήρα όλων των εκτάσεων στις παρυφές και στον κύριο όγκο του Ποικίλου, με στόχο την απρόσκοπτη και έγκαιρη υλοποίηση παρεμβάσεων για την ενίσχυση του πράσινου και τη δημιουργία χώρων κοινόχρηστων δραστηριοτήτων και κοινοφελών λειτουργιών.

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Πετρούπολης)

### 1.1.2 Ανάπτυξη –Οργάνωση Αστικού Ιστού

Η Πετρούπολη, και ειδικότερα ορισμένα τμήματά της που έχουν αναπτυχθεί στα υψηλότερα σημεία της περιοχής, συγκαταλέγεται στις σύγχρονες «προνομιούχες» περιοχές της Δυτικής Αθήνας, κυρίως λόγω των γεωμετρικών χαρακτηριστικών σε σημαντικά τμήματα του ρυμοτομικού της (προσομοιάζει στο Ιπποδάμειο), της «θέας» και της άμεσης γειτνίασης με το Ποικίλο.

Αυτό το χαρακτηριστικό αντικατοπτρίζεται στις μεγάλες εμπορικές αξίες γης, στην έντονη οικοδομική δραστηριότητα, στο μεγαλύτερο ποσοστό κτιρίων καλής ποιότητας, στην προσέλκυση νέων κατοίκων μικρότερων ηλικιών με καλύτερη μόρφωση και εισοδήματα – κύριο παράγοντα για τη δημογραφική δυναμική (14 % αύξηση κατά την τελευταία δεκαετία) που καταγράφει ο Δήμος.

Η Πετρούπολη αποτελεί την πιο «καθαρή και ομοιόμορφη» περιοχή κατοικίας στη Δυτική Αθήνα, έχοντας το υψηλότερο ποσοστό κτιρίων με αποκλειστική χρήση της κατοικίας : 95 % έναντι 91,6 % που είναι ο Μέσος Όρος στη Δυτική Αθήνα.

Ο Δήμος Πετρούπολης δεν έχει ιδιαίτερα ανεπτυγμένο εμπόριο, δεν καταγράφεται στο Δήμο η παρουσία μονάδων χονδρεμπορίου, ο τομέας των υπηρεσιών – όπως και στην υπόλοιπη Δυτική Αθήνα – δεν είναι ιδιαίτερα ανεπτυγμένος.

Επίσης, η Πετρούπολη δεν εξαιρείται από τα σοβαρά προβλήματα που αντιμετωπίζουν γειτονικοί Δήμοι, όπως η έλλειψη κοινόχρηστων χώρων, χώρων για κοινοφελείς δραστηριότητες και κεντρικές λειτουργίες τοπικής εξυπηρέτησης, η πυκνή δόμηση, οι υψηλές πυκνότητες κατοίκησης και το οδικό δίκτυο που χαρακτηρίζεται από στενούς δρόμους.

Συνεπώς, τα παραπάνω προβλήματα που αντιμετωπίζει ο Δήμος Πετρούπολης κρίνονται και ως ζητήματα άμεσης προτεραιότητας.

### 1.1.3 Τεχνικές υποδομές - Δίκτυα

#### A. Οδικό δίκτυο

Η Πετρούπολη , λόγω της γεωγραφικής της θέσης , δεν βρίσκεται σε άμεση σχέση με τους μεγάλους κυκλοφοριακούς άξονες που εξυπηρετούν την ευρύτερη περιοχή της Δυτικής Αθήνας ( Λεωφόρος Κηφισού, Αττική Οδός, Δυτική Περιφερειακή Αιγιάλεω, Λεωφόρος Θηβών και οδός Φυλής ). Ωστόσο, τα ολοκληρωμένα έργα ή αυτά που προγραμματίζονται σε αυτούς , επηρεάζουν θετικά και τη δική της σύνδεση με το κέντρο της Αθήνας, τις υπόλοιπες περιοχές της Αττικής και το Εθνικό Δίκτυο.

Λαμβάνοντας υπόψιν τα παραπάνω , για τη βελτίωση της προσπελασιμότητας του Δήμου Πετρούπολης, σοβαρά προβλήματα αποτελούν :

- Η διάνοιξη της οδού Ελαιών
- Η λειτουργική αναβάθμιση της οδού Ανατολικής Ρωμυλίας στο νότιο τμήμα της ( Κάτω Πετρούπολη )

Για τη βελτίωση του τοπικού οδικού δικτύου, των συνθηκών κυκλοφορίας πεζών και οχημάτων και της στάθμευσης στην Πετρούπολη , προγραμματίζεται άμεσα :

- Η συντήρηση της οδοποιίας και η βελτίωση οδοστρώματος .
- Η διαμόρφωση και κατασκευή πεζοδρομίων .
- Η προώθηση έργων βελτίωσης της ασφάλειας κυκλοφορίας των πεζών , όπως είναι η Διαπλάτυνση και Ανάπλαση πεζοδρομίων , π.χ. στην οδό Μάρκου Μπότσαρη, όπως επίσης και η διαμόρφωση οδών σε ήπιας κυκλοφορίας.
- Η κατασκευή εγκεκριμένων πεζοδρόμων.

#### B. Μέσα Μαζικών Μεταφορών

Τη περιοχή του Δήμου της Πετρούπολης εξυπηρετούν συγκοινωνιακά σήμερα, τα Λεωφορεία της Ε.Θ.Ε.Λ. (Εταιρεία Θερμικών Λεωφορείων) βασικά, καθώς και μια γραμμή τρόλλεϋ.

Η Δημοτική Αρχή που αξιοποιεί την Κυκλοφοριακή Μελέτη του Δήμου , έχει υποβάλλει προτάσεις προς τον Ο.Α.Σ.Α. για τη βελτίωση της κατάστασης. Η Δημοτική Συγκοινωνία λειτουργεί συμπληρωματικά των λεωφορειακών γραμμών και είναι αποκλειστικά τοπικής εμβέλειας εξυπηρέτησης.

## Γ. Αντιπλημμυρική προστασία – Ρέματα

Από τις νοτιοανατολικές πλαγιές του Ποικίλου σχηματίζονται μικρά γενικά ρέματα τα οποία «διευθετούνται» όταν εισέρχονται σε αστική περιοχή. Στην Πετρούπολη έχει ολοκληρωθεί το σκέπασμα του Βαθυρέματος στην Αγία Τριάδα, όπως επίσης έχει εκτελεσθεί από τη Νομαρχία έργο σε τμήμα του επιχωμένου ρέματος στην περιοχή που βρίσκεται εκτός σχεδίου. Επίσης έχει ολοκληρωθεί το έργο στην Ανατολικής Ρωμυλίας.

Τα ζητήματα που αφορούν τη διευθέτηση ρεμάτων και κατ'επέκταση την αντιπλημμυρική προστασία περιοχών κατοικίας και σημαντικών υποδομών, που εξακολουθούν να παραμένουν εντοπίζονται :

- Στη διευθέτηση του Βαθυρέματος από το σημείο όπου έχει φθάσει το εκτελούμενο από τη Νομαρχία έργο μέχρι και το Εθνικό Στάδιο Πετρούπολης (Γρηγορίου).
- Στη διευθέτηση του ρέματος «Γιώργιζα» , στο τμήμα της οδού Κερασόβου , δίπλα στο Άλσος.

### 1.1.4. Διαχείριση απορριμμάτων

Το ζήτημα της αποκομιδής και επεξεργασίας απορριμμάτων είναι αρκετά κρίσιμο. Τόσο διαχρονικά, όσο και σήμερα η διαχείρισή τους , όπως έχει σχεδιαστεί και υλοποιείται στις συνθήκες καπιταλιστικής ανάπτυξης , έχει την ακόλουθη εικόνα :

- Αποτελεί σοβαρή απειλή για τη δημόσια υγεία και για την υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων στην καθαριότητα ( από πλευράς υποδομών και συνθηκών εργασίας ).
- Έχει αναδειχθεί σε παράγοντα συνεχούς υποβάθμισης του περιβάλλοντος και της ποιότητας ζωής με τις μεθοδεύσεις της κυβέρνησης που εντείνονται και των επιχειρηματικών ομίλων για την ολοκληρωτική εκχώρηση της επεξεργασίας των απορριμμάτων στα χέρια του μεγάλου κεφαλαίου.

Η μέση ημερήσια παραγόμενη ποσότητα απορριμμάτων ανά κάτοικο στην Νομαρχία Αθήνας είναι 1,18 Kg.

Παρατηρούμε ότι η μέση ημερήσια ποσότητα ανά κάτοικο είναι χαμηλότερη στο Δήμο Καματερού και ακολουθούν οι Δήμοι Ζεφυρίου και Ιλίου ενώ οι υψηλότερες παραγωγές αντιστοιχούν στους Δήμους Αιγάλεω και Χαϊδαρίου , γεγονός που πρέπει να αποδοθεί και στα απορρίμματα από βιομηχανικές και εμπορικές δραστηριότητες.

Επίσης παρατηρούμε ότι η μέση ημερήσια ποσότητα για το σύνολο των Δήμων που εξετάζονται είναι αισθητά χαμηλότερη από την αντίστοιχη για την Νομαρχία της Αθήνας.

ΟΤΑ	Ποσότητα 1993 (τόνοι)	Ποσότητα 2001-εκτιμώμενη (τόνοι)	Ετήσια μεταβολή ή %	Μέση Ποσότητα ανά κάτοικο και ημέρα το 1993 (Kg)	Μέση Ποσότητα ανά κάτοικο και ημέρα το 2001 (Kg)
ΑΓΙΑΣ ΒΑΡΒΑΡΑΣ	99.339	10.100	0,98	0,8977	1
ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ	11.411	12.800	1,45	1,0014	1,06
ΑΙΓΑΛΕΩ	33.368	31.500	-0,72	1,178	1,17
ΙΛΙΟΥ	23.813	29.500	2,71	0,8273	1
ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ	6.064	7.400	2,52	0,919	0,96
ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ	48.802	53.800	1,23	0,9725	1,07
ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΗΣ	13.964	18.700	3,72	0,9510	1,04
ΧΑΙΔΑΡΙΟΥ	16.207	18.500	1,67	0,9449	1,12
ΖΕΦΥΡΙΟΥ	2.400	3.200	3,66	0,7337	0,99
ΚΟΡΥΔΑΛΛΟΥ	22.789	25.400	1,37	0,9759	1,03
ΣΥΝΟΛΟ	278.157	210.900	1,859	0,94	1,044

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Πετρούπολης)

Για το έτος 2015 εθνικός στόχος ήταν η ποσότητα ανά κάτοικο και ημέρα να περιορισθεί στα 0,91 Kg απορριμμάτων.

ΟΤΑ	Με βάση την εξέλιξη πληθυσμού και διατήρηση των εξελίξεων για τις μέσες ημερήσιες ποσότητες ανά κάτοικο	Με βάση την εξέλιξη πληθυσμού και σταθεροποίηση στα επίπεδα του 1995 για τις μέσες ημερήσιες ποσότητες ανά κάτοικο

	Πληθυσμός 2015	Ποσότητα 2015 (τόνοι/έτος)	Μέση Ποσότητα ανά κάτοικο και ημέρα	Ποσότητα 2015 (τόνοι/έτος)	Μέση Ποσότητα ανά κάτοικο και ημέρα
ΑΓΙΑΣ ΒΑΡΒΑΡΑΣ	26.344(μείωση)	11.721	1,22	8.875	0,9

ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ	37.004	18.366	1,36	13.907	1,02
ΑΙΓΑΛΕΩ	67.811	39.589	1,6	29.979	1,21
ΙΛΙΟΥ	85.029	34.861	1,12	26.398	0,85
ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ	27.377	12.451	1,25	9.429	0,94
ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ	139.741	67.348	1,3	50.999	0,99
ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΗΣ	69.482	32.748	1,29	24.779	0,97
ΧΑΙΔΑΡΙΟΥ	42.361(μείω ση)	19.837	1,3	15.022	0,97
ΖΕΦΥΡΙΟΥ	8.716	3.169	0,99	8.716	0,75
ΚΟΡΥΔΑΛΛΟΥ	73.404	32.830	1,225	26.693	0,99
ΣΥΝΟΛΟ	577.229	272.920	1,29	214.797	1,02

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Πετρούπολης)

## 1.2 ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

### 1.2.1 Κοινωνική πολιτική

Η κοινωνική πολιτική αποτελεί προτεραιότητα της Δημοτικής Αρχής.

Παλεύουμε για την ανάπτυξη ενός ενιαίου, καθολικού, αποκλειστικά δημόσιου και δωρεάν σύγχρονου συστήματος υγείας – πρόνοιας και επείγουσας ιατρικής.

Οι τομείς αυτοί πρέπει να είναι στην αποκλειστική ευθύνη του κράτους.

Στο Δήμο Πετρούπολης υπάρχει ο Συμβουλευτικός Σταθμός , που χρειάζεται μόνιμο προσωπικό από κοινωνικούς λειτουργούς, ψυχολόγους, παιδοψυχολόγους και λογοθεραπευτές , ώστε να μπορεί ολοκληρωμένα να προσφέρει τις υπηρεσίες στους δημότες του. Ήδη μέχρι σήμερα, σε πάνω από 300 δημότες έχουν προσφερθεί υπηρεσίες. Τέλος, στα πλαίσια του Συμβουλευτικού Σταθμού, λειτουργούν οι Σχολές Γονέων και η Αποθήκη Τροφίμων.

(α) Έχει προχωρήσει στην καταγραφή δημοτών που ανήκουν σε ευπαθείς κοινωνικές ομάδες ( άνεργοι, άποροι, μετανάστες κλπ ) και στην παροχή οικονομικής βοήθειας σε αυτούς.

(β) Προσφέρει στήριξη στους ηλικιωμένους μέσω της λειτουργίας τεσσάρων ΚΑΠΗ (Κέντρα Ανοιχτής Περιποίησης των Ηλικιωμένων) και του προγράμματος «Βοήθεια στο Σπίτι». Από τα ΚΑΠΗ παρέχονται υπηρεσίες όπως εκδηλώσεις, εκδρομές, ιατρικές εξετάσεις, συνταγογραφήσεις, φυδικοθεραπείες κ.λ.π. και από το πρόγραμμα «Βοήθεια στο Σπίτι» παρέχεται συμβουλευτική και κοινωνική υποστήριξη, ιατρική και οικιακή φροντίδα, συσσίτια. Οι παραπάνω υπηρεσίες πρέπει συνεχώς να διευρύνονται ώστε να καλύπτουν τις ανάγκες όλο και περισσότερων δημοτών. Ιδιαίτερα το πρόγραμμα «Βοήθεια στο Σπίτι» δεν πρέπει να καταργηθεί στις 31/3/2013, αλλά να συνεχιστεί με πλήρη υπηρεσία και μόνιμο προσωπικό.



(γ) Στη λειτουργία επτά Βρεφονηπιακών και Παιδικών Σταθμών , για τους οποίους αποφάσισε η Δημοτική Αρχή (μοναδική στην Ελλάδα), και καταργήθηκαν τα τροφεία και παρέχουν δωρεάν υπηρεσίες στους δημότες.

Σοβαρό πρόβλημα είναι ότι δεν μπορούν να καλυφθούν οι ανάγκες όλων των δημοτών, λόγω της ανεπάρκειας υποδομών, μόνιμου προσωπικού και ελλιπούς χρηματοδότησης. Η κατάσταση αυτή οφείλεται στη μεταφορά της αρμοδιότητας αυτής από το κράτος στους Δήμους, χωρίς την αντίστοιχη χρηματοδότηση από τον κρατικό προϋπολογισμό. Απαιτείται μόνιμο προσωπικό και δημιουργία ιδιόκτητων Παιδικών Σταθμών.

(δ) Συμμετέχει στη λειτουργία του Διαδημοτικού Κέντρου Πρόληψης της χρήσης εξαρτησιογόνων ουσιών Δήμων Ιλίου – Πετρούπολης – Καματερού - Αγίων Αναργύρων «Φαέθων». Τα τελευταία δύο περίπου χρόνια, αυξάνεται ο αριθμός των δημοτών που καταφεύγουν για ενημέρωση στο παραπάνω κέντρο, ενδεικτικό της έκτασης που λαμβάνει το πρόβλημα της εξάρτησης, ιδιαίτερα σε συνθήκες καπιταλιστικής οικονομικής κρίσης.

## 1.2.2 Παιδεία

Η μόρφωση και η παιδεία του λαού και της νεολαίας δεν μπορεί να είναι κερδοσκοπική επιχείρηση.

Στο χώρο της βασικής εκπαίδευσης – πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας – παρατηρείται πως τα εντονότερα προβλήματα αντιμετωπίζουν τα νηπιαγωγεία και τα δημοτικά. Συγκεκριμένα, 18 νηπιαγωγεία με 31 οργανικές θέσεις νηπιαγωγών, εξυπηρετούν 880 παιδιά. Οριακά δηλαδή αντιστοιχούν σε θεωρητικό επίπεδο τα 25 παιδιά σε μία αίθουσα με μία νηπιαγωγό, όπως προβλέπει το ΥΠ.Ε.Π.Θ. (Υπουργείο Εθνικής Παιδείας και Θρησκευμάτων).

Τα 11 δημοτικά σχολεία όπου φοιτούν 3.270 παιδιά δεν επαρκούν για τη φοίτηση όλων των παιδιών. Σοβαρό πρόβλημα εντοπίζεται σε αρκετά απ' αυτά (π.χ. 3<sup>ο</sup> και 6<sup>ο</sup>), τα οποία λειτουργούν σε διπλή βάρδια. Δρομολούνται όμως, στην προσπάθεια του Δήμου να αντιμετωπίσει τέτοιου είδους προβλήματα, κατασκευές νέων αιθουσών και νέων δημοτικών. Παρ' όλα αυτά, τα 6 γυμνάσια του Δήμου, έχουν να αντιμετωπίσουν τα προβλήματα συντηρήσεων και επισκευών .

Τέλος, ο αριθμός των μαθητών που φοιτούν στα γυμνάσια που προαναφέρθηκαν αλλά και στα 6 λύκεια της Πετρούπολης ( 5 Γενικά Λύκεια και ένα ΕΠΑΛ ) ανέρχεται σε 4.156. Τα κτίρια των Λυκείων αντιμετωπίζουν τα προαναφερθέντα προβλήματα συντηρήσεων και επισκευών.

Formatted: Font: Bold, Greek (Greece)

### 1.2.3 Πολιτισμός

Ο Πολιτισμός πρέπει να αποτελεί δικαίωμα και η πρόσβαση σε αυτόν να τους αφορά όλους χωρίς ταξικούς διαχωρισμούς. Δεν πρέπει να αποτελεί εμπόρευμα.

Ο Δήμος Πετρούπολης παρέχει ένα πολύ μεγάλο εύρος υπηρεσιών που καλύπτουν πλήθος τομέων ενδιαφερόντων και αφορούν σε :

Ωδείο, θεατρικό εργαστήριο, παραδοσιακούς χορούς, λατινοαμερικάνικους χορούς, σύγχρονους χορούς, κλασσικό χορό, χορωδία, μουσική προπαίδεια, ζωγραφική, φωτογραφία, προβολές ταινιών, διοργάνωση φεστιβάλ, εκμάθηση μουσικών οργάνων, οργάνωση εκπαιδευτικών συναυλιών, λειτουργία δύο κινηματογράφων, τη διοργάνωση του διεθνούς φεστιβάλ Πέτρας κλπ.

Ενδεικτικά να αναφέρουμε ότι στις δράσεις του Πολιτισμού είναι περίπου 3.000 πολίτες.

### 1.2.4 Αθλητισμός

Όπως ο πολιτισμός έτσι και ο αθλητισμός αποτελεί δικαίωμα για όλο το λαό. Η αρμόδια υπηρεσία Αθλητισμού , προσφέρει ένα μεγάλο εύρος δραστηριοτήτων που αφορούν σε :

Κολύμβηση, ποδόσφαιρο, βόλει, μπάσκετ, ενόργανη και ρυθμική γυμναστική, γυμναστήριο ανδρών και γυναικών, άθληση για άτομα τρίτης ηλικίας κλπ.

Στόχος είναι :

- Βελτίωση και επέκταση των αθλητικών δραστηριοτήτων
- Βελτίωση της καθαριότητας, φύλαξης και συντήρησης των αθλητικών εγκαταστάσεων

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

### ΕΤΗΣΙΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2013

#### 2.1. Μεθοδολογία σύνταξης του ετήσιου προγράμματος δράσης

Η μεθοδολογία σύνταξης του ετήσιου προγράμματος δράσης ακολουθεί τις γενικές κατευθύνσεις του ΥΠΕΣΔΔΑ ( Υπουργείο Εσωτερικών Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης ).

Κατά τη σύνταξη του ετήσιου προγραμματισμού όλα τα τμήματα των διευθύνσεων κατέθεσαν τις προτάσεις τους τις οποίες και επεξεργάστηκαν οι προϊστάμενοι των διευθύνσεων σε συνεργασία με τους αρμόδιους αντιδημάρχους.

Η διεύθυνση οικονομικών υπηρεσιών επεξεργάστηκε τα οικονομικά δεδομένα του Δήμου που αφορούν τις λειτουργικές δαπάνες και τα έσοδα. Η εκτίμηση των εσόδων του έτους 2013 έγινε με βάση την πρόβλεψη των απολογιστικών στοιχείων του 2012 στα οποία προστέθηκε και η πρόβλεψη του χρηματικού υπολοίπου ανά πηγή εσόδου.

Το ετήσιο πρόγραμμα περιλαμβάνει :

- Πρόγραμμα λειτουργιών, ενεργειών και επενδύσεων των Διευθύνσεων του Δήμου και των αυτοτελών του τμημάτων, τα οποία βρίσκονται σε φάση ολοκλήρωσης ως προς τα συνολικά τους μεγέθη.
- Προϋπολογισμό λειτουργικών δαπανών και επεξεργασία οικονομικών στοιχείων.

Ως λειτουργίες ορίστηκαν οι επαναλαμβανόμενες δραστηριότητες των τμημάτων των Διευθύνσεων, δηλαδή οι παρεχόμενες υπηρεσίες σε πάγια βάση. Παράλληλα τέθηκαν ποσοτικοί στόχοι με σκοπό τη μέτρηση της παραγωγικότητας και αποτελεσματικότητας των υπηρεσιών.

Ως ενέργειες ορίστηκαν οι δραστηριότητες οι οποίες δεν επαναλαμβάνονται συνεχώς, δεν αποτελούν επενδύσεις αλλά λειτουργούν ώστε να ενισχύουν τις πάγιες λειτουργίες των τμημάτων.

Ως επενδύσεις ορίστηκαν οι δαπάνες για την απόκτηση ή παραγωγή παγίου κεφαλαίου και περιλαμβάνονται στην ομάδα 7 του προϋπολογισμού.

## 2.2 Διάρθρωση του ετήσιου προγράμματος δράσης

Ενώ η διάρθρωση του τριετούς επιχειρησιακού προγράμματος του Δήμου Πετρούπολης αντιστοιχεί στις προτεραιότητες ( Άξονες και Μέτρα ) , η διάρθρωση του ετήσιου προγράμματος αντιστοιχεί στην οργανωτική δομή των υπηρεσιών του Δήμου. ( Άρθρο 8 της Υ.Α 18183/07 ).

Επομένως το ετήσιο πρόγραμμα δράσης αντιστοιχεί στην οργάνωση του μηχανισμού της υπηρεσίας που θα το υλοποιήσει και οι δημοτικές υπηρεσίες , με μέριμνα των προϊσταμένων τους , προγραμματίζουν τις δράσεις για την υλοποίηση των οποίων ευθύνονται.

Έχοντας ως δεδομένο ότι οι υπόχρεοι Δήμοι για την κατάρτιση ετήσιων προγραμμάτων δράσης είναι Δήμοι που κατά τεκμήριο έχουν αναπτυγμένο υπηρεσιακό μηχανισμό , τηρείται η διάρθρωση του ετήσιου προγράμματος δράσης ανά Διεύθυνση καθώς και ανά αυτοτελή διοικητική ενότητα.

Το ετήσιο πρόγραμμα δράσης του Δήμου περιλαμβάνει τα προγράμματα των ακόλουθων διοικητικών ενότητων :

- Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών
- Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών
- Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών
- Διεύθυνση Περιβάλλοντος
- Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας
- Αυτοτελές Τμήμα Δημάρχου
- Γραφείο Προέδρου Δημοτικού Συμβουλίου
- Διεύθυνση Κέντρου Ενημέρωσης Πολιτών ( ΚΕΠ )
- Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας
- Διεύθυνση Προγραμματισμού
- Υπηρεσίες Αθλητισμού και Πολιτισμού
- Υπηρεσίες Κοινωνικής Πολιτικής , Πρόνοιας και Παιδείας
- Διεύθυνση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης

## 2.3 Περιεχόμενο του Ετήσιου Προγράμματος Δράσης του Δήμου

Το έγγραφο με το ετήσιο πρόγραμμα δράσης του Δήμου Πετρούπολης διαρθρώνεται στα ακόλουθα τρία μέρη :

- A. Συνολική παρουσίαση του ετήσιου προγράμματος δράσης
- B. Παρουσίαση του ετήσιου προγράμματος δράσης ανά Διεύθυνση
- Γ. Παραρτήματα – Πίνακες

#### A. Συνολική παρουσίαση του ετήσιου προγράμματος δράσης

Αποτελεί το γενικό μέρος του εγγράφου στο οποίο ενδεικτικά αναφέρονται :

- Οι τρέχουσες εξελίξεις που επηρεάζουν τη δράση του Δήμου
- Οι γενικές κατευθύνσεις και οι προτεραιότητες της δημοτικής αρχής για το επόμενο έτος
- Η συνοπτική παρουσίαση των σημαντικών δράσεων του προγράμματος σε αντιστοιχία με τους γενικούς στόχους και τις προτεραιότητες ( Άξονες και Μέτρα ) του Επιχειρησιακού Προγράμματος

#### B. Παρουσίαση του ετήσιου προγράμματος δράσης ανά Διεύθυνση

Στο μέρος αυτό παρουσιάζεται το ετήσιο πρόγραμμα δράσης των Διευθύνσεων και των αυτοτελών μονάδων του Δήμου.

#### **2.4 Τα βασικά οικονομικά μεγέθη του προϋπολογισμού του Δήμου**

Ο προϋπολογισμός του Δήμου Πετρούπολης για το 2013 αποτελεί την οικονομική βάση στην οποία στηρίζεται η υλοποίηση του ετήσιου προγράμματος δράσης. Τα βασικά οικονομικά μεγέθη που διαμορφώνουν τον προϋπολογισμό είναι τα εξής :

<b>ΕΣΟΔΑ</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>
Τακτικά έσοδα	12.669.673,77
Έκτακτα έσοδα	5.776.869,37
Έσοδα ΠΟΕ	1.420.500,00
Απαιτήσεις ΠΟΕ	707.162,19
Εισπράξεις υπέρ του Δημοσίου	3.868.000,00
Χρηματικό υπόλοιπο	1.846.000,00
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>26.288.205,33</b>

<b>ΔΑΠΑΝΕΣ</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>
Λειτουργικές δαπάνες	14.582.465,82
Επενδύσεις	5.936.532,96
Πληρωμές ΠΟΕ	5.585.513,95
Αποθεματικό	183.692,60
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>26.288.205,33</b>

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Πετρούπολης)

## 2.5 Συνολική παρουσίαση του ετήσιου προγράμματος δράσης

Η δομή του ετήσιου προγράμματος ακολουθεί τη δομή του Ετήσιου Προγράμματος δράσης σε άξονες , μέτρα , γενικούς στόχους και δράσεις.

Μέσα σε συνθήκες αύξησης της καπιταλιστικής κρίσης , οι γενικές κατευθύνσεις και οι προτεραιότητες της Δημοτικής Αρχής είναι :

### ✓ Κοινωνική Πολιτική , Ταξική Αλληλεγγύη.

Η ταξική αλληλεγγύη δεν έχει καμία σχέση με την υποκριτική φιλανθρωπία. Ενωμένοι μπορούμε να βοηθήσουμε ο ένας τον άλλο ώστε να καλυφθούν οι άμεσες ανάγκες και όλη μαζί η εργατική τάξη να αποτινάξει τα δεσμά της εκμετάλλευσης και να ανοίξει έναν δρόμο ανάπτυξης όπου οι λαϊκές ανάγκες και η ικανοποίησή τους θα είναι στο επίκεντρο. Το παρακάτω ερώτημα απευθύνεται σε όλους όσους στηρίζουν τέτοιες δράσεις καλοπροαίρετα και από αγνή διάθεση προσφοράς στον συνάνθρωπό τους : Λύνονται τα προβλήματα της φτώχειας , της πείνας , της ανεργίας με τη φιλανθρωπία ;

Προφανώς η απάντηση είναι όχι , γιατί αν συνέβαινε το αντίθετο θα είχαν λυθεί προ πολλού. Πολλές δεκαετίες τώρα , άπειρες Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις κάνουν διάφορες φιλανθρωπίες σε πολλές περιοχές του πλανήτη που μαστίζονται από τη φτώχεια , όμως αυτή παραμένει και καταστρέφει ολόκληρους λαούς. Μία φιλανθρωπία μιας μέρας δεν λύνει τα βιοποριστικά προβλήματα που αντιμετωπίζει ο κάθε άνθρωπος στην καθημερινότητά του. Οι ανάγκες , οι βασικές , οι πλέον στοιχειώδεις , είναι μόνιμες , δεν είναι έκτακτες που μπορούν να αντιμετωπιστούν με αυτό τον τρόπο. Η αποστολή ταξικής αλληλεγγύης δεν έχει την παροχή πρόσκαιρης βοήθειας μόνο , αλλά να συνεγείρει αγωνιστικά τους ανθρώπους που μοχθούν να διεκδικήσουν όσα τους ανήκουν , να θέσουν τέρμα στην ανισότητα και την αδικία.

### ✓ Πολιτισμός και Αθλητισμός

Με γενικούς στόχους την βελτίωση και επέκταση υπηρεσιών προς τους δημότες , χωρίς να επιβαρύνονται οικονομικά. Βελτίωση και επέκταση υπηρεσιών προς τις ευπαθείς κοινωνικές ομάδες και τα άτομα με ειδικές ανάγκες , ενίσχυση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς την Τρίτη ηλικία. Όσον αφορά τον αθλητισμό στόχος αποτελεί η επέκταση αθλητικών δραστηριοτήτων.

### ✓ Παιδεία

Στόχος είναι η βελτίωση και συντήρηση των σχολικών κτιρίων και υποδομών.

### ✓ Προστασία του Περιβάλλοντος και Βελτίωση της Ποιότητας Ζωής

### ✓ Έργα υποδομής

Χρειάζονται έργα υποδομής που να καλύπτουν όσο το δυνατόν περισσότερο τις λαϊκές ανάγκες που διευρύνονται.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3

### ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΟΡΓΑΝΩΣΗ

#### 3.1 Οργανωτική δομή

Όργανα διοίκησης : Τα όργανα δημοτικής διοίκησης του Δήμου Πετρούπολης έχουν ως εξής :

- ΔΗΜΑΡΧΟΣ
- ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ ( Εισηγητικά προς την Οικονομική Επιτροπή και το Δημοτικό Συμβούλιο )

Πρόεδρος (Δήμαρχος )

Μέλη ( 5 Αντιδήμαρχοι)

- ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ( 33 μέλη )

Πρόεδρος

Αντιδήμαρχοι ( 5 θέσεις αντιδημάρχων )

Δημοτικοί Σύμβουλοι

- ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ ( λειτουργεί υποστηρικτικά προς το Δημοτικό Συμβούλιο και το Δήμαρχο )

Πρόεδρος ( ο Δήμαρχος )

Μέλη ( εκ των Δημοτικών Συμβούλων )

Αναπληρωματικά μέλη ( εκ των Δημοτικών Συμβούλων )

- ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ ( λειτουργεί υποστηρικτικά προς το Δημοτικό Συμβούλιο και τον Δήμαρχο )

Πρόεδρος ( ο Δήμαρχος )

Μέλη ( εκ των Δημοτικών Συμβούλων )

Αναπληρωματικά μέλη ( εκ των Δημοτικών Συμβούλων )

Τα παραπάνω όργανα διοίκησης έχουν συσταθεί και λειτουργούν με βάση το ισχύον θεσμικό πλαίσιο.

## ΑΝΑΛΥΤΙΚΟ ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ

Οι εσωτερικές υπηρεσίες του Δήμου Πετρούπολης διαιρούνται σε επιμέρους τμήματα και γραφεία ως εξής :

### ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΗΜΑΡΧΟΥ

- Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου
- Γραφείο Αντιδημάρχων
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα
- Γραφείο Τύπου (επικοινωνίας ) και Δημοσίων Σχέσεων
- Γραφείο Νομικής Υποστήριξης
- Γραφείο Ειδικών Συμβούλων ή Επιστημονικών Συνεργατών και Ειδικού Συνεργάτη
- Γραφείο Υποστήριξης Πολιτικών Οργάνων του Δήμου
  - Δημοτικό Συμβούλιο
  - Εκτελεστική Επιτροπή
  - Οικονομική Επιτροπή
  - Επιτροπή Ποιότητας
- Γραφείο Διαφάνειας
- Αυτοτελές Γραφείο Μηχανοργάνωσης και Μηχανογράφησης

### ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

#### ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

#### ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ

- Γραφείο Διοικητικό
- Γραφείο Δημοτικού Συμβουλίου και Οικονομικής Επιτροπής
- Γραφείο Πρωτοκόλλου ,Διεκπεραίωσης, Αρχείου
- Γραφείο Παιδείας
- Γραφείο Κλητήρων , θυρωρών, φυλάκων Δημοτικών και Σχολικών Κτιρίων, Καθαριστριών
- Γραφείο Εξυπηρέτησης του Δημότη
- Γραφείο έκδοσης Αδειών Καταστημάτων Υγειονομικού Ενδιαφέροντος

#### ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ



- Γραφείο προσωπικού με σχέση εργασίας Δημόσιου Δικαίου
- Γραφείο Προσωπικού με σχέση εργασίας Ιδιωτικού Δικαίου και Ιδιωτικού Δικαίου Έργων Ανεπιστασίας
- Γραφείο Ασφάλισης και Μισθοδοσίας Προσωπικού
- Γραφείο Οργάνωσης και Εκπαίδευσης

#### ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

- Γραφείο Δημοτολογιών και έκδοσης πιστοποιητικών-εκλογικών
- Γραφείο Μητρώων ,στρατολογίας
- Γραφείο Ληξιαρχείου

#### ΤΜΗΜΑ ΑΛΛΟΔΑΠΩΝ

#### **ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ**

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ - Γραφείου Διευθυντού - Γραμματεία

#### ΤΜΗΜΑ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟ

- Γραφείο Προϋπολογισμού
- Γραφείο Εκκαθάρισεως Δαπανών
- Γραφείο Εφαρμογής Διπλογραφικού

#### ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ

- Γραφείο Προμηθειών
- Γραφείο Δημοπρασιών

#### ΤΜΗΜΑ ΑΠΟΘΗΚΩΝ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΥΛΙΚΟΥ

- Γραφείο Διαχείρισης Υλικών καθαριότητας, μηχανολογικού και περιβάλλοντος
- Γραφείο Διαχείρισης Καυσίμων και Λιπαντικών
- Γραφείο Διαχείρισης Υλικού Τεχνικών Υπηρεσιών
- Αρμοδιότητες Πολιτισμού , Αθλητισμού και Νέας Γενιάς

#### ΤΜΗΜΑ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ

#### ΤΜΗΜΑ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ

- Αρμοδιότητες Κοινωνικής Πολιτικής , Πρόνοιας και Παιδείας
- Αρμοδιότητες Τοπικής Ανάπτυξης

ΤΜΗΜΑ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΕΩΝ

**ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4**

## **ΕΣΟΔΑ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΔΗΜΟΥ(Οικονομικός Απολογισμός)**

### **4.1 Ανάλυση Εσόδων**

Τα έσοδα χωρίζονται σε έξι ομάδες :

- Τα τακτικά έσοδα ( κωδικός 0 )
- Έκτακτα έσοδα ( κωδικός 1 )
- Έσοδα παρελθόντων οικονομικών ετών που βεβαιώνονται για πρώτη φορά ( κωδικός 2 )
- Εισπράξεις δανειών και απαιτήσεων , δηλαδή εισπρακτέα υπόλοιπα από βεβαιωθέντα , κατά το παρελθόν , τακτικά έσοδα ( κωδικός 3 )
- Εισπράξεις υπέρ του δημοσίου ή των τρίτων και επιστροφές χρημάτων ( κωδικός 4 )
- Χρηματικό υπόλοιπο προηγούμενης χρήσης ( κωδικός 5 )

Οι δαπάνες ταξινομούνται σε τέσσερις κύριες ομάδες :

- Λειτουργικές δαπάνες χρήσης ( κωδικός 6 )
- Επενδύσεις ( κωδικός 7 )
- Πληρωμές από υποχρεώσεις , λοιπές αποδόσεις, προβλέψεις ( κωδικός 8 )
- Αποθεματικό ( κωδικός 9 )

Οι απολογισμοί αποτυπώνουν με ακρίβεια τις οικονομικές δραστηριότητες και συναλλαγές του Δήμου , αφού έχουν ενσωματώσει τις θεσμικές και νομοθετικές αλλαγές που έχουν μεσολαβήσει τα τελευταία χρόνια και επιπλέον έχουν υιοθετήσει σύγχρονη λογιστική μεθοδολογία .Η ανάλυση τους παρέχει συγκεκριμένη εικόνα των προτεραιοτήτων και λειτουργιών του.

### **4.2 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ :Εισπραχθέντα προς βεβαιωθέντα έσοδα**

Το άθροισμα των εισπραχθέντων εσόδων και των εισπραχθέντων υπολοίπων ισούται με το σύνολο των βεβαιωθέντων για κάθε κατηγορία και υποκατηγορία εσόδων.

Με βάση λοιπόν ,τα στοιχεία που προσκομήσαμε απο τους Πίνακες II,III,IV Έσοδα 2009,2010, 2011 προκύπτουν τα εξής :

Οι αναλογίες εισπραχθέντων προς βεβαιωθέντα στα τακτικά ,στις εισπράξεις υπέρ του

δημοσίου και τρίτων και στα δάνεια φτάνουν περίπου το 100 % και τα τρία χρόνια.

Στα έκτακτα έσοδα το 99,78% το 2009 το 99% το 2010 και το 98,96% το 2011 , ενώ στα έσοδα από Παρελθόντα οικονομικά έτη (Π.Ο.Ε) που βεβαιώνονται και εισπράττονται για πρώτη φορά το 100% το 2009 ,το 87,92% το 2010 και το 94,29% το 2011 αντίστοιχα.Στις τρεις πρώτες κατηγορίες καταγράφεται ταύτιση εισπραχθέντων ή βεβαιωθέντων , ενώ στις δύο επόμενες η ίδια η φύση των έκτακτων και των Π.Ο.Ε δικαιολογεί αυτές τις μικρές διαφορές .

Στα εισπρακτέα υπόλοιπα εσόδων που βεβαιώθηκαν κατά το παρελθόν παρατηρούμε πως η αναλογία των εισπραχθέντων προς βεβαιωθέντα φτάνει το 4,65% το 2009 , το 4,56% το 2010 και το 2,40% το 2011 αντίστοιχα , παρά τις διαγραφές βεβαιωθέντων που έγιναν μέσα στην τριετία 2009 έως 2011.Τα ποσοστά αυτά είναι αρκετά χαμηλά.

#### **4.3 ΒΑΘΜΟΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ : βεβαιωθέντα προς προϋπολογισθέντα έσοδα**

Η σχέση που διαμορφώνεται μεταξύ βεβαιωθέντων και προϋπολογισθέντων εσόδων αποτελεί δείκτη αφενός μεν της ακρίβειας που συντάσσεται ο προϋπολογισμός και αφετέρου της φορολογικής και διαχειριστικής προσπάθειας που αναλαμβάνουν οι δημοτικές υπηρεσίες για την υλοποίησή του.

Παρατηρώντας επομένως τους Πίνακες II,III,IV Έσοδα 2009 , 2010,2011 προκύπτουν τα εξής :

Στα συνολικά έσοδα βεβαιώθηκε μόλις το 98,964% το 2009 και το 100% το 2010 και 2011, αφού βέβαια προηγήθηκαν οι αναμορφώσεις των προϋπολογισθέντων . Στα τακτικά έσοδα βεβαιώθηκε το 94,07% το 2009 , το 100% το 2010 και το 97,34% το 2011 και στα έκτακτα έσοδα το 43,35% για το 2009 , το 100% για το 2010 και το 84,13% για το 2011 αντίστοιχα .Στα έσοδα προηγούμενων οικονομικών ετών βεβαιώθηκε το 100% το 2009 , το 87,92% το 2010 κα το 94,23% το 2011.

Στα εισπρακτέα υπόλοιπα Π.Ο.Ε βεβαιώθηκε το 4,65% , το 4,56% και το 2,40% και στα δάνεια το 90,92% το 2009 , το 70,04% το 2010 και το 94,29% το 2011.

Τέλος στις ειπράξεις υπέρ του δημοσίου και τρίτων βεβαιώθηκε το 100%, το 99,96% και το 99,87% αντίστοιχως.

#### **ΠΙΝΑΚΑΣ Ι :ΕΙΣΠΡΑΧΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ**

<b>ΕΙΣΠΡ.ΕΣΟΔΑ</b>	<b>2009</b>	<b>%</b>	<b>2010</b>	<b>%</b>	<b>2011</b>	<b>%</b>	<b>2010/2009</b>	<b>2011/2010</b>
--------------------	-------------	----------	-------------	----------	-------------	----------	------------------	------------------

<b>0. Τακτικά έσοδα</b>	<b>15925271</b>	<b>49,42</b>	<b>14153627</b>	<b>50,33</b>	<b>14140520</b>	<b>57,25</b>	<b>0,91</b>	<b>6,93</b>
1. Πρόσοδοι από ακίνητη περιουσία	414494	1,29	387994	1,38	530794	2,15	0,09	0,77
2. Πρόσοδοι από κινητή περιουσία	157431	0,49	178378	0,63	115421	0,47	0,15	-0,16
3. Έσοδα από ανταποδοτικά τέλη και δικαιώματα	3164599	9,82	3235485	11,51	3161423	12,8	1,69	1,29
4. Έσοδα από λοιπά τέλη-δικαιώματα και παροχή υπηρεσιών	994960	3,09	1019088	3,62	1057002	4,28	0,54	0,66
5. Φόροι και εισφορές	237425	0,74	390755	1,39	307741	1,25	0,65	-0,14
6. Έσοδα από επιχορηγήσεις	10916151	33,88	8613354	30,63	8738290	35,38	-3,25	4,75
7. Λοιπά τακτικά έσοδα	40210	0,12	328572	1,17	229847	0,93	1,04	0,24
<b>1. Έκτακτα έσοδα</b>	<b>4042919</b>	<b>12,55</b>	<b>3007160</b>	<b>10,69</b>	<b>1728929</b>	<b>7</b>	<b>-1,85</b>	<b>3,69</b>
11. Έσοδα από την εκποίηση κινητής και ακίνητης περιουσίας	33953	0,11	33978	0,12	13050	0,5	0,02	-0,07
12. Επιχορηγήσεις για κάλυψη λειτουργικών δαπανών	1431882	4,44	593070	2,11	660932	2,68	-2,33	0,57
13. Επιχορηγήσεις	2360104	7,32	2231556	7,94	949956	3,85	0,61	-4,09

ις για επενδυτικές δαπάνες								
14.Δωρεές- κληρονομίες- κληροδοσίες	4500	0,01	0	0	0	0	-0,01	0
15.Προσαυξήσε ις-πρόστιμα- παράβολα	185691	0,58	145354	0,52	99858	0,4	-0,06	-0,12
16.Λοιπά έκτακτα έσοδα	26790	0,08	3201	0,01	5133	0,02	-0,07	0,01
<b>2.Έσοδα παρελθόντων οικονομικών ετών</b>	<b>1143592</b>	<b>3,55</b>	<b>1354190</b>	<b>4,82</b>	<b>1491900</b>	<b>6,04</b>	<b>1,27</b>	<b>1,22</b>
21.Τακτικά έσοδα	1087724	3,38	1273185	4,53	1185137	4,8	1,15	0,27
22.Έκτακτα έσοδα	55868	0,17	81005	0,29	306763	1,24	0,11	0,95
<b>3.Εισπράξεις από δάνεια και απαιτήσεις από Π.Ο.Ε</b>	<b>3301863</b>	<b>10,25</b>	<b>1123111</b>	<b>3,99</b>	<b>13091</b>	<b>0,05</b>	<b>-6,25</b>	<b>-3,94</b>
31.Εισπράξεις από δάνεια	3285775	10,2	1108000	3,94	0	0	-6,26	-3,94
32.Εισπρακτέα υπόλοιπα προηγούμενων οικονομικών ετών	16088	0,05	15111	0,05	13091	0,05	0	0
<b>4.Εισπράξεις υπέρ του δημοσίου και τρίτων</b>	<b>2732471</b>	<b>8,48</b>	<b>2301863</b>	<b>8,19</b>	<b>3248717</b>	<b>13,15</b>	<b>-0,29</b>	<b>4,96</b>

41.Εισπράξεις υπέρ του δημοσίου και τρίτων	2391173	7,42	2283945	8,12	2895209	11,72	0,7	3,6
42.Επιστροφές χρημάτων	341298	1,06	17919	0,06	353508	1,43	-1	1,37
<b>5.Χρηματικό υπόλοιπο</b>	<b>5078332</b>	<b>15,76</b>	<b>6180594</b>	<b>21,98</b>	<b>4078464</b>	<b>16,51</b>	<b>6,22</b>	<b>-5,47</b>
511.Χρηματικό υπόλοιπο από τακτικά έσοδα	10082	0,03	72221	0,26	402856	1,63	0,23	1,37
512.Χρηματικό υπόλοιπο από έκτακτα έσοδα	5068250	15,73	6108373	21,72	3675607	14,88	5,99	-6,84
<b>Σύνολα</b>	<b>32224448</b>	<b>100</b>	<b>28120546</b>	<b>100</b>	<b>4078464</b>	<b>16,51</b>	<b>-12,74</b>	<b>-6,84</b>

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Πετρούπολης)

## ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΣΟΔΩΝ

Εισπραχθέντα έσοδα : Η πραγματική οικονομική κατάσταση του Δήμου

Ταξινόμηση εισπραχθέντων εσόδων με βάση την αναλογία τους στα συνολικά έσοδα: το ποσοστό συμμετοχής κάθε κατηγορίας και υποκατηγορίας εσόδων στα συνολικά έσοδα του Δήμου περιγράφει το πλαίσιο μέσα στο οποίο κινούνται οι οικονομικές τους δυνατότητες και αποτελεί ένδειξη των προσπαθειών που καταβάλλει για τη βελτίωση τους.

Με βάση τον Πίνακα Ι Εισπραχθέντα έσοδα , προκύπτουν τα εξής :

1. Τα τακτικά έσοδα αποτελούν το 49,42% των συνολικών εσόδων του 2009 ,το 50,33% του 2010 , 57,25% το 2011 , ενώ αυξήθηκαν κατά 0,91% (μεταβολή 2010 έναντι 2009) και αυξήθηκαν 6.93% (μεταβολή 2011 έναντι 2010)
2. Τα έκτακτα έσοδα και λοιπά έσοδα αποτελούν το 12,55% το 2009 και το 10,69% το 2010 των συνολικών και μειώθηκαν κατά 1,85% (2009 έναντι 2010) και αυξήθηκαν κατά 3,69% (2011 έναντι 2010).
3. Το χρηματικό υπόλοιπο αποτελεί το 15,76% το 2009 , το 21,98% το 2010 και το 16,51% το 2011 των συνολικών εσόδων κάθε έτους και μεταβλήθηκε κατά 6,22% (2010/2009) και μειώθηκε κατά 5,47% (2011/2010) αντίστοιχα.

Ο μέσος όρος των συνολικών εσόδων μέσα στην τριετία 2009-2010-2011 έφτασε τα 21.474.486,00 ευρώ , ενώ παράλληλα μειώθηκαν κατά 9,79%.

#### ΠΙΝΑΚΑΣ ΙΙ: ΕΣΟΔΑ 2009

ΕΣΟΔΑ 2009	Προϋπολογισθέντα	Αναμορφώσεις	Διαμορφωθέντα	Βεβαιωθέντα	Εισπραχθέντα	Εισπρ. Υπόλοιπα	Προϋπολ/Διαμόρ	Βεβ/Διαμόρ	Βεβ/Εισπρ
<b>0. Τακτικά έσοδα</b>	<b>16377135</b>	<b>1733165</b>	<b>18110300</b>	<b>15925271</b>	<b>15925271</b>	<b>0,00%</b>	<b>90,43%</b>	<b>88,00%</b>	<b>100,00%</b>
1. Πρόσοδοι από ακίνητη περιουσία	620000	0	620000	414494	414494	0	100,00%	66,85%	100,00%
2. Πρόσοδοι από κινητή περιουσία	250000	0	250000	157431	157431	0	100,00%	62,97%	100,00%
3. Έσοδα από ανταποδοτικά τέλη και δικαιώματα	4255537	8000	4263537	3164599	3164599	0	99,81%	74,22%	100,00%
4. Έσοδα από λοιπά τέλη-δικαιώματα και παροχή υπηρεσιών	1332520	33000	1365520	994960	994960	0	97,58%	72,86%	100,00%
5. Φόροι και εισφορές	352000	9000	361000	237425	237425	0	98,00%	65,77%	100,00%
6. Έσοδα από επιχορηγήσεις	9250078	1683165	10933243	10916151	10916151	0	84,61%	99,84%	100,00%
7. Λοιπά τακτικά έσοδα	317000	0	317000	40210	40210	0	100,00%	13,00%	100,00%
<b>1. Έκτακτα έσοδα</b>	<b>7575075</b>	<b>1822514</b>	<b>9397588</b>	<b>4051817</b>	<b>4042919</b>	<b>8898</b>	<b>81,00%</b>	<b>43,12%</b>	<b>99,78%</b>
11. Έσοδα από την	87000	0	87000	42850	33953	8898	100,00%	49,25%	79,24%



εκποίηση κινητής - ακίνητης περιουσίας									
12.Επιχορη γήσεις για την κάλυψη λειτουργικό ν δαπανών	20998 0	1413 600	1623580	1431882	1431 882	0	12,93%	88,19 %	100, 00%
13.Επιχορη γήσεις για επενδυτικές δαπάνες	68780 95	2970 00	7175292	2360104	2360 104	0	95,86%	32,89 %	100, 00%
14.Δωρεές- κληρονομί ες- κληροδοσί ες	0	4500	4500	4500	4500	0	0	0	100 %
15.Προσαυξ ήσεις- πρόστιμα- παράβολα	356.00 0	46.0 00	402.000	185.691	185.6 91	0	88,56%	46,19 %	100 %
16.Λοιπά έκτακτα έσοδα	44.000	61.2 16	105.216	26.790	26.79 0	0	41,82%	25,46 %	100 %
<b>2.Έσοδα παρελθόν των οικονομικό ν ετών</b>	<b>1.397. 640</b>	<b>60.9 68</b>	<b>1.458.60 8</b>	<b>1.143.59 2</b>	<b>1.143 .592</b>	<b>0</b>	<b>95,82%</b>	<b>78,40 %</b>	<b>100 %</b>
21.Τακτικά έσοδα	1.240. 000	4.64 8	1.244.64 8	1.087.72 4	1.087 .724	0	99,63%	87,39 %	100 %
22.Έκτακτα έσοδα	157.64 0	56.3 20	213.960	55.868	55.86 8	0	73,68%	26,11 %	100 %
3.Εισπράξει ς από δάνεια και απιτήσεις από Π.Ο.Ε	6.367. 777	293. 120	6.660.89 7	3.631.49 2	3.301 .863	329 .63 0	95,60%	54,52 %	90,9 2%
31.Εισπράξ εις από δάνεια	5.834. 977	293. 120	6.128.09 7	3.285.77 5	3.285 .775	0	95%	53,62 %	100 %

32.Εισπρακτέα υπόλοιπα Π.Ο.Ε	532.800	0	532.800	345.717	16.088	329.630	100%	64,89%	4,65%
4.Εισπράξεις υπέρ δημοσίου και τρίτων	3.256.000	473.893	3.732.471	2.732.471	2.732.471	0	87,29%	73,26%	100%
41.Εισπράξεις υπέρ του δημόσιου και των τρίτων	2.461.000	453.893	2.914.893	2.391.173	2.391.173	0	84,43%	82%	100%
42.Επιστροφές χρημάτων	795.000	20.000	815.000	341.298	341.298	0	98%	41,88%	100%

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Πετρούπολης)

### ΠΙΝΑΚΑΣ ΙΙΙ: ΕΣΟΔΑ 2010

ΕΣΟΔΑ 2010	Προϋπολογισθέντα	Αναμορφώσεις	Διαμορφωθέντα	Βεβαιωθέντα	Εισπραχθέντα	Εισπ.Υπόλοιπα	Προϋπ/Διαμορ	Βεβ/Διαμορ	Βεβ/Εισπ
0.Τακτικά έσοδα	17.989.709	-70.385	17.919.324	14.167.465	14.153.627	13.838	100,39%	79,06%	99,90%
1.Πρόσοδοι από ακίνητη περιουσία	550.000	20.000	570.000	387.994	387.994	0	96,49%	68,07%	100%
2.Πρόσοδοι από κινητή περιουσία	200.000	0	200.000	178.378	178.378	0	100%	89,19%	100%
3.Έσοδα από ανταποδοτικά τέλη και δικαιώματα	4.479.797	-60.002	4.419.795	3.235.485	3.235.485	0	101,36%	73,2%	100%
4.Έσοδα από λοιπά τέλη-	1.107.520	101.020	1.208.540	1.032.926	1.019.088	13.838	91,64%	85,47%	98,66%

δικαιώματα και παροχή υπηρεσιών									
5.Φόροι και εισφορές	382.000	30.906	412.906	390.755	390.755	0	92,52 %	85,47 %	98,66%
6.Έσοδα από επιχορηγήσεις	10.995.392	- 293.261	10.702.131	8.613.354	8.613.354	0	102,74 %	80,48 %	100 %
7.Λοιπά τακτικά έσοδα	275.000	130.952	405.952	328.572	328.572	0	67,74 %	80,94 %	100 %
<b>1.Έκτακτα έσοδα</b>	<b>7.914.058</b>	<b>62.586</b>	<b>7.976.644</b>	<b>3.037.513</b>	<b>3.007.160</b>	<b>30.353</b>	<b>99,22 %</b>	<b>38,08 %</b>	<b>99%</b>
11.Έσοδα από την εκποίηση κινητής-ακίνητης περιουσίας	54.000	0	54.000	33.978	33.978	0	100%	62,92 %	100 %
12.Επιχορηγήσεις για κάλυψη λειτουργικών δαπανών	1.426.960	32.600	1.459.560	593.070	593.070	0	97,77 %	40,63 %	100 %
<b>5.Χρηματικό υπόλοιπο</b>	<b>4.097.357</b>	<b>623.000</b>	<b>4.720.357</b>	<b>5.078.332</b>	<b>0</b>	<b>86,80 %</b>	<b>107,58 %</b>	<b>100 %</b>	
511.Χρηματικό υπόλοιπο από τακτικά έσοδα	100.000	0	100.000	10.082	10.082	0	100%	10%	100 %
512.Χρηματικό υπόλοιπο από έκτακτα έσοδα	3.997.357	623.000	4.620.357	5.068.250	0	87%	109,69 %	100%	
Σύνολα	39.070.984	5.006.660	44.077.644	32.562.975	32.224.448	338.528	88,64 %	73,88 %	98,86%

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Πετρούπολης)

**ΠΙΝΑΚΑΣ IV: ΕΣΟΔΑ 2011**

ΕΣΟΔΑ 2011	Προϋπολογισθέντα	Αναμορφώσεις	Διαμορφωθέντα	Βεβαιωθέντα	Εισπραχθέντα	Εισπραχθέντα .Υπόλοιπα	Προϋπολογισμός/Διαμορφωθέντα	Βεβ/Διαμορφωθέντα	Βεβ/Εισπραχθέντα
<b>0.Τακτικά Έσοδα</b>	<b>18.197.063,13</b>	<b>144.427,60</b>	<b>18.441.490,73</b>	<b>14.140.199,53</b>	<b>14.140.520,56</b>	<b>68.907,85</b>	<b>99,22%</b>	<b>77,06%</b>	<b>99,51%</b>
1.Πρόσοδοι από ακίνητη περιουσία	603.000	0,0	603.000	594.241,58	530.795,95	62.674,51	100%	98,55%	89,32%
2.Πρόσοδοι από κινητή περιουσία	200.000,00	0,0	200.000,00	115.421,43	115.421,43	0,0	100%	57,71%	100%
3.Έσοδα από ανταποδοτικά τέλη και δικαιώματα	4.582.063,13	0,0	4.582.063,13	3.161.423,46	3.161.423,46	0	100%	69%	100%
4.Έσοδα από λοιπά τέλη-δικαιώματα και παροχή υπηρεσιών	1.678.500,00	2.173,60	1.680.673,60	1.063.235,26	1.057.001,92	6.233,34	99,87%	63,26%	99,41%
5.Φόροι και εισφορές	466.000	0,0	466.000	307.740,97	307.740,97	0	100%	66,04%	100%
6.Έσοδα από επιχορηγήσεις	9.853.000	109.754,00	9.962.754,00	8.738.289,83	8.738.289,83	0	98,90%	87,71%	100%
7.Λοιπά τακτικά έσοδα	914.500,00	32.500,00	947.000,00	229.847,00	229.847,00	0	96,57%	24,27%	100%
<b>1.Έκτακτα έσοδα</b>	<b>3.812.713,8</b>	<b>780.988,77</b>	<b>4.593.702,57</b>	<b>1.747.172,79</b>	<b>1.728.928,7</b>	<b>18.244,05</b>	<b>83%</b>	<b>38,03%</b>	<b>98,96%</b>

	<b>9</b>		<b>,66</b>		<b>4</b>				
11. Έσοδα από την εκποίηση κινητής-ακίνητης περιουσίας	36.000,00	100,00	36.100,00	13.049,95	13.049,95	0	99,72%	36,15%	100%
12. Επιχορηγήσεις για κάλυψη λειτουργικών δαπανών	583.481,26	615.380,00	1.198.861,26	660.932,20	660.932,20	0	48,67%	55,13%	100%
13. Επιχορηγήσεις για επενδυτικές δαπάνες	2.975.188,58	143.246,64	3.118.435,22	949.955,61	949.955,61	0	95,41%	30,46%	100%
14. Δωρεές-κληρονομίες-κληροδοσίες	0	0	0	0	0	0	-	-	-
15. Προσαυξήσεις - πρόστιμα - παράβολα	212.044,05	16.040,73	228.084,78	118.101,58	99.857,53	18.244,05	92,97%	51,78%	84,55%
16. Λοιπά έκτακτα έσοδα	6.000,00	6.221,40	12.221,40	5.133,45	5.133,45	0	49,09%	42,00%	100%
<b>2. Έσοδα παρελθόντων οικονομικών ετών</b>	<b>1.662.000,00</b>	<b>404.600,00</b>	<b>2.066.600,00</b>	<b>1.582.186,61</b>	<b>1.491.900,36</b>	<b>90.126,25</b>	<b>80,42%</b>	<b>76,56%</b>	<b>94,29%</b>
21. Τακτικά έσοδα	1.252.500,00	92.600,00	1.345.100,00	1.217.537,19	1.185.137,09	32.400,10	93,12%	90,52%	97,34%
22. Έκτακτα	409.500,00	312.000,00	721.500,00	364.649,42	306.763,27	57.726,15	56,76%	50,54%	84,13%

έσοδα									
<b>3.Εισπράξεις από δάνεια και απαιτήσεις από Π.Ο.Ε</b>	<b>3.958.502,00</b>	<b>311.000,00</b>	<b>589.500</b>	<b>546.364,66</b>	<b>13.091,44</b>	<b>523.590,46</b>	<b>92,72%</b>	<b>12,80%</b>	<b>2,40%</b>
31.Εισπράξεις από δάνεια	3.680.002,00	0	3.680.002,00	0	0	0	100%	0	-
32.Εισπράκτεια υπόλοιπα προηγούμενων οικονομικών ετών	278.500,00	311.000,00	589.500	546.364,66	13.091,44	523.590,46	47,24%	92,68%	2,40%
<b>4.Εισπράξεις υπέρ του δημοσίου και τρίτων</b>	<b>4.576.230</b>	<b>349.648,40</b>	<b>4.923.878,40</b>	<b>3.252.949,03</b>	<b>3.248.717,23</b>	<b>4.204.000</b>	<b>92,90%</b>	<b>66,06%</b>	<b>99,87%</b>
41.Εισπράξεις υπέρ του δημοσίου και τρίτων	3.893.300,00	339.992,00	4.233.222,00	2.899.440,83	2.895.209,03	4.204.000	91,97%	68,49%	99,85%
42.Επιστροφές χρημάτων	680.930	9.726,40	690.656,40	353.508,20	353.508,20	0	98,59%	51,18%	100%
<b>5.Χρηματικό υπόλοιπο</b>	<b>3.790.879,00</b>	<b>-119.000,00</b>	<b>3.671.879,00</b>	<b>4.078.463,88</b>	<b>4.078.463,88</b>	<b>0</b>	<b>103,24%</b>	<b>111,07%</b>	<b>100%</b>
511.Χρηματικό υπόλοιπο από τακτικά έσοδα	283.208,00	120.000,00	403.208,00	402.856,39	402.856,39	0	70,24%	99,91%	100%
512.Χρηματικό υπόλοιπο από	3.507.671,00	-239.000,00	3.268.671,00	3.675.607,49	0	107,31%	112,45%	100%	

έκτακτα έσοδα									
<b>Σύνολα</b>	<b>3.790.879,00</b>	<b>119.000</b>	<b>3.671.879,00</b>	<b>4.078.463,88</b>	<b>4.078.463,88</b>	<b>0</b>	<b>103,24%</b>	<b>111,07%</b>	<b>100%</b>

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Πετρούπολης)

#### ΠΙΝΑΚΑΣ V: ΠΛΗΡΩΘΕΝΤΑ ΕΞΟΔΑ

ΠΛΗΡΩΘΕΝΤΑ ΕΞΟΔΑ	2009	201	2011	Ποσοστιαία σύνθεση			Ποσοστιαία μεταβολή		
				10/09	11/10				
<b>6. Έξοδα χρήσης</b>	<b>17.157.999</b>	<b>15.826.654</b>	<b>15.474.236,89</b>	<b>65,88%</b>	<b>65,05%</b>	<b>-7,76%</b>	<b>-7,76%</b>	<b>97,77%</b>	
60. Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	7.402.009	7.089.786	8.184.518,39	43,14%	44,80%	-4,22%	-4,22%	15,44%	
61. Αμοιβές αιρετών και τρίτων	548.777	509.947	998.713,28	3,20%	3,22%	-7,08%	-7,08%	95,85%	
62. Παροχές τρίτων	970.680	843.731	1.133.266,55	5,66%	5,33%	-13,08%	-13,08%	34,32%	
63. Φόροι-Τέλη	12.966	26.402	33.414,56	0,08%	0,17%	103,63%	103,63%	26,56%	
64. Λοιπά γενικά έξοδα	349.976	35.636	156.748,86	2,04%	0,23%	-89,82%	-89,82%	339,86%	
65. Πληρωμές για την εξυπηρέτηση δημόσιας πίστης	939.190	911.621	1.019.872,75	5%	5,76%	-2,94%	-2,94%	11,87%	
66. Δαπάνες προμήθειας αναλώσιμων	159.567	266.521	648.503,82	0,93%	2,32%	129,70%	129,70%	76,93%	
67. Πληρωμές-μεταβιβάσεις σε τρίτους	6.774.833	6.043.009	3.299.198,68	39,48%	38,18%	-10,80%	-10,80%	-45,40%	
68. Λοιπά έξοδα	0	0	0	0	0	#διαίρ /	#διαίρ /0!	-	
<b>7. Επενδύσεις</b>	<b>4.864.995</b>	<b>5.454.779</b>	<b>937.574,30</b>	<b>18,68%</b>	<b>22,42%</b>	<b>12,12%</b>	<b>12,12%</b>	<b>-82,81%</b>	

71.Αγορές κτιρίων,τεχνικών έργων, προμήθειες παγίων	3.476.827	1.399.847	54.587,82	71,47%	25,66%	-59,74%	-59,74%	-96,10%
73.Έργα	1.322.372	4.026.519	882.986,48	27,18%	73,82%	4,19%	204,49%	-78,07%
74.Μελέτες, έρυνες,ειδικές δαπάνες	65.797	28.413	0	1,35%	0,52%	0	-56,82%	-
75.Τίτλοι πάγιας επένδυσης(συμμετοχές σε επιχειρήσεις	4.020.859	3.048.173	4.676.166,82	15,44%	12,53%	22,17%	-24,19%	53,41%
<b>8.Πληρωμές Π.Ο.Ε, αποδόσεις, προβλέψεις</b>	<b>4.020.859</b>	<b>3.048.173</b>	<b>1.676.166,82</b>	<b>15,44%</b>	<b>12,53%</b>	<b>22,17%</b>	<b>-24,19%</b>	<b>53,41%</b>
81.Πληρωμές Π.Ο.Ε	1.564.374		1.43.919,75	38,91%	23,53%	6,75%	-54,14%	730,93%
82.Αποδόσεις	2.456.485		3.252.247,07	61,09%	76,47%	15,42%	-5,12%	39,53%
<b>Σύνολα</b>	<b>20.525.503</b>	<b>26.043.854</b>	<b>21.087.978,01</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>-6,58%</b>	<b>-13,32%</b>

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Πετρούπολης)

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5

### ΠΛΑΙΣΙΟ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ



## 5.1 ΓΕΝΙΚΟ ΟΡΑΜΑ ΚΑΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

### Άξονας: Προστασία του Περιβάλλοντος και βελτίωση της ποιότητας ζωής

Ο Δήμος στη προσπάθειά του να ικανοποιήσει τις σύγχρονες λαϊκές ανάγκες θέτει τους παρακάτω άξονες ,μέτρα, στόχους:

- Για το φυσικό περιβάλλον ο Δήμος έχει ως στόχο την προστασία του ,την οικολογική αναβάθμιση του και την αξιοποίηση του Ποικίλου Όρους.
- Την επικαιροποίηση και ολοκλήρωση του πολεοδομικού σχεδιασμού ,την αύξηση-δημιουργία ,αναβάθμιση-συντήρηση του πρασίνου και των κοινόχρηστων χώρων και την κατασκευή και βελτίωση των κτιριακών Εγκαταστάσεων Κ/Χ έχει ως στόχο ο Δήμος Πετρούπολης για το οικιστικό και δομημένο περιβάλλον.
- Όσον αφορά την Υποδομή μεταφορών και Κυκλοφορίας οι γενικοί στόχοι είναι οι ακόλουθοι : Αναβάθμιση συνθηκών κυκλοφορίας και στάθμευσης οχημάτων,βελτίωση ασφάλειας και προσπέλασης πεζών ,συντήρηση Οδοποιίας και ανακατασκευή Οδών κεντρικού οδικού δικτύου.
- Για το Δίκτυο Ύδρευσης –Άρδευσης-Αποχέτευσης ο Δήμος λαμβάνει τα παρακάτω μέτρα για να εκπληρώσει τους στόχους του : Την κατασκευή – επέκταση αγωγών ,ομβρίων,ακάθαρτων φρεατίων υδροσυλλογής, την αντιπλημμυρική προστασία της πόλης και την κατασκευή-επέκταση δικτύου αποχέτευσης (συνδέσεις)
- Τα Λοιπά Δίκτυα έχουν σαν στόχο την ολοκλήρωση και επέκταση τεχνικών υποδομών και την αναβάθμιση ενεργειακού συστήματος δημόσιας χρήσης.

Για την Διαχείριση απορριμμάτων-καθαριότητα οι στόχοι είναι οι έξης :

- Βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας της πόλης και διατήρηση των προγραμμάτων ανακύκλωσης.

### Άξονας:Κοινωνική ,πολιτική , πολιτισμός και αθλητισμός

- Στην κοινωνική πολιτική υπάρχουν οι παρακάτω στόχοι : βελτίωση και επέκταση υπηρεσιών προς ευπαθείς κοινωνικές ομάδες και άτομα με ειδικές ανάγκες και ενίσχυση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς άτομα Γ΄ ηλικίας.
- Για την Παιδεία ο Δήμος έχει ως στόχο την επέκταση και αναβάθμιση φροντίδας-εκπαίδευσης βρεφών ,νηπίων , μαθητών. Επίσης , έχει σαν στόχο την επέκταση των υπηρεσιών προς τα παιδιά και τους νέους με ειδικές ανάγκες και τέλος την βελτίωση-συντήρηση των σχολικών κτιρίων και των υποδομών που αφορούν όλες τις δράσεις των μαθητών.
- Πολιτισμός : Επέκταση δραστηριοτήτων πολιτιστικού και καλλιτεχνικού περιεχομένου και βελτίωση-συντήρηση κτιρίων και υποδομών που αφορούν πολιτιστικές δράσεις.

- Αθλητισμός : Βελτίωση της καθαριότητας και συντήρησης αθλητικών εγκαταστάσεων και βελτίωση και επέκταση των αθλητικών εγκαταστάσεων.

#### **Άξονας: Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου**

- Οργάνωση –Στελέχωση-Κατάρτιση : βελτίωση – εκσυγχρονισμός οργανωτικής δομής των υπηρεσιών, αναδιοργάνωση και θεσμική προσαρμογή Νομικών προσώπων , επαρκής στελέχωση των υπηρεσιών με μόνιμο προσωπικό και τέλος αναβάθμιση της κατάρτισης του προσωπικού.
- Υποδομές και εξοπλισμός : Βελτίωση κτιριακής υποδομής και των χώρων λειτουργίας του Δήμου και των Νομικών προσώπων, κάλυψη αναγκών σε οχήματα και μηχανολογικό εξοπλισμό και συμπλήρωση και εκσυγχρονισμός τηλεπικοινωνιακού και μηχανογραφικού εξοπλισμού.
- Οικονομική διοίκηση και διαχείριση του Δήμου και των Νομικών Προσώπων : Αύξηση της κρατικής χρηματοδότησης προς το Δήμο , Βελτίωση της οικονομικής διαχείρισης και αύξηση και αξιοποίηση της δημοτικής ακίνητης περιουσίας.

## **5.2 ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ 2011-2014**

### **5.2.1. ΣΧΕΔΙΑ ΔΡΑΣΗΣ**

Η δομή του επιχειρησιακού προγράμματος διαμορφώνεται από τέσσερα ιεραρχημένα επίπεδα:

1. Άξονες προτεραιότητας : Σχετίζονται με τους κύριους θεματικούς τομείς του Στρατηγικού Σχεδίου.
2. Μέτρα : Εξειδικεύουν θεματικά τους άξονες προτεραιότητας.
3. Στόχοι : Στις περισσότερες περιπτώσεις ταυτίζονται με τους γενικούς στόχους του πλαισίου Στρατηγικού Σχεδιασμού.
4. Δράσεις : Που αποσκοπούν στην επίτευξη των γενικών στόχων (κάθε γενικός στόχος υλοποιείται από μία ή περισσότερες δράσεις).

Το πλαίσιο Στρατηγικού Σχεδιασμού αναπαράγεται στα τρία πρώτα επίπεδα δηλαδή τους Άξονες προτεραιότητας , τα μέτρα και τους στόχους.

Το τέταρτο επίπεδο (Δράσεις) μεταγράφουν τη στρατηγική στο επίπεδο της τελικής πράξης , διευκρινίζοντας τους οικονομικούς πόρους και τις διοικητικές δομές του Δήμου που εμπλέκονται στην υλοποίησή τους.

### **5.2.2 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ**

#### **Συνολικό κόστος Επιχειρησιακού Προγράμματος**

<b>Άξονας</b>	<b>Ποσό</b>	<b>Ποσοστό</b>
Άξονας 1: Προστασία του περιβάλλοντος και βελτίωση της ποιότητας ζωής	22.272.500	85%
Άξονας 2: Κοινωνική πολιτική , παιδεία , πολιτισμός, αθλητισμός	3.340.500	13%
Άξονας 3: Βελτίωση της διοικητικής και διαχειριστικής ικανότητας του Δήμου	354.500	2%
Σύνολο	25.967.500	100%

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Πετρούπολης)

Στον παραπάνω πίνακα είναι συγκεντρωμένες όλες οι δαπάνες του Επιχειρησιακού Προγράμματος και η κατανομή τους ανά έτος (2011,2012,2013,2014).

Η υλοποίηση του Επιχειρηματικού Προγράμματος ανά έτος έχει ως εξής :

2011 : 47,54% των συνολικών δαπανών

2012 : 24,06% των συνολικών δαπανών

2013 : 15,46% των συνολικών δαπανών

2014 : το υπόλοιπο 12,94%

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Πετρούπολης)

## ΕΝΟΤΗΤΑ 2

### ΙΛΙΟΝ

## ΙΣΤΟΡΙΚΟ

Το Ίλιον είναι ένας από τους 9 δήμους της Δυτικής Αθήνας, ο δεύτερος μεγαλύτερος δήμος σε πληθυσμιακό μέγεθος, με κατοίκους που ξεπερνούν τους 130.000. Έχει συνολική έκταση 9.250 στρέμματα και χωρίζεται οικιστικά σε 7 συνοικίες και 19 γειτονιές.

Βρίσκεται 8 χλμ. βορειοδυτικά του κέντρου της Αθήνας και συνορεύει ανατολικά με το δήμο Αγ. Αναργύρων, νότια με το δήμο Περιστερίου, δυτικά με το δήμο Πετρούπολης και βόρεια με το δήμο Καματερού, ενώ το κέντρο του είναι είσοδος και έξοδος των δήμων της βορειοδυτικής Αθήνας από και προς τη Δυτική Αθήνα.  
(<http://www.ilion.gr>)

1930-1940 : Ήταν μια κρίσιμη δεκαετία καθώς οι κάτοικοι αντιμετώπιζαν προβλήματα με την ύδρευση , άρδευση, φωτισμό, συγκοινωνία, κατασκευή δρόμων και κτιρίων,σχολείων ,καταστήματα, πρόβατα.

Ζητήθηκε εγγράφως από την Κοινοτική αρχή να αποφασιστεί η διάλυση της Κοινότητας και η προσάρτησή της ξανά στο δήμο Αθηναίων.Το κοινοτικό Συμβούλιο όμως απέρριψε το αίτημα αυτό ισχυριζόμενο ότι τα πλεονεκτήματα θα ήταν περισσότερα από τα μειονεκτήματα εάν η κοινότητα συνέχιζε να αυτοδιοικείται.

- 1940-1950 : Η περίοδος αυτή ήταν ανώμαλη για την ανάπτυξη των Νέων Λιοσίων καθώς αποτράπηκε η συνέχιση των έργων ανάπτυξης που είχαν ξεκινήσει την προηγούμενη δεκαετία.Υπεύθυνοι κρίθηκαν οι κατακτητές, η Κατοχή και ο Εμφύλιος Πόλεμος .
- Το 1948 το Υπουργείο σύνταξε μελέτη για την ύδρευση των εγκαταστάσεων που είχαν δημιουργηθεί στην περιοχή εκείνα τα χρόνια .Η πρόταση για την πρόβλεψη εγκατάστασης του δικτύου αυτού απορρίφθηκε .
- Τέλη του 1950 αποφάσισε η Κοινοτική Αρχή την κατασκευή του δικτύου υδρεύσεως στην κοινότητα.
- Το 1952 άρχισε το έργο του δικτύου ύδρευσης και λίγο αργότερα έγινε η σύνδεση με την Ελληνική Εταιρεία Υδάτων.
- Το 1956 η Κοινοτική Αρχή δέχτηκε τους όρους που έθετε η Η.Ε.Α.Π (Δ.Ε.Η.) για σύνδεση των Νέων Λιοσίων με το κεντρικό δίκτυο της Εταιρείας .
- Το 1963 σύμφωνα με το Βασιλικό Διάταγμα 212 η κοινότητα Νέων Λιοσίων προάγεται σε Δήμο. (ΔΙΩΤΗ Μ.-ΓΕΩΡΓΟΠΟΥΛΟΣ ΣΠ. , 1995)

Η δημογραφική εξέλιξη του Ιλίου παρουσιάζει αλματώδη άνοδο τα τελευταία χρόνια, καθώς είναι ένας από τους δήμους που δέχτηκαν το μεγαλύτερο κύμα εσωτερικής μετανάστευσης τις δεκαετίες του '50 και του '60. Είναι χαρακτηριστικό ότι , σύμφωνα με την επίσημη απογραφή του 1951, η τότε Κοινότητα Νέων Λιοσίων είχε 5.460 κατοίκους, πληθυσμός ο οποίος σχεδόν εξαπλασιάστηκε μέσα σε μια δεκαετία και έφτασε το 1961 τους 31.810 κατοίκους, σημειώνοντας τη μεγαλύτερη ποσοστιαία αύξηση σε ολόκληρο το Λεκανοπέδιο: 492%! Σήμερα ο πραγματικός πληθυσμός του Δήμου Ιλίου ξεπερνά τους 130.000 κατοίκους.

Η πόλη επανέκτησε επίσημα το όνομα ΙΛΙΟΝ από το Σεπτέμβριο του 1994 (έως τότε έφερε το όνομα Νέα Λιόσια), αφού το Δημοτικό Συμβούλιο είχε αποφασίσει ότι θα έπρεπε να επαναφέρει την αρχική ονομασία του οικισμού που δημιουργήθηκε στην περιοχή του σημερινού δήμου στα μέσα του περασμένου αιώνα.

## ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Ο σκοπός των Επιχειρησιακών προγραμμάτων είναι να προωθούν την τοπική και εσωτερική ανάπτυξη των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και έχουν τα εξής χαρακτηριστικά:

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα βοηθά στην ανάπτυξη και βελτίωση της διοικητικής ικανότητας των οργανισμών. Επίσης, είναι ένα πρόγραμμα με πολλούς τομείς, με εύρος θεματικών αντικειμένων που αφορούν την καθημερινή λειτουργία του Ο.Τ.Α.

Αποτελεί το τετραετές πρόγραμμα δράσης του Ο.Τ.Α και των Νομικών προσώπων του. Το πρόγραμμα αυτό περιέχει το όραμα του Δημοτικού συμβουλίου όπως επίσης και τις προτεραιότητες του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό αλλά και σε εθνικό επίπεδο.

Είναι οργανικό στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και διοίκησης του Δήμου και μέρος του προγραμματικού του κύκλου. Η σύνταξη του Επιχειρησιακού Προγράμματος είναι η αρχική φάση της διαδικασίας προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του δήμου. Η διαδικασία αυτή αποτελεί το αντικείμενο με το οποίο ασχολούνται τα όργανα οι προϊστάμενοι και οι αρμόδιες υπηρεσίες προγραμματισμού του.

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα υλοποιείται μέσω του ετήσιου προγράμματος δράσης του Ο.Τ.Α και των νομικών προσώπων του. Ο σκοπός σύνταξης αυτού του ετήσιου προγράμματος η εξειδίκευση του συνολικού επιχειρησιακού προγράμματος σε ετήσιο πρόγραμμα των υπηρεσιών.

Για να γίνει η εκπόνηση του επιχειρησιακού προγράμματος πρέπει να συμμετάσχουν όλοι οι εμπλεκόμενοι:

- Αιρετά όργανα (Δημοτικό Συμβούλιο, επιτροπές του Δημοτικού Συμβουλίου, Αντιδήμαρχοι, Διοικητικό Συμβούλιο επιχειρήσεων, Τοπικά Συμβούλια)
- Υπηρεσιακά στελέχη (Προϊστάμενοι υπηρεσιών, Διευθυντές Επιχειρήσεων, Στελέχη της υπηρεσίας Προγραμματισμού)
- Τοπικοί φορείς και ομάδες δημοτών με σημαντικό βαθμό συμβολής στην τοπική ανάπτυξη ή ακόμη και στη λειτουργία του Ο.Τ.Α
- Φορείς του διοικητικού συστήματος της χώρας όπως για παράδειγμα της Περιφέρειας

Αξιοποιεί τους δείκτες επίδοσης : Το επιχειρησιακό πρόγραμμα διατυπώνει μετρήσιμους γενικούς και ειδικούς στόχους , η επίτευξη των οποίων παρακολουθείται μέσω της αξιοποίησης συστήματος δεικτών επίδοσης.

Για την παρακολούθη της εξέλιξης της τιμής των δεικτών αξιοποιούνται τα στοιχεία (εσόδων /δαπανών, πόρων,εκροών,αποτελεσμάτων στους αποδέκτες) που τηρούνται στις βάσεις δεδομένων του ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος ενός Ο.Τ.Α.

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Ιλίου)

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1**

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

### 1.1 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΟΠΟΘΕΣΙΑΣ

#### 1.1.1 Γεωγραφικά Χαρακτηριστικά

Ο Δήμος Ιλίου είναι ένας από τους μεγαλύτερους Δήμους της Δυτικής Αττικής. Αποτελείται από ένα Δημοτικό Διαμέρισμα , έχει έκταση 7.800 στρέμματα , χωρίζεται σε 8 συνοικίες και έχει πληθυσμό 84.830 κατοίκους , σύμφωνα με τα προσωρινά αποτελέσματα της απογραφής του 2011.

Απέχει οκτώ χιλιόμετρα από το κέντρο της Αθήνας και συνορεύει με τους Δήμους του Περιστερίου , της Πετρούπολης και των Αγίων Αναργύρων –Καματερού.

Ο Δήμος Ιλίου έχει πληθυσμιακή πυκνότητα 9.194,86 κατοίκους ανά τετραγωνικό χιλιόμετρο είναι μια από τις πλέον αναπτυγμένες περιοχές της Δυτικής Αττικής της τελευταίας 30ετίας και αποτελεί σήμερα αξιόλογο εμπορικό κέντρο της ευρύτερης περιοχής του λεκανοπεδίου.

Κέντρα επιρροής για το Δήμο Ιλίου αποτελούν το Κέντρο της Αθήνας , η περιοχή του Περιστερίου και του Αιγάλεω, καθώς και οι εκατέρωθεν πλευρές της Λεωφόρου Θηβών.

Κυκλοφορικά ο Δήμος Ιλίου καλύπτεται από δύο μεγάλους οδικούς άξονες, τη Λεωφόρο Φυλής και τη Λεωφόρο Θηβών .

Συγκοινωνιακά συνδέεται μέσω των αστικών συγκοινωνιών και Μετρό , με το κέντρο της Αθήνας , το Κέντρο του Πειραιά, καθώς και με τους Δήμους της Δυτικής Αττικής.

Η οικονομική δραστηριότητα του Δήμου Ιλίου φέρει έντονα τα χαρακτηριστικά της ευρύτερης περιοχής της Δυτικής Αττικής. Ανάπτυξη παρουσιάζουν κυρίως οι τομείς της μεταποίησης και των υπηρεσιών , με έμφαση τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις μικρού αριθμού απασχολούμενων και αυτοαπασχολούμενων.

#### 1.1.2 Δημογραφικά Χαρακτηριστικά

Η εξέλιξη των δημογραφικών στοιχείων του Δήμου Ιλίου παρουσιάζει ιδιαίτερο ενδιαφέρον τόσο από πλευράς μεταβολής του αριθμού των εγγεγραμμένων στο δημοτολόγιο και των απογραφέντων από την Ελληνική Στατιστική Υπηρεσία Ελλάδος , όσο και από πλευράς σύνθεσης του πληθυσμού κοινωνικής διάρθρωσης , αλλά και εξέτασης της οικογενειακής τους κατάστασης.

Σύμφωνα με τα στοιχεία του δημοτολογίου , ο αριθμός των εγγεγραμμένων δημοτών στο Δήμο Ιλίου κατέγραψε μια εκρηκτική Αύξηση της τάξης του 1606% την περίοδο 1961-2011. Σύμφωνα με τον ακόλουθο πίνακα , από τους 4060 εγγεγραμμένους δημότες το 1961, τα αρχεία του Δήμου απαριθμούν 71.367 εγγεγραμμένους δημότες το 2011, επομένως, υπάρχει συνεχόμενη αύξηση του αριθμού των πολιτών του Δήμου Ιλίου.

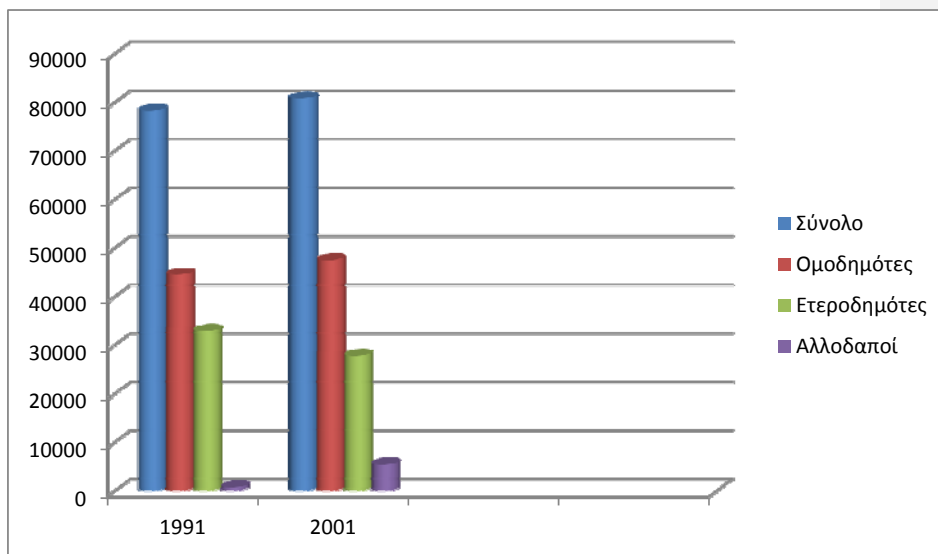
<b>ΕΤΟΣ</b>	<b>ΕΓΓΕΓΡΑΜΜΕΝΟΙ ΔΗΜΟΤΕΣ</b>
1961	4.060
1971	24.195
1981	43.938
1991	59.950
2001	68.667
2005	68.854
2007	69.257
2011	71.367

Πηγή: Αρχεία Δημοτολογίου Ιλίου

Ακόμη , σημειώνεται ότι το μέγεθος του απογραφέντος παραγματικού πληθυσμού ισούται με το άθροισμα του αριθμού των απογραφέντων ομοδημοτών , του αριθμού των απογραφέντων ετεροδημοτών και του αριθμού των απογραφέντων αλλοδαπών.

Στο παρακάτω διάγραμμα εμφανίζεται η διαχρονική εξέλιξη της σύνθεσης του πραγματικού πληθυσμού κατά τις δύο τελευταίες απογραφές της Ελληνικής Στατιστικής Υπηρεσίας Ελλάδος, του 1991 και 2001, σύμφωνα με το οποίο , διαπιστώνεται η μείωση του αριθμού των ετεροδημοτών (-15,5%) που απογράφηκαν στην περιοχή και η σημαντικότερη αύξηση του αριθμού των αλλοδαπών (+589%).





(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Ιλίου)

Σύμφωνα με τον παραπάνω πίνακα το 1991 το γενικό σύνολο είναι 78.326, οι ομοδημότες είναι περίπου 44.585, οι ετεροδημότες 32.944 και οι αλλοδαποί 797. Ενώ, το 2001 υπάρχει αύξηση του γενικού συνόλου κατά 2503, οι ομοδημότες είναι 47.539, οι ετεροδημότες είναι 27.830 και οι αλλοδαποί είναι 5.490.

### 1.1.3 Σύνθεση πληθυσμού κατά φύλο το 2011

ΣΥΝΟΛΟ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ	Άνδρες		Γυναίκες	
	N	%	N	%
84.830	41.670	49,12%	43.160	50,88%

(Πηγή :Προσωρινά αποτελέσματα Απογραφής Ε.Σ.Υ.Ε 2011)

### 1.1.4 Κοινωνικά Χαρακτηριστικά

Τα κοινωνικά χαρακτηριστικά της δημοτικής επικράτειας του Ιλίου συνδιαμορφώνονται με βάση τα δεδομένα που αφορούν την εκπαίδευση, την υγεία, τη στέγαση, τον πολιτισμό και τον αθλητισμό.

### 1.1.5 Εκπαίδευση - Επαγγελματική Κατάρτιση

Στον παρακάτω πίνακα εμφανίζεται το επίπεδο εκπαίδευσης του συνόλου του πραγματικού πληθυσμού κατά ηλικιακή ομάδα το 2001

ΣΥΝΟΛΟ ΑΝΔΡΩΝ ΚΑΙ ΓΥΝΑΙΚΩΝ				
ΗΛΙΚΙΕΣ	ΥΨΗΛΟ	ΜΕΣΟ	ΧΑΜΗΛΟ	ΑΝΑΛΦΑΒΗΤΟΙ
10-19	0	5.306	4.837	22
20-24	441	5.361	457	38
25-29	1.251	5.183	485	65
30-44	3.417	13.332	3.922	148
45-64	1.252	5.583	10.542	366
>65	211	1.198	7.284	1.159
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>6.572</b>	<b>35.963</b>	<b>27.527</b>	<b>1.798</b>
<b>ΠΟΣΟΣΤΟ</b>	<b>9,15%</b>	<b>50,05%</b>	<b>38,31%</b>	<b>2,50%</b>

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Ιλίου)

Αν εξετάσουμε τον παραπάνω πίνακα προκύπτει ότι επί του συνόλου του πραγματικού πληθυσμού το 40,81% κινείται σε χαμηλά και σε απόδεκτα χαμηλά επίπεδα εκπαίδευσης, όπου οι ομάδες ηλικιών 45-64 και άνω των 65 ετών καταγράφουν συντριπτική παρουσία.

Ο Δήμος Ιλίου διαθέτει 65 εκπαιδευτικά κτίρια για την επιμόρφωση των πολιτών εκ των οποίων 30 είναι Νηπιαγωγεία, 22 Δημοτικά, 12 Γυμνάσια και 13 Λύκεια. Εκείνο που πρέπει να επισημανθεί είναι ότι η περιοχή του Ιλίου έχει έλλειψη ικανού αριθμού βρεφονηπιακών σταθμών γεγονός το οποίο έχει οδηγήσει την τοπική αυτοδιοίκηση στη μελέτη και την ανάπτυξη των συγκεκριμένων υποδομών.

### 1.1.6 Υγεία και Πρόνοια

Ο Δήμος Ιλίου στερείται ολοκληρωμένης δημόσιας νοσοκομειακής μονάδας, οποιαδήποτε διαβάθμισης. Οι νοσηλευτικές υπηρεσίες παρέχονται στους κατοίκους της περιοχής είτε από δημόσιες νοσοκομειακές μονάδες που λειτουργούν σε σχετικά κοντινή απόσταση από το κέντρο της πόλης, είτε από ιδιωτικές νοσοκομειακές μονάδες που είναι διάσπαρτες στο κέντρο και στο βόρειο τμήμα της πόλης των Αθηνών, είτε τέλος, από μονάδες υγείας που λειτουργούν στην περιοχή του Δήμου Ιλίου.

### 1.1.7 Πολιτισμός – Αθλητισμός

Η περιοχή του Ιλίου διαθέτει ένα ανεπτυγμένο δίκτυο μονάδων πολιτιστικής και αθλητικής δραστηριότητας , μέσα από τις οποίες αναπτύσσονται πλήθος εκδηλώσεων καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.

Η πολιτιστική και αθλητική δραστηριότητα της περιοχής σε επίπεδο τοπικής αυτοδιοίκησης υλοποιούνται από το Νομικό Πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου «Δημοτικό Κέντρο Πολιτισμού και Άθλησης» .Σε αυτό το Δημοτικό Κέντρο λειτουργούν η «Βιβλιοθήκη του Αγίου Φανουρίου», το Κινηματοθέατρο «Μελίνα Μερκούρη» και το «Καλλιτεχνικό Καφενείο»

### 1.1.8 Πολεοδομικά Χαρακτηριστικά

Με βάση το Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο του 1987 που εγκρίθηκε με το ΦΕΚ 226Δ/8.5.1991, στο πλαίσιο εφαρμογής του οικιστικού Νόμου 1337/83 , η δημοτική επικράτεια επιμερίστηκε σε 7 συνοικίες και 19 πολεοδομικές ενότητες-γειτονιές.

Όμως , με βάση την οικιστική εξέλιξη και την υφιστάμενη τοπογραφική πραγματικότητα , στη δημοτική επικράτεια μέχρι σήμερα , ο επιμερισμός αυτός δεν είναι πλέον δόκιμος και επομένως , σε επίπεδο σχεδιασμού από το Δήμο Ιλίου ακολουθείται ο επιμερισμός της δημοτικής επικράτειας σε 8 συνοικίες και 18 πολεοδομικές ενότητες-γειτονιές , όπως αυτές φαίνονται στον επόμενο πίνακα:

ΣΥΝΟΙΚΙΕΣ	ΈΚΤΑΣΗ (ha-Εκτάρια)	ΙΣΧΥΩΝ ΣΥΝΤ.ΔΟΜΗΣΗΣ
1-Κέντρο	83,6	1,2&1,6
2-Ρίμινι	12,6	1,2
3-Βερακεικα	12,0	1,6&1,8
4-Πολύτεκνοι	16,4	1,2&1,6
5-Άγιος Φανούριος	111,0	1,6
6-Παλατιανή	126,0	1,6
7-Μιχελή	125,1	1,6
8-Ραδιοφωνία	124,0	1,2&0,8

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Ιλίου)

Η ισχύουσα κάλυψη είναι 40-70% , με αυξημένο ποσοστό πληρότητας του συντελεστή δόμησης και με σημαντικές διαφοροποιήσεις μεταξύ κέντρου και συνοικιών. Ο μέσος θεσμοθετημένος συντελεστής δόμησης είναι 1,4 με σημαντικές διαφοροποιήσεις και πάλι μεταξύ συνοικιών.

### 1.1.9 Καθεστώς Γης

Όπως προαναφέρθηκε, περίπου 640-652 εκτάρια (ha) βρίσκονται εκτός νομοθετικού σχεδιασμού στη δημοτική επικράτεια .

Την περίοδο 2011-2014 ο Δήμος Ιλίου προγραμματίζει απαλλοτριώσεις για την απόκτηση δημοτικής γης, συνολικού κόστους 6 3κ. Ευρώ , οι οποίες και θα προσφέρουν περισσότερους αναγκαίους ελευθερούς χώρους.

### 1.1.10 Οικιστική Δομή

Η δημοτική επικράτεια καλύπτει πρώτιστα οικιστικές ανάγκες , στις οποίες όμως συνυπάρχουν διάσπαρτες επαγγελματικές δραστηριότητες μικρού μεγέθους κατά γενικό κανόνα . Ο παρακάτω πίνακας δίνει μία εικόνα του ενεργητικού του παραγωγικού ιστού στη δημοτική επικράτεια:

<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ ΚΑΙ ΚΛΑΔΟ ΓΙΑ ΤΟ ΔΗΜΟ ΙΛΙΟΥ(Επιχειρήσεις Καταλόγου ICAP 2004)</b>					
<b>Πρωτογενής</b>	<b>Κατασκευές</b>	<b>Μεταποίηση</b>	<b>Δευτερογενής</b>	<b>Τριτογενής</b>	<b>Σύνολο</b>
1.424.311	23.082.354	130.854.882	153.937.236	115.486.856	270.848.403
0,53%	(8,52%)	(48,31%)	56,83%	42,64%	100,00%

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Ιλίου)

Κυρίαρχοι παραγωγικοί τομείς είναι ο δευτερογενής και ο τριτογενής , με τη μεταποίηση να καταλαμβάνει το υψηλότερο ποσοστό συμμετοχής στο δευτερογενή τομέα.

### 1.1.11 Περιβαλλοντικά Χαρακτηριστικά

Οι περιβαλλοντικές συνθήκες που επικρατούν στην ευρύτερη περιοχή της αστικοποιημένης πια Δυτικής Αττικής στην οποία ανήκει ο Δήμος Ιλίου , είναι

ιστορικό αποτέλεσμα της εξέλιξης της νεότερης Αθήνας ως πρωτεύουσας του Ελληνικού Κράτους από τις αρχές του 19<sup>ου</sup> αιώνα μέχρι σήμερα . Η περιοχή της Δυτικής Αθήνας αποτέλεσε το πεδίο στο οποίο αναπτύχθηκε τόπος κατοικίας , ιδιαίτερα μετά το 1922 , αλλά και περιοχή έντασης κατοικίας και εργασίας την τελευταία 50 ετία, με την παρουσία μονάδων πρωτογενούς και δευτερογενούς τομέα.

### 1.1.12 Συστήματα Αστικού Πρασίνου

Τα συστήματα αστικού πρασίνου εντοπίζονται εντός του πυκνοδομημένου αστικού ιστού και έχουν πολύ μεγάλη σημασία τόσο για τους κατοίκους όσο και για τα ανθρωπόφιλα είδη πανίδας.

Η σημασία των συστημάτων αστικού πρασίνου είναι τοπιολογική , οικολογική και κοινωνική.

Η τοπιολογική σημασία έγκειται στην βελτίωση του αισθητικού περιβάλλοντος , η οικολογική στο γεγονός ότι αποτελούν σημαντικούς ρυθμιστές του μικροκλίματος ιδιαίτερα στις έντονες ξηροθερμικές περιόδους , δρουν στην μείωση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης και στην μείωση της διάδοσης του θορύβου, αποτελούν χώρους προσέλκυσης ειδών της πανίδας , συντελούν στον εμπλουτισμό των υδροφόρων οριζόντων, ενώ η κοινωνική τους αξία σχετίζεται κυρίως με την αναψυχή.

Στην ευρύτερη περιοχή του Δήμου Ιλίου εντοπίζεται:

- Μία εστία αστικού πρασίνου το Πάρκο Περιβαλλοντικής Ευαισθητοποίησης «Αντώνης Τρίτσης»και
- Μια εστία περιαστικού πρασίνου το Ποικίλο Όρος (Όρος Αιγάλεω)

### 1.1.13 Ρέμματα –Αντιπλημμυρική Προστασία

Η διαχείριση του ρέματος Φλέβας Ρουβίκωνος (Εσχατίας), το οποίο ξεκινάει από την Πάρνηθα και παροχετεύει όμβρια νερά , μέσω των Δήμων Αχαρνών , Ζεφυρίου ,Ιλίου και Αγίων Αναργύρων –Καματερού αποτελεί έργο που διαχειρίζεται η Διεύθυνση Δ10/ΥΠΕΚΑ .

Το έργο αυτό αποτελεί ένα δύσκολο αλλά αναγκαίο εγχείρημα , που απαιτεί τον κατά τόπους ανασχεδιασμό του πρωτεύοντος και δευτερεύοντος δικτύου απορροής των όμβρων.

Η διευθέτηση του ρέματος Μιχέλη είναι ήδη περαιωμένη στη Λεωφ.Θηβών . Επίσης ,στα βόρεια όρια του Δήμου διασχίζει παράμερα,από την οδό Ζέρβα μέχρι τη συμβολή του με το ρέμα Εσχατίας, μήκους περίπου 180 μέτρων.

#### 1.1.14 Διαχείριση Απορριμμάτων Δυτικής Αττικής και Δήμου Ιλίου

Σε ολόκληρη την Αττική σήμερα , η διαχείριση των οικιακών και βιομηχανικών στερεών αποβλήτων, αποτελεί μείζον ζήτημα .Έτσι, από την Δυτική Αττική διέρχεται σημαντικός αριθμός οχημάτων συλλογής απορριμμάτων με την συνεπαγόμενη όχληση.Η αποκομιδή των απορριμμάτων γίνεται από τις υπηρεσίες του Δήμου με τελική απόθεση τους στον ΧΥΤΑ Άνω Λιοσίων.

Συχνά αντιμετωπίζεται το φαινόμενο της ρύπανσης από απορρίματα των κοινόχρηστων χώρων (οδοί ,πλατείες , πάρκα , ρέματα κλπ) που πέρα από την αισθητική όχληση και τις οσμές , δημιουργεί και κινδύνους για τη δημόσια υγεία.Τα προβλήματα σχετίζονται τόσο με την επάρκεια του εξοπλισμού προσωρινής αποθήκευσης και αποκομιδής και την οργάνωση του συστήματος ,όσο και με την περιβαλλοντική εκπαίδευση των πολιτών.

Η μέση ημερήσια ποσότητα παραγομένων απορριμμάτων ανά κάτοικο στην Πετρούπολη και στο Ίλιον :

ΟΤΑ	Ποσότη τα 1993(το ν)	Ποσότητα 2001(τον)	Ετήσια μεταβολή %	Μέση ποσότητα ανά κάτοικο και ημέρα το 1993	Μέση Ποσότητα ανά κάτοικο και ημέρα
ΙΛΙΟΥ	23813	29500	2,71	0,8273	1
ΠΕΤΡΟΥ ΠΟΛΗΣ	13964	18700	3,72	0,9510	1,04

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Ιλίου)

Παρατηρούμε ότι η μέση ημερήσια ποσότητα ανά κάτοικο είναι χαμηλότερη στο Δήμο Ιλίου , ενώ υψηλότερη παραγωγή αντιστοιχεί στον Δήμο Πετρούπολης .

ΣΤΟΧΟΣ: Για το έτος 2015 είναι η ποσότητα ανά κάτοικο και ημέρα να περιορισθεί στα 0,91kg απορριμμάτων.

#### 1.1.15 Πηγές Ατμοσφαιρικής Ρύπανσης

Στη δημοτική επικράτεια ,όπου η κατοικία αποτελεί την κύρια χρήση , με την παράλληλη λειτουργία μικρού μεγέθους μη καταγεγραμμένων επαγγελματικών χρήσεων , οι ρυπογόνες πηγές είναι δύσκολο να αποτυπωθούν στην παρούσα φάση, εκτός από αυτούς που είναι προφανείς, όπως :

- Θόρυβος και υψηλά ατμοσφαιρικά φορτία από τη διέλευση οχημάτων, κυρίως μέσω των κυρίων οδικών αξόνων της δημοτικής επικράτειας.
- Αστικά απορρίμματα και απόβλητα επαγγελματικών χρήσεων.

## **1.2 Οδικοί άξονες – Αρτηρίες – Τοπικοί Δρόμοι – Πεζόδρομοι – Κυκλοφορία – Προσβασιμότητα**

Ο Δήμος Ιλίου διασυνδέει τους υπόλοιπους βορειοδυτικούς Δήμους της Δυτικής Αθήνας με την Αθήνα , μέσω των αξόνων της Λεωφόρου Χασιάς , της Λεωφόρου Θηβών και των καθέτων αυτής (Ανδρέα Παπανδρέου , Αγίου Νικολάου , Ερμιόνης – Καπετάν Βέρρα ). Η γεωγραφική του θέση τον καθιστά αποδέκτη αυξημένου κυκλοφοριακού φόρτου από Βορρά προς Νότο και από Ανατολή προς Δύση και αντίστροφα , ο οποίος εξυπηρετείται μέσω των οδικών αξόνων που προαναφέρθηκαν, αλλά και διαμέσου των δευτερευόντων οδικών αξόνων οι οποίοι διατρέχουν περιοχές γενικής κατοικίας .

Ο κυκλοφοριακός αυτός φόρτος εμφανίζεται εντονότερος στο νότιο τμήμα της δυτικής επικράτειας , με ουσιαστική αδυναμία εκτόνωσης.

Οι αρμοδιότητες των Δήμων και Κοινοτήτων αφορούν , κυρίως , τους τομείς :

- A) Ανάπτυξης
- B) Περιβάλλοντος
- Γ) Ποιότητας Ζωής και Εύρυθμης Λειτουργίας των Πόλεων και των Οικισμών
- Δ) Απασχόλησης
- E) Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης
- Στ) Παιδείας , Αθλητισμού και Πολιτισμού
- Z) Πολιτικής Προστασίας
- H) Αγροτική Ανάπτυξη – Κτηνοτροφία – Αλιεία

## **1.3 Διοικητική Διάρθρωση Δήμου**

Οι φορείς της τοπικής αυτοδιοίκησης , οι οποίοι είναι πολυσύνθετες επιχειρησιακές οντότητες που καλούνται να υλοποιήσουν κοινωνικό και αναπτυξιακό έργο , αναπτύσσουν πολύπλοκες μερικές φορές υπηρεσίες και ως εκ τούτου είναι υποχρεωμένοι να λειτουργούν συστηματικές συγκροτήσεις που έχουν διακριθεί.

Θεωρώντας ότι σύστημα είναι ένα σύνολο διατεταγμένων μονάδων ( units ) , που λειτουργούν με βάση συγκεκριμένες διαδικασίες ( procedures ) και εξουσιοδοτήσεις ( authorizations ) , οι δήμοι θα πρέπει να διαμορφώνουν την οργανωτική τους διάταξη αλλά και να αναπροσαρμόζουν αυτή , λαμβάνοντας υπόψη τους ακόλουθους παράγοντες :

1. Τον σχεδιασμό , την ανάπτυξη και την εφαρμογή παρεχόμενων υπηρεσιών που συνεχώς αυξάνονται , σύμφωνα με τον εκάστοτε βαθμό αποκέντρωσης που ισχύει.
2. Την ανάπτυξη της τεχνογνωσίας και την εφαρμογή νέων τεχνολογιών στο επίπεδο των παρεχόμενων υπηρεσιών και των υπηρεσιακών λειτουργιών.
3. Τις προκλήσεις που παρουσιάζονται στα πλαίσια της διεθνοποίησης των πόλεων και της διασφάλισης της ανταγωνιστικότητας και διασφάλισης αυτών.
4. Τις συνθήκες κινδύνων και αβεβαιότητας που χαρακτηρίζουν την περιουσιακή , οικονομική και περιβαλλοντική τους διαχείριση.
5. Την αλληλεξάρτηση και πολυπλοκότητα που χαρακτηρίζει τη συνεργασία ανθρώπων , διοικητικών μονάδων , πληροφοριών και τεχνολογικών εφαρμογών για την παροχή μιας προσφερόμενης υπηρεσίας προς τους πολίτες.
6. Το βαθμό των συνεργιών που απαιτούνται για την επίτευξη των επιχειρησιακών στόχων και την υλοποίηση των προτεραιοτήτων και δράσεων.
7. Το υπόδειγμα της οργανωτικής συγκρότησης και τον έλεγχο της αποτελεσματικότητας αυτού , ως προς το παραγόμενο προϊόν – υπηρεσία.

Λαμβάνοντας ως δεδομένα τα παραπάνω , η συστηματική προσέγγιση ενός δήμου αναδεικνύει την οργανωτική συγκρότηση και λειτουργία αυτού σε δύο επίπεδα.

Σε πρώτο επίπεδο , ο δήμος θεωρείται ως ένα ενιαίο και ολοκληρωμένο σύστημα , μέσω του οποίου προσδιορίζονται και επιτυγχάνονται οι γενικοί στόχοι του , όπως αυτοί προκύπτουν από τον επιχειρησιακό του σχεδιασμό ( business plan ) .

Σε δεύτερο επίπεδο , η οργανωτική συγκρότηση του δήμου εξειδικεύεται σε επί μέρους υποσυστήματα , μέσω των οποίων επιδιώκεται η επίτευξη των επί μέρους στόχων που αφορούν διακεκριμένους αποκλειστικά τομείς και προσφερόμενες υπηρεσίες.

### **Συγκρότηση Υπηρεσιακών Μονάδων Δήμου Ιλίου**

Οι υπηρεσίες του Δήμου Ιλίου συγκροτούνται ως εξής :

1. ΔΗΜΑΡΧΟΣ
- 1.1 Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου
- 1.2 Γραφείο Αντιδημάρχων
- 1.3 Γραφείο Νομικών Συμβούλων – Δικηγόρων
- 1.4 Γραφείο Ειδικών Συνεργατών – Συμβούλων
- 1.5 Γραφείο Τύπου και Δημοσίων Σχέσεων



- 1.6 Γραφείο Πολιτικής Σχεδίασης Έκτατης Ανάγκης ( ΠΣΕΑ )
- 1.7 Γραφείο Παιδείας
- 1.8 Αυτοτελές Τμήμα Πληροφορικής και Μηχανοργάνωσης
- 1.9 Αυτοτελές Τμήμα Δημοτικού Συμβουλίου και Δημαρχιακής Επιτροπής
  
- 1.10 Αυτοτελές Τμήμα Ποιότητας - Προγραμματισμού και Κοινοτικών Προγραμμάτων
  
- 1.11 Ληξιαρχείο
  
- 2. ΓΕΝΙΚΟΣ ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ
- 2.1 Γραφείο Γενικού Γραμματέα
- 3. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
- 3.1 ΤΜΗΜΑ ΠΡΩΤΟΚΟΛΛΟΥ – ΔΙΕΚΠΕΡΑΙΩΣΗΣ ΑΡΧΕΙΟΥ
- 3.2 ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ
- 3.2.1 Γραφείο δημοτολογίου – ιθαγένειας
- 3.2.2 Γραφείο μητρώων αρρένων – στρατολογίας
- 3.2.3 Γραφείο εκλογικών καταλόγων
- 3.3 ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ
- 3.4 ΤΜΗΜΑ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ
- 3.5 ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΜΕΡΙΜΝΑΣ
- 3.5.1 Γραφείο Σχολικών Φυλάκων
- 3.5.2 Γραφείο Κλητήρων – Θυρών - Καθαριστριών
- 3.5.3 Γραφείο Νομικών Προσώπων
- 3.6 ΤΜΗΜΑ ΑΛΛΟΔΑΠΩΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑΝΑΣΤΕΥΣΗΣ
- 4. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
- 4.1 ΤΜΗΜΑ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
- 4.2 ΤΜΗΜΑ ΕΣΟΔΩΝ
- 4.3 ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΟΘΗΚΩΝ
- 4.4 ΤΜΗΜΑ ΤΑΜΙΑΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ
- 4.5 ΤΜΗΜΑ ΕΚΔΟΣΗΣ ΑΔΕΙΩΝ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ
- 4.6 ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ – ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ – ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ ΔΙΠΛΟΓΡΑΦΙΚΟΥ
- 5. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
- 5.1 ΤΜΗΜΑ ΤΟΠΟΓΡΑΦΙΚΟ
- 5.2 ΤΜΗΜΑ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ
- 5.2.1 Γραφείο Κατασκευής Έργων
- 5.2.2 Γραφείο Συντήρησης Έργων – Αυτεπιστασίας
- 5.3 ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΠΡΑΣΙΩΝ ΕΡΓΩΝ
- 5.4 ΤΜΗΜΑ ΗΛΕΚΤΡΟΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ
- 5.5 ΤΜΗΜΑ ΜΕΛΕΤΩΝ
- 6. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ
- 6.1 ΤΜΗΜΑ ΠΡΩΤΟΚΟΛΛΟΥ
- 6.1.1 Γραφείο Πρωτοκόλλου – Γραμματείας
- 6.1.2 Γραφείο αρχείου

- 6.2 ΤΜΗΜΑ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ
  - 6.2.1 Γραφείο πολεοδομικών εφαρμογών
  - 6.2.2 Γραφείο τοπογραφικών εφαρμογών
  - 6.2.3 Γραφείο απαλλοτριώσεων
- 6.3 ΤΜΗΜΑ ΕΚΔΟΣΗΣ ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΩΝ ΑΔΕΙΩΝ
- 6.4 ΤΜΗΜΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΡΥΘΜΙΣΕΩΝ
- 6.5 ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΙΚΗΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΚΑΙ ΔΙΕΚΠΕΡΑΙΩΤΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ
- 7. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΓΕΩΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ
  - 7.1 ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΜΕΛΕΤΩΝ
    - 7.1.1 Γραφείο μελετών
    - 7.1.2 Γραφείο φυτωρίου – άρδευσης – αποθήκης
  - 7.2 ΤΜΗΜΑ ΚΗΠΟΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ
    - 7.2.1 Γραφείο διαχείρισης πρασίνου
    - 7.2.2 Γραφείο παιδικών χαρών και εξοπλισμού κοινοχρήστων χώρων
  - 7.3 ΤΜΗΜΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ
    - 7.3.1 Γραφείο αναβάθμισης ποιότητας ζωής
    - 7.3.2 Γραφείο αστικής πανίδας
- 8. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΥ ΚΑΙ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ
  - 8.1 ΤΜΗΜΑ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟ
  - 8.2 ΤΜΗΜΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ
  - 8.3 ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΚΟΙΜΗΤΗΡΙΟΥ
- 9. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΕΝΤΡΟΥ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΠΟΛΙΤΩΝ
  - 9.1 ΤΜΗΜΑ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΠΟΛΙΤΩΝ
  - 9.2 ΤΜΗΜΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΤΑΠΟΚΡΙΣΗΣ
- 10. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΑΣΤΥΝΟΜΙΑΣ
  - 10.1 ΤΜΗΜΑ ΕΛΕΓΧΟΥ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ – ΥΠΑΙΘΡΙΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ
  - 10.2 ΤΜΗΜΑ ΕΛΕΓΧΟΥ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΔΟΜΗΣΗΣ - ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΛΟΙΠΩΝ ΔΙΑΤΑΞΕΩΝ
- 11. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΥΓΕΙΑΣ
  - 11.1 ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΛΗΠΤΙΚΗΣ ΙΑΤΡΙΚΗΣ ΚΑΙ ΥΓΕΙΑΣ
    - 11.1.1 Γραφείο Δημοτικών Ιατρείων
    - 11.1.2 Γραφείο Πρόνοιας
  - 11.2 ΤΜΗΜΑ ΣΤΗΡΙΞΗΣ ΕΙΔΙΚΩΝ ΠΛΗΘΥΣΜΙΑΚΩΝ ΟΜΑΔΩΝ
    - 11.2.1 Γραφείο Συνεργασιών
    - 11.2.2 Γραφείο Κοινωνικής Μέριμνας

#### 1.4 Ανθρώπινο Δυναμικό Δήμου

Σύμφωνα με μελέτες και μετρήσεις , το συνολικά απασχολούμενο ανθρώπινο δυναμικό του Δήμου Ιλίου ανέρχεται σε 547 άτομα , εκ των οποίων τα 445 άτομα απασχολούνται στην κεντρική υπηρεσία του Δήμου και τα 102 άτομα απασχολούνται στα δημοτικά νομικά πρόσωπα.

Προκύπτει λοιπόν , ότι απ' το σύνολο των 547 συνολικά απασχολούμενων ατόμων , τα 354 άτομα είναι ( 64,8 % ) είναι μόνιμοι υπάλληλοι στην κεντρική υπηρεσία και στα δημοτικά νομικά πρόσωπα και τα 193 άτομα ( 35,2 % ) απασχολούνται με συμβάσεις αορίστου χρόνου στην κεντρική υπηρεσία και στα δημοτικά νομικά πρόσωπα.

<b>ΔΗΜΟΣ ΙΛΙΟΥ</b>				
<b>ΔΗΜΟΤΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ - ΕΣΟΔΑ</b>				
<b>ΚΩΔΙΚΟΣ</b>	<b>ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ</b>	<b>2008</b>		
		Προϋπολογ.	Βεβαιωθέντα	Εισπραχθέντα
<b>0</b>	<b>ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ</b>	<b>24.902.419,13</b>	<b>23.546.311,86</b>	<b>23.327.066,19</b>
<b>1</b>	<b>ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ</b>	<b>7.177.793,96</b>	<b>4.199.815,36</b>	<b>3.963.070,94</b>
<b>2</b>	<b>ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΠΟΥ ΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ</b>	<b>567.437,19</b>	<b>361.859,22</b>	<b>188.587,72</b>
<b>3</b>	<b>ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ Π.Ο.Ε.</b>	<b>793.007,76</b>	<b>781.281,73</b>	<b>138.606,22</b>
<b>4</b>	<b>ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΡΙΤΩΝ</b>	<b>36.000,00</b>	<b>18.914,01</b>	<b>18.914,01</b>
<b>5</b>	<b>ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ</b>	<b>3.664.596,33</b>	<b>4.035.700,82</b>	<b>4.035.700,82</b>
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>37.141.254,37</b>	<b>32.943.883,00</b>	<b>31.671.945,90</b>

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Ιλίου)

<b>ΔΗΜΟΣ ΙΛΙΟΥ</b>				
<b>ΔΗΜΟΤΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ - ΕΣΟΔΑ</b>				
<b>ΚΩΔΙΚΟΣ</b>	<b>ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ</b>	<b>2009</b>		
		Προϋπολογ.	Βεβαιωθέντα	Εισπραχθέντα
<b>0</b>	<b>ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ</b>	<b>27.299.144,11</b>	<b>26.607.966,27</b>	<b>26.515.397,83</b>
<b>1</b>	<b>ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ</b>	<b>10.439.406,69</b>	<b>6.789.857,60</b>	<b>6.461.984,58</b>
<b>2</b>	<b>ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΠΟΥ ΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ</b>	<b>391.000,00</b>	<b>132.301,31</b>	<b>100.614,06</b>
<b>3</b>	<b>ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ</b>	<b>1.100.270,34</b>	<b>1.245.725,79</b>	<b>191.288,33</b>

	<b>ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ Π.Ο.Ε.</b>			
<b>4</b>	<b>ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΡΙΤΩΝ</b>	<b>3.550.000,00</b>	<b>3.990.040,82</b>	<b>3.990.040,82</b>
<b>5</b>	<b>ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ</b>	<b>5.458.169,57</b>	<b>4.219.782,37</b>	<b>4.219.782,37</b>
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>48.237.990,71</b>	<b>42.985.674,16</b>	<b>41.479.107,99</b>

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Ιλίου)

<b>ΔΗΜΟΣ ΙΛΙΟΥ</b>				
<b>ΔΗΜΟΤΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ – ΕΣΟΔΑ</b>				
<b>ΚΩΔΙΚΟΣ</b>	<b>ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ</b>	<b>2010</b>		
		Προϋπολογ.	Βεβαιωθέντα	Εισπραχθέντα
<b>0</b>	<b>ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ</b>	<b>28.225.288,00</b>	<b>24.045.641,73</b>	<b>23.979.454,54</b>
<b>1</b>	<b>ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ</b>	<b>11.193.536,70</b>	<b>5.812.615,16</b>	<b>5.684.850,66</b>
<b>2</b>	<b>ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΠΟΥ ΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ</b>	<b>303.500,00</b>	<b>298.991,10</b>	<b>106.749,57</b>
<b>3</b>	<b>ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ Π.Ο.Ε.</b>	<b>1.485.000,00</b>	<b>1.460.495,49</b>	<b>200.317,56</b>
<b>4</b>	<b>ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΡΙΤΩΝ</b>	<b>4.069.000,00</b>	<b>3.750.343,52</b>	<b>3.7850.343,52</b>
<b>5</b>	<b>ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ</b>	<b>8.376.433,01</b>	<b>8.376.433,01</b>	<b>8.376.433,01</b>
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>53.652.757,71</b>	<b>43.744.520,01</b>	<b>42.098.148,86</b>

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Ιλίου)

<b>ΔΗΜΟΣ ΙΛΙΟΥ</b>			
<b>ΔΗΜΟΤΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ – ΕΣΟΔΑ</b>			
<b>ΚΩΔΙΚΟΣ</b>	<b>ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ</b>	<b>2008</b>	
		Προϋπολογισθέντα	Ενταλθέντα
	<b>ΓΕΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ</b>	<b>12.532.119,50</b>	<b>11.086.175,42</b>
<b>6</b>	<b>ΕΣΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ</b>	<b>12.532.119,50</b>	<b>11.086.175,42</b>
<b>7</b>	<b>ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ &amp; ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ</b>	<b>4.483.519,50</b>	<b>3.665.12,77</b>
<b>6</b>	<b>ΕΣΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ</b>	<b>4.271.499,50</b>	<b>3.602.449,43</b>
<b>7</b>	<b>ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ</b>	<b>212.020,00</b>	<b>62.683,34</b>

	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ, ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ</b>	<b>475.956,50</b>	<b>399.475,04</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	475.956,50	399.475,04
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	0,00	0,00
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ &amp; ΗΛΕΚΤΡΟΦΩΤΙΣΜΟΥ</b>	<b>5.677.415,42</b>	<b>5.249.822,28</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	5.455.335,42	5.077.728,77
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	222.080,00	172.093,81
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ, ΑΡΔΕΥΣΗΣ, ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ</b>	<b>1.398.360,00</b>	<b>491.330,21</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	33.000,00	23.568,09
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	1.365.360,00	467.762,12
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ</b>	<b>7.492.130,64</b>	<b>2.619.641,00</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	1.945.896,64	1.069.102,39
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	5.546.234,00	1.550.538,61
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΠΡΑΣΙΝΟΥ</b>	<b>2.500.937,10</b>	<b>1.934.857,51</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	2.374.937,10	1.924.873,41
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	126.000,00	9.984,10
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΩΝ</b>	<b>102.157,00</b>	<b>92.164,00</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	95.800,00	90.690,78
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	6.357,00	1.473,22
	<b>ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΑΣΤΥΝΟΜΙΑ</b>	<b>433.200,00</b>	<b>251.017,86</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	433.200,00	251.017,86
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ		
	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	1.760.408,50	1.662.547,14
8	<b>ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ</b>	<b>1.760.408,50</b>	<b>1.662.547,14</b>
	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	285.050,21	0,00
9	<b>ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ</b>	<b>285.050,21</b>	<b>0,00</b>
	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>37.141.254,37</b>	<b>27.452.163,53</b>

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Ιλίου)

<b>ΔΗΜΟΣ ΙΛΙΟΥ</b>			
<b>ΔΗΜΟΤΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ – ΕΞΟΔΑ</b>			
<b>ΚΩΔΙΚΟΣ</b>	<b>ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ</b>	<b>2009</b>	
		Προϋπολογισθέντα	Ενταλθέντα
	<b>ΓΕΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ</b>	<b>12.744.814,45</b>	<b>11.726.264,67</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	12.752.039,65	11.721.165,67
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	19.774,80	5.099,00
	<b>ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ &amp; ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ</b>	<b>4.565.668,00</b>	<b>3.896.532,11</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	4.341.570,00	3.846.760,42

7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	224.098,00	49.771,69
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ, ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ</b>	<b>701.450,00</b>	<b>553.940,53</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	640.450,00	523.715,34
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	61.000,00	30.225,19
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ &amp; ΗΛΕΚΤΡΟΦΩΤΙΣΜΟΥ</b>	<b>6.367.039,28</b>	<b>5.548.259,36</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	5.904.332,28	5.342.129,70
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	462.707,00	206.129,66
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ, ΑΡΛΕΥΣΗΣ, ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ</b>	<b>874.728,00</b>	<b>169.910,42</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	103.000,00	1.730,90
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	771.728,00	168.179,52
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ</b>	<b>13.322.100,40</b>	<b>3.906.221,90</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	2.394.432,00	1.403.100,28
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	10.927.668,40	2.503.121,62
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΡΑΣΙΝΟΥ</b>	<b>2.921.185,16</b>	<b>2.114.339,30</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	2.801.685,16	2.075.031,15
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	119.500,00	39.308,15
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΩΝ</b>	<b>284.357,00</b>	<b>135.147,57</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	169.000,00	133.349,39
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	115.357,00	1.798,18
	<b>ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΑΣΤΥΝΟΜΙΑ</b>	<b>845.000,00</b>	<b>615.518,84</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	739.000,00	597.032,43
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	106.000,00	18.486,41
	<b>ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ</b>	<b>4.803.909,44</b>	<b>4.436.540,28</b>
8	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	4.803.909,14	4.436.540,28
	<b>ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ</b>	<b>807.738,98</b>	<b>0,00</b>
9	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	807.738,98	0,00
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>48.237.990,71</b>	<b>33.102.674,98</b>

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Ιλίου)

<b>ΔΗΜΟΣ ΙΛΙΟΥ</b>			
<b>ΔΗΜΟΤΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ – ΕΞΟΔΑ</b>			
<b>ΚΩΔΙΚΟΣ</b>	<b>ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ</b>	<b>2010</b>	
	<b>ΓΕΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ</b>	<b>13.078.724,07</b>	<b>11.051.949,04</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	13.078.724,07	11.051.949,04
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	0,00	0,00
	<b>ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ &amp; ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ</b>	<b>4.827.713,96</b>	<b>3.697.186,47</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	4.567.635,00	3.598.261,67
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	260.078,96	98.924,80
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ</b>	<b>740.000,00</b>	<b>525.821,82</b>

<b>ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ, ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ</b>			
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	704.500,00	498.726,14
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	35.500,00	27.095,68
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ &amp; ΗΛΕΚΤΡΟΦΩΤΙΣΜΟΥ</b>	<b>6.618.885,00</b>	<b>5.670.940,26</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	6.210.300,00	5.274.995,55
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	408.585,00	395.944,71
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ, ΑΡΔΕΥΣΗΣ, ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ</b>	<b>1.193.967,81</b>	<b>464.234,92</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	15.700,00	1.369,85
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	1.178.267,81	462.865,07
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ</b>	<b>16.528.524,70</b>	<b>5.593.859,39</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	2.756.387,08	1.505.405,17
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	13.772.137,62	4.088.454,22
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΠΡΑΣΙΝΟΥ</b>	<b>3.109.911,64</b>	<b>2.010.771,68</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	2.988.911,64	1.950.053,92
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	121.000,00	60.717,76
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΩΝ</b>	<b>357.457,00</b>	<b>142.644,31</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	179.100,00	125.766,17
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	178.357,00	16.878,14
	<b>ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΑΣΤΥΝΟΜΙΑ</b>	<b>698.518,94</b>	<b>494.790,33</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	654.500,00	492.010,30
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	44.018,94	2.780,03
	<b>ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ</b>	<b>6.489.073,27</b>	<b>4.905.875,95</b>
8	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	6.489.073,27	4.905.875,95
	<b>ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ</b>	<b>9.981,32</b>	<b>0,00</b>
9	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	9.981,32	0,00
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>53.652.757,71</b>	<b>34.558.074,17</b>

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Ιλίου)

<b>ΔΗΜΟΣ ΙΛΙΟΥ</b>					
<b>ΔΗΜΟΤΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ – ΕΞΟΔΑ (Δ %)</b>					
<b>ΚΩΔΙΚΟΣ</b>	<b>ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ</b>	<b>2009/2008</b>		<b>2010/2009</b>	
		Προϋπολογισθέντα	Ενταλθέντα	Προϋπολογισθέντα	Ενταλθέντα
	ΓΕΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	1,70%	5,77%	2,62%	-5,75%
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	1,54%	5,73%	2,78%	-5,71%
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ			-100,00%	-100,00%
	<b>ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ &amp; ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ</b>	<b>1,83%</b>	<b>6,31%</b>	<b>5,74%</b>	<b>-5,12%</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	1,64%	6,78%	5,21%	-6,46%
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	5,70%	-20,60%	16,06%	98,76%
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ</b>	<b>47,38%</b>	<b>38,67%</b>	<b>5,50%</b>	<b>-5,05%</b>

	<b>ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ, ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ</b>				
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	34,56%	31,10%	10,00%	-4,77%
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ			-41,80%	-10,35%
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ &amp; ΗΛΕΚΤΡΟΦΩΤΙΣΜΟΥ</b>	<b>12,15%</b>	<b>5,68%</b>	<b>3,96%</b>	<b>2,21%</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	8,23%	5,21%	5,18%	-1,26%
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	108,35%	19,78%	-11,70%	92,09%
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ, ΑΡΔΕΥΣΗΣ, ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ</b>	<b>-37,45%</b>	<b>-65,42%</b>	<b>36,50%</b>	<b>173,22%</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	212,12%	-92,66%	-84,76%	-20,86%
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	-43,48%	-64,05%	52,68%	175,22%
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ</b>	<b>77,81%</b>	<b>49,11%</b>	<b>24,07%</b>	<b>43,20%</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	23,05%	31,24%	15,12%	7,29%
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	97,03%	61,44%	26,03%	63,33%
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΠΡΑΣΙΝΟΥ</b>	<b>16,80%</b>	<b>9,28%</b>	<b>6,46%</b>	<b>-4,90%</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	17,97%	7,80%	6,68%	-6,02%
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	-5,16%	293,71%	1,26%	54,47%
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΩΝ</b>	<b>178,35%</b>	<b>46,64%</b>	<b>25,71%</b>	<b>5,55%</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	76,41%	47,04%	5,98%	-5,69%
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	1714,65%	22,06%	54,61%	838,62%
	<b>ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΑΣΤΥΝΟΜΙΑ</b>	<b>95,06%</b>	<b>145,21%</b>	<b>-17,34%</b>	<b>-19,61%</b>
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	70,59%	137,84%	-11,43%	-17,59%
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ			-58,47%	-84,96%
	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	172,89%	166,85%	35,08%	10,58%
8	<b>ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ</b>	<b>172,89%</b>	<b>166,85%</b>	<b>35,08%</b>	<b>10,58%</b>
	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	183,37%		-98,76%	
9	<b>ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ</b>	<b>183,37%</b>		<b>-98,76%</b>	
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>29,88%</b>	<b>20,58%</b>	<b>11,23%</b>	<b>4,40%</b>

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Ιλίου)



## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

### ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ

#### 2.1 Ανάλυση της Υφιστάμενης Κατάστασης ( SWOT ANALYSIS )

Το μοντέλο ανάλυσης έχει ως βασικό εργαλείο την ανάλυση δυνάμεων , αδυναμιών , ευκαιριών , απειλών (Strengths , Weaknesses , Opportunities , Threats ή αλλιώς SWOT ). Η ανάλυση SWOT ως μεθοδολογικό εργαλείο , αποτελεί ένα μοντελοποιημένο τρόπο καταγραφής των κυριότερων συμπερασμάτων που προκύπτουν απ' την ανάλυση και την καταγραφή του εσωτερικού και του εξωτερικού περιβάλλοντος της περιοχής μελέτης σε μικροοικονομικό και μακροοικονομικό επίπεδο.

Η ανάλυση SWOT είναι ένα εργαλείο στρατηγικού σχεδιασμού το οποίο ερευνά το εσωτερικό και εξωτερικό περιβάλλον του Δήμου , ώστε να ληφθούν οι απαραίτητες αποφάσεις σχετικά με τους στόχους που θα θέσει η διοίκηση ώστε να επιτευχθούν. Η λεπτομερής μελέτη του εσωτερικού περιβάλλοντος μπορεί να φανερώσει μια σειρά από δυνάμεις (Strengths ) και αδυναμίες ( Weaknesses ). Παρόμοια μέσα απ' τη μελέτη του εξωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου , συνήθως φανερώνονται τόσο δυναμικές ευκαιρίες όσο και πιθανές απειλές.

Λαμβάνοντας υπόψη τα στοιχεία που συγκροτούν το εσωτερικό περιβάλλον της περιοχής μελέτης εντοπίζονται και εξειδικεύονται οι παράμετροι που συνιστούν τα δυνατά σημεία , τα οποία πρέπει να προωθήσει με αναπτυξιακή δράση στην περιοχή καθώς και τα αδύνατα σημεία , τα οποία καλείται να περιορίσει , ώστε να μην αποτελούν φραγμούς στην ανάπτυξή της.

Κατ' αναλογία , λαμβάνοντας υπόψη τα συμπεράσματα από την ανάλυση του εξωτερικού περιβάλλοντος ( τα οποία αφορούν κυρίως την ευρύτερη περιοχή καθώς και τους εξωτερικούς παράγοντες που την επηρεάζουν , οι οποίοι διαμορφώνουν και επηρεάζουν το πλαίσιο σχεδιασμού και υλοποίησης μιας ολοκληρωμένης πολιτικής ανάπτυξης των περιοχών ) δημογραφικά και γεωμορφολογικά στοιχεία , πολιτικοί παράγοντες σε τοπικό ή εθνικό επίπεδο , παράγοντες Τοπικής Διοίκησης , υποδομές μεταφορών , ο πολεοδομικός και χωροταξικός σχεδιασμός , το επίπεδο και ο χαρακτήρας εκπαίδευσης του πληθυσμού , ερευνητικά κέντρα , κ.ά. προσδιορίζονται τα σημεία εκείνα που φαίνεται να αποτελούν ευκαιρίες για ανάπτυξη , που θα πρέπει ο στρατηγικός σχεδιασμός στην περιοχή μελέτης να εκμεταλλευτεί καθώς και κινδύνους που ενδέχεται να εντοπίσει στο μέλλον.

Τα συμπεράσματα της ανάλυσης αυτής , βοηθούν στο να καθοριστούν οι άξονες παρέμβασης , που θα πρέπει να σχεδιαστούν και να εφαρμοστούν στην περιοχή μελέτης , έτσι ώστε να περιοριστεί η ανάπτυξη των εμποδίων.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3

### ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

#### 3.1 Στόχοι και Δράσεις

##### 3.1.1 Εξειδίκευση Στρατηγικών Στόχων

Μετά τον προσδιορισμό των Μακροχρόνιων Στρατηγικών Στόχων και την ιεράρχηση των Αξόνων Προτεραιοτήτων , το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Ιλίου θεωρεί υποχρέωσή του την μετεξέλιξή του σε Προγραμματισμένες Δράσεις που θα υλοποιηθούν κατά την Προγραμματική Περίοδο 2011-2014 , στα πλαίσια των Αξόνων Προτεραιοτήτων που ανήκουν.

Ο ακόλουθος αναλυτικός πίνακας προγραμματισμού παρέχει την δυνατότητα παρακολούθησης των Προγραμματικών Δράσεων ( τριψήφιος κωδικός , π.χ. Α.1.1. ) , που ανήκουν σε κάθε έναν από τους Άξονες Προτεραιοτήτων , σε Εξειδικευμένες Δράσεις ( τετραψήφιος κωδικός , π.χ. Α.1.1.1. ) .

Αξίζει να σημειωθεί ότι οι δράσεις αυτές αποφασίστηκαν και διαμορφώθηκαν , ως αποτέλεσμα της λεπτομερούς εξέτασης των συγκεκριμένων χαρακτηριστικών της περιοχής ( S.W.O.T. analysis ) , των χρηματοοικονομικών παραδοχών και περιορισμών , της διαχειριστικής ικανότητας των αρμόδιων υπηρεσιών του δήμου για υλοποίηση προγραμματισμένων επιχειρησιακών δράσεων , των πολιτικών επιλογών και ιεραρχήσεων που προτάθηκαν από τη δημοτική αρχή και των συμπερασμάτων και προτάσεων που προέκυψαν από τις διαδικασίες της διαβούλευσης.

Επιπλέον , ο ακόλουθος πίνακας προγραμματισμού παρέχει πληροφορίες , ως προς το είδος κάθε μίας από τις Δράσεις , δηλαδή τη διάκριση αυτών , εάν πρόκειται για Δράση που αφορά τις Επενδυτικές ( Ε. Δ. ) ή Λειτουργικές Δαπάνες ( Λ. Δ. ) του δήμου καθώς και τις προγραμματισμένες χρονικές περιόδους , κατά τις οποίες θα πραγματοποιηθούν οι συγκεκριμένες Προγραμματικές Δράσεις .

ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΟΙ ΣΤΟΧΟΙ – ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	ΜΕΤΡΟ	ΔΡΑΣΕΙΣ
<b>Α.1. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΣΥΝΟΧΗ ΚΑΙ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗ – ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ</b>	<b>Α.1.1. ΤΟΜΕΑΣ ΦΡΟΝΤΙΔΑΣ ΠΑΙΔΙΩΝ</b>	<b>Α.1.1.1.</b> Κατασκευή νέων υποδομών φροντίδας παιδιών
		<b>Α.1.1.2.</b> Αναβαθμίσεις – Προμήθειες

		Βρεφονηπιακών Σταθμών
		<b>A.1.1.3.</b> Προγράμματα Παρέμβασης – Προληπτικής Ιατρικής
	<b>A.1.2. ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ</b>	<b>A.1.2.1.</b> Αναβάθμιση υποδομών προσχολικής , πρωτοβάθμιας & δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης
	<b>A.1.3. ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΛΛΥΛΕΓΓΥΗ</b>	<b>A.1.3.1.</b> Κατασκευή νέων υποδομών κοινωνικής φροντίδας
		<b>A.1.3.2.</b> Αναβάθμιση υποδομών υγείας
		<b>A.1.3.3.</b> Προγράμματα Προληπτικής Ιατρικής
		<b>A.1.3.4.</b> Κοινωνική Στήριξη ευπαθών ομάδων πληθυσμού
	<b>A.1.4. ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ</b>	<b>A.1.4.1.</b> Κατασκευή νέων υποδομών Πολιτισμού
		<b>A.1.4.2.</b> Αναβαθμίσεις υποδομών Πολιτισμού

		<b>A.1.4.3.</b> Προγράμματα Πολιτισμού
	<b>A.1.5. ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ ΓΙΑ ΟΛΟΥΣ</b>	<b>A.1.5.1.</b> Κατασκευή νέων υποδομών αθλητισμού
		<b>A.1.5.2.</b> Αναβάθμιση υποδομών αθλητισμού
		<b>A.1.5.3.</b> Προγράμματα Αθλητισμού
	<b>A.1.6. ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΔΙΚΤΥΩΝ ΥΔΑΤΩΝ</b>	<b>A.1.6.1.</b> Αντιπλημμυρική Προστασία
		<b>A.1.6.2.</b> Δίκτυα απχέτευσης ακαθάρτων
	<b>A.1.7. ΔΙΚΤΥΑ ΗΛΕΚΤΡΟΦΩΤΙΣΜΟΥ</b>	<b>A.1.7.1.</b> Αναβάθμιση ηλεκτροφωτισμού της πόλης
	<b>A.1.8. ΑΕΙΦΟΡΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑ</b>	<b>A.1.8.1.</b> Δράσεις για την Αειφόρο Ενέργεια στο πλαίσιο του Συμφώνου των Δημάρχων

	<b>Α.1.9. ΥΓΙΕΙΝΗ – ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΔΗΜΟΤΩΝ</b>	<b>Α.1.9.1.</b> Βελτίωση Υπηρεσιών Καθαριότητας – Δημοτικού Νεκροταφείου
		<b>Α.1.9.2.</b> Βελτίωση Υπηρεσιών Δημοτικής Αστυνομίας
		<b>Α.1.9.3.</b> Προγράμματα Δημόσιας Υγείας
		<b>Α.1.9.4.</b> Πολιτική Προστασία
<b>Β.1. ΑΣΤΙΚΗ ΑΝΑΖΩΟΓΟΝΗΣΗ</b>	<b>Β.1.1. ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΔΗΛΑΤΟΔΡΟΜΟΥ</b>	<b>Β.1.1.1.</b> Αναπλάσεις οδών με δημιουργία ποδηλατοδρόμου
	<b>Β.1.2. ΕΡΓΑ ΑΝΑΠΛΑΣΗΣ – ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΠΡΑΣΙΝΟΥ</b>	<b>Β.1.2.1.</b> Αστικές παρεμβάσεις ανάπλασης
		<b>Β.1.2.2.</b> Αναβαθμίσεις κοινοχρήστων χώρων
	<b>Β.1.3. ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΙΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΥΔΑΤΙΝΩΝ ΠΟΡΩΝ</b>	<b>Β.1.3.1.</b> Ορθολογική διαχείριση χρήσης νερού

<b>Γ.1. ΕΥΡΥΘΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΠΟΛΗΣ (ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΗ ΚΑΙ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΑΝΒΑΘΜΙΣΗ)</b>	<b>Γ.1.1. ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ</b>	<b>Γ.1.1.1.</b> Ρυθμιστικός και Πολεοδομικός Σχεδιασμός
	<b>Γ.1.2. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΟΔΙΚΗΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ ΠΕΖΩΝ ΚΑΙ ΟΧΗΜΑΤΩΝ</b>	<b>Γ.1.2.1.</b> Βελτίωση – Αναβάθμιση οδικού δικτύου
		<b>Γ.1.2.2.</b> Οδική Σύμανση
<b>Δ.1. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΜΕΤΑΡΡΥΘΜΙΣΗ</b>	<b>Δ.1.1. ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΔΟΜΩΝ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ</b>	<b>Δ.1.1.1.</b> Διοικητική αναδιοργάνωση Δήμου
		<b>Δ.1.1.2.</b> Οικονομική αναδιοργάνωση Δήμου
	<b>Δ.1.2. ΤΠΕ ΚΑΙ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ</b>	<b>Δ.1.2.1.</b> Ανάπτυξη Ψηφιακών Υπηρεσιών Δημόσιας Διοίκησης για τον πολίτη

	<b>Δ.1.3. ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΠΟΛΕΩΝ</b>	<b>Δ.1.3.1.</b> Αδελφοποιήσεις
		<b>Δ.1.3.2.</b> Δίκτυα Πόλεων
	<b>Δ.1.4. ΜΕΤΑΝΑΣΤΕΥΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ</b>	<b>Δ.1.4.1.</b> Μέριμνα για τους μετανάστες
	<b>Δ.1.5. ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΔΗΜΟΤΩΝ</b>	<b>Δ.1.5.1.</b> Προβολή – Δημοσιότητα
		<b>Δ.1.5.2.</b> Συμμετοχική Διακυβέρνηση

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Ιλίου)

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4

### ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ

#### 4.1 Εκτίμηση Εσόδων – Δημοσιονομικές Παροχές και Περιορισμοί

Για την υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος ενός Δήμου , το μέγεθος του προϋπολογισμού του , η διαθεσιμότητα των χρηματοδοτικών πόρων αλλά και το ύψος της υφιστάμενης δανειακής επιβάρυνσης ( χρέος του Δήμου ) συνιστούν ουσιώδεις παραδοχές αλλά και περιορισμούς κατά τον σχεδιασμό του.

Όσον αφορά το μέγεθος του Δημοτικού Προϋπολογισμού , τα ιστορικά στοιχεία αυτού , αποκαλύπτουν ότι το σύνολο των Προϋπολογισθέντων Εσόδων και Εξόδων του Δήμου Ιλίου κινήθηκαν για την περίοδο 2007 – 2010 ως εξής :

- 2007 : 38.644.027,57 ευρώ
- 2008 : 37.141.254,37 ευρώ
- 2009 : 48.237.990,71 ευρώ
- 2010 : 53.652.757,71 ευρώ

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Ιλίου)

Η συγκεκριμένη δημοσιονομική εξέλιξη διαμόρφωσε τους ακόλουθους δείκτες μεταβολής :

- 2008/2007 : - 3,89 %
- 2009/2008 : + 29,88 %
- 2010/2009 : +11,23 %

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Ιλίου)

Λαμβάνοντας υπόψη τις Δράσεις που έχουν σχεδιαστεί , τα μεγέθη του Δημοτικού Προϋπολογισμού Εσόδων και Εξόδων του Δήμου Ιλίου , όπως προκύπτουν από τους σχετικούς πίνακες του Πολυετούς Δημοσιονομικού Προγραμματισμού ανέρχονται , για τα επόμενα τρία έτη της προγραμματικής περιόδου 2012/2014 σε :

- 2012 : 21.010.693,74
- 2013 : 25.661.250,00
- 2014 : 20.346.250,00

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Ιλίου)

Στα παραπάνω ποσά έπρεπε να υπολογιστούν και οι λειτουργικές δαπάνες οι οποίες περιλαμβάνονταν στον προϋπολογισμό του 2011 για να έχουμε τη συνολική εικόνα των μεγεθών που τον απαρτίζουν.

<b>ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ 1 – ΚΟΣΤΟΣ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΠΑΡΟΧΕΣ ΣΕ ΕΙΔΟΣ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	12.900.000,00
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ 2 – ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ Ν.Π.Δ.Δ. ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	4.500.000,00
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ 3 – ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΕΣ ΕΙΣΦΟΡΕΣ (ΕΣΔΚΝΑ , ΤΑΔΚΥ/ΤΕΑΔΥ, ΑΣΔΑ , ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΔΕΗ )	3.100.000,00
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ 4 – ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΕΙΔΩΝ ( ΚΑΥΣΙΜΑ , ΕΙΔΩΝ ΤΕΧΝΙΚΗΣ ΚΑΙ ΓΕΩΤΕΧΝΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ ΚΛΠ )	1.700.000,00
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ 5 – ΦΩΤΙΣΜΟΣ , ΥΔΡΕΥΣΗ , ΤΗΛΕΦΩΝΙΚΑ , ΜΙΣΘΩΜΑΤΑ	1.400.000,00
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ 6 – ΕΠΙΣΚΕΥΕΣ ΣΥΝΤΗΡΗΣΕΙΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ , ΑΣΦΑΛΙΣΤΡΑ , ΤΕΛΗ	900.000,00
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ 7 – ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΣΥΛΛΟΓΩΝ , ΑΜΟΙΒΕΣ ΤΡΙΤΩΝ , ΕΞΟΔΑ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ ΚΛΠ	800.000,00
ΑΠΟΔΟΣΗ ΚΡΑΤΗΣΕΩΝ	4.400.000,00
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>29.700.000,00</b>

(Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Ιλίου)

## 4.2.ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ

### 4.2.1 Οικονομική ανάλυση πρωτοβάθμιων Ο.Τ.Α

Στο πλαίσιο των διαδικασιών προγραμματισμού , διαχείρισης και ελέγχου των οικονομικών μονάδων κάθε μορφής , όπως για παράδειγμα οργανισμοί τοπικής αυτοδιοίκησης, οργανισμοί δημόσιου δικαίου κ.α, έχουν αναπτυχθεί έχουν αναπτυχθεί από την χρηματοοικονομική επιστήμη διάφορα μέσα όπως και τεχνικές με αντικείμενο την παρακολούθηση και την αξιολόγηση των λειτουργιών τους.

#### Αριθμοδείκτες

Οι αριθμοδείκτες ή χρηματοοικονομικοί δείκτες είναι το πηλίκο μεταξύ επιλεγμένων αριθμητικών τιμών που λαμβάνονται από τις οικονομικές καταστάσεις μιας επιχείρησης. Καταρτίζονται με σκοπό τον προσδιορισμό της πραγματικής θέσεως ή της αποδοτικότητας των διάφορων τμημάτων ή ολόκληρων τομέων οι οποίοι αφορούν μία οικονομική μονάδα και σε τελική ανάλυση της πραγματικής καταστάσεως ολόκληρης της οικονομικής μονάδας ή και γενικότερα του κλάδου στον

οποίο ανήκει η μονάδα αυτή.

(<http://el.wikipedia.org>)

Οι αριθμοδείκτες έχουν ως στόχο:

- την καταγραφή και την μέτρηση των πόρων που χρησιμοποιεί μια μονάδα
- την ανάλυση και αξιολόγηση των αποτελεσμάτων που επιτυγχάνει
- τη συγκριτική της εξέταση με άλλες ομοειδείς.

Οι χρηματοοικονομικοί δείκτες καταγράφουν , αναλύουν και αξιολογούν οικονομικά και λογιστικά δεδομένα με αντικείμενο:

1. την κατανόηση της οικονομικής συμπεριφοράς μίας συγκεκριμένης μονάδας
2. την επισήμανση τάσεων σε κρίσιμα οικονομικά μεγέθη ,
3. την αποτίμηση των επιδράσεων που δέχεται από το οικονομικό περιβάλλον , μέσα στο οποίο αναπτύσσεται,
4. τη σύγκριση της με άλλες ομοειδείς,
5. την τεκμηρίωση προτάσεων και εναλλακτικών λύσεων.

#### 4.2.2 Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α)

- Παρέχουν υπηρεσίες που χαρακτηρίζονται ως τοπικά δημόσια αγαθά , τα οποία δεν μπορούν να παραχθούν σε ικανοποιητικές ποσότητες , ακόμη και εάν υπήρχαν οι κατάλληλες προδιαγραφές από την αγορά. Επιπροσθέτως , τα τοπικά δημόσια αγαθά είναι αδύνατο να τιμολογηθούν με τις κλασσικές μεθόδους του ιδιωτικού τομέα.
- Σε αντίθεση με τις επιχειρήσεις , οι οργανισμοί τοπικής αυτοδιοίκησης δεν έχουν κερδοσκοπικό χαρακτήρα.
- Αποτελούν φορείς άσκησης δημόσιας εξουσίας σε τοπικό επίπεδο.

Η εφαρμογή του διπλογραφικού λογιστικού συστήματος και του νέου τύπου προϋπολογισμού στους δήμους δίνει τη δυνατότητα συγκρότησης μιας σειράς αριθμοδεικτών που επιτρέπουν μια πλήρη αξιολόγηση της οικονομικής τους κατάστασης.

Σκόπιμο είναι, να υπολογιστούν μία σειρά από δείκτες ,οι οποίοι αρχικά θα περιγράφουν με ακρίβεια την οικονομική κατάσταση των πρωτοβαθμίων Ο.Τ.Α , όμως δεν θα προσεγγίζουν σε μεσοπρόθεσμη βάση τις οικονομικές τους προοπτικές.

- Δείκτες εισροών – εκροών. Έχουν ως αντικείμενο την ανάλυση των εσόδων και των εξόδων.
- Δείκτες οικονομικής επίδοσης. Έχουν ως αντικείμενο την αξιολόγηση των



διαδικασιών του προγραμματισμού.

- Δείκτες επενδύσεων. Έχουν ως αντικείμενο την ανάλυση επενδυτικών προτεραιοτήτων και επιλογών των δημοτικών αρχών.
- Δείκτες δανειακής επιβάρυνσης , για να αξιολογηθούν οι μακροπρόθεσμες δυνατότητες και επιλογές των δημοτικών αρχών.

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5**

### **ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ**

#### **5.1 Βελτίωση της Επιχειρησιακής Αποτελεσματικότητας του Δήμου**

Ο προγραμματισμός ανθρώπινου δυναμικού περιλαμβάνει :

A) Οργανωτική Συγκρότηση και Διοικητική Λειτουργία του Δήμου

B) Τεχνολογική Αναβάθμιση του Δήμου

Γ) Αξιοποίηση του Ανθρώπινου Δυναμικού

Δ) Βελτίωση των Συνθηκών Εργασίας

E) Επιμόρφωση του Ανθρώπινου Δυναμικού

ΣΤ) Μέρμινες του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Ιλίου

## ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Ύστερα από την ανάλυση της εργασίας μας διαπιστώνουμε ότι σε ένα κατοικημένο και σωστά δομημένο περιβάλλον πρέπει να υπάρχει συνεχής ανάπτυξη και βελτίωση ούτως ώστε να είναι φιλικό στον άνθρωπο και ελκυστικό .

Επομένως οι άνθρωποι είναι υποχρεωμένοι να αναβαθμίζουν την ποιότητα ζωής των κατοίκων της εκάστοτε περιοχής .

Πιο συγκεκριμένα , στο Δήμο Πετρούπολης και Δήμο Ιλίου παρατηρούμε ότι καταβάλλονται αξιόλογες προσπάθειες για τη διατήρηση της ήδη υπάρχουσας ικανοποιητικής ποιότητας ζωής , αλλά και για την αναβάθμισή της . Αυτό προσπαθούν να το πετύχουν οι Δήμοι παίρνοντας διάφορα μέτρα και αναπτύσσοντας διάφορες παροχές όπως αυτές της παιδείας , του αθλητισμού , της υγείας και της καθαριότητας .

Επίσης , η ύπαρξη του επιχειρησιακού προγράμματος δράσης συντελεί στην ανάπτυξη και καλή λειτουργία του Δήμου , εφ'όσον μελετά την ταξική αλληλεγγύη , το επίπεδο της παιδείας , το περιβάλλον , τα έργα υποδομής και άλλες παροχές που προσφέρονται στους δημότες και χρήζουν προσοχής .

Επιπλέον , συμπεραίνουμε ότι οι Δήμοι με την καταγραφή της οικονομικής διαχείρισής τους , τη μελέτη εσόδων – εξόδων και την οικονομική ανάλυσή τους , έχουν ως στόχο την παρακολούθηση της οικονομικής κατάστασης των Δήμων ώστε να προσφέρουν όσες περισσότερες παροχές μπορούν στους δημότες Ιλίου και Πετρούπολης , με όσο το δυνατόν λιγότερα έξοδα .

Από την ανάλυση της εργασίας μας μπορούμε να προτείνουμε κάποιες δράσεις στους Δήμους Πετρούπολης και Ιλίου , με σκοπό την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των πολιτών.

Πιο συγκεκριμένα στο Δήμο Πετρούπολης προτείνουμε:

- Την κατασκευή πεζόδρομων
- Την αναβάθμιση οδών που αντιμετωπίζουν προβλήματα (Ελαιών , Αν.Ρωμυλίας)
- Την συχνότερη προσέλευση Μέσων Μαζικής Μεταφοράς
- Την διευθέτηση ρεμάτων
- Την αναβάθμιση στον τομέα της υγείας
- Την κάλυψη αναγκών όλων των δημοτών από τους Βρεφονηπιακούς , Παιδικούς Σταθμούς και Δημοτικά Σχολεία με την κατασκευή περισσότερων υποδομών
- Τη βελτίωση και επέκταση των αθλητικών δραστηριοτήτων

Και, στον Δήμο Ιλίου :

- Την κατασκευή δημόσιας νοσοκομειακής μονάδας
- Τη περιβαλλοντική εκπαίδευση των πολιτών για την διατήρηση καθαρού περιβάλλοντος
- Την απόκτηση περισσότερου εξοπλισμού προσωρινής αποθήκευσης και αποκομιδής απορριμμάτων
- Την αντιμετώπιση της ηχορύπανσης
- Την αντιμετώπιση της κυκλοφοριακής συμφόρησης

## ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

1. Μηλιώνης Α. Ανδρέας (2005) « Η Πόλη της Πέτρας » , Δήμος Πετρούπολης
2. <http://www.petroupoli.gr>
3. Εθνική Στατιστική Υπηρεσία Ελλάδος ,ΕΣΥΕ <http://www.statistics.gr>
4. <http://el.wikipedia.org>
5. Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Πετρούπολης 2011-2014
6. <http://www.ilion.gr>
7. Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Ιλίου 2011-2014
8. Διώτη Μ.-Γεωργόπουλος Σπ. ,(1995) «Ιλιον πορεία στους Αιώνες», Πολιτιστικό Κέντρο ΜΕΛΙΝΑ ΜΕΡΚΟΥΡΗ