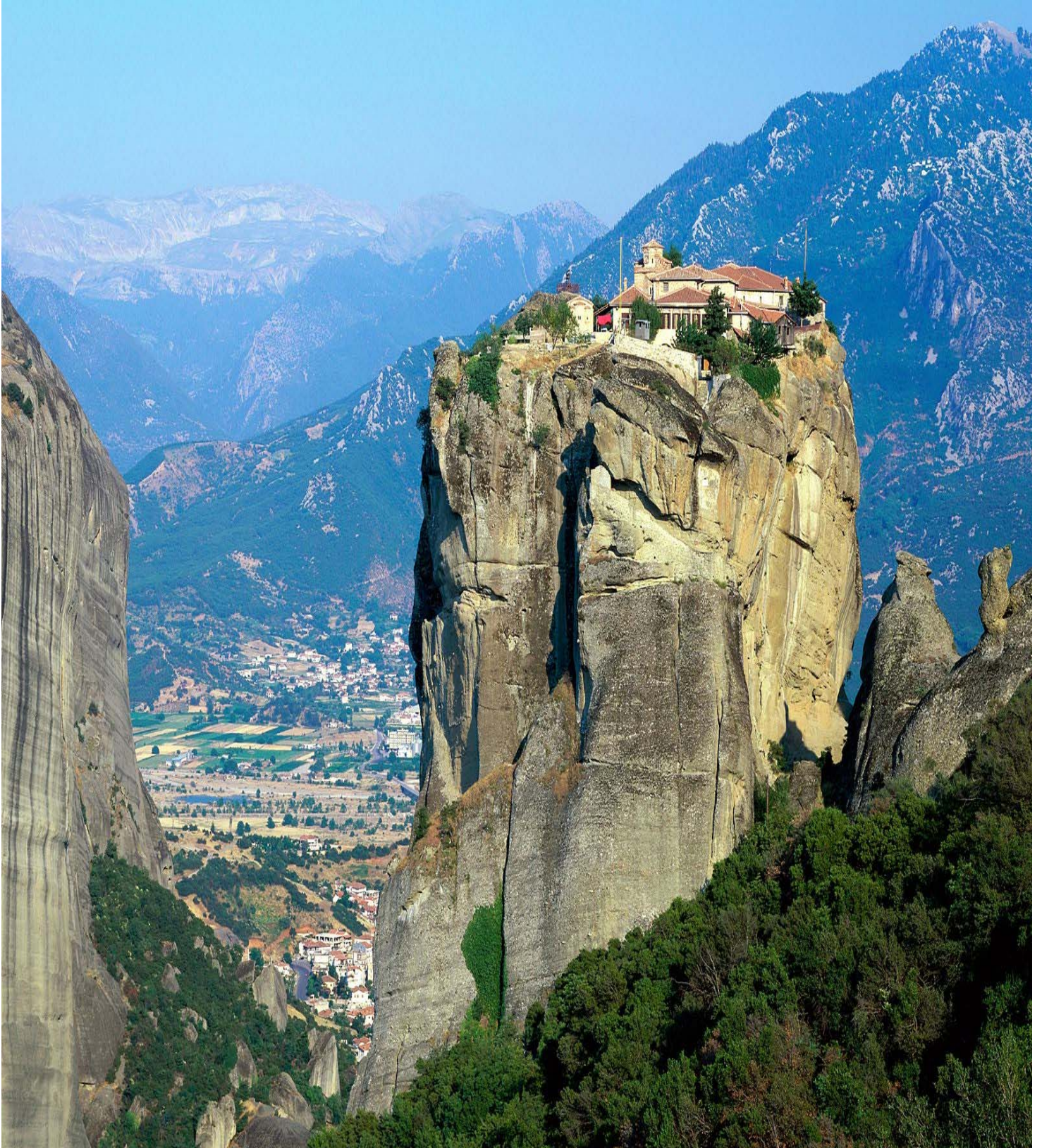


# Η οικονομική εξέλιξη του Νομού Τρικάλων. Η περίπτωση του Δήμου Καλαμπάκας.



Στοιχεία Πτυχιακής εργασίας :

**Θέμα :**

Η Οικονομική εξέλιξη του Νομού Τρικάλων.  
Η Περίπτωση του Δήμου Καλαμπάκας.

**Εισηγητής :** Διδάκτωρ Παπαηλίας Θεόδωρος

**Παρουσίαση :** Νίκος Ζαχαρόπουλος

**Εξάμηνο σπουδών :** 12ο Εξάμηνο

**Αριθμός Μητρώου :** 13170

## Περιεχόμενα

Εισαγωγή .....	3
Ο Νόμος Τρικάλων .....	5-11
Τομείς απασχόλησης .....	12-13
Τα οικονομικά στοιχεία του Νομού .....	14-19
Η περίπτωση του Δήμου Καλαμπάκας	
Ο Δήμος Καλαμπάκας .....	20-22
Τομείς απασχόλησης .....	23
Επιχειρησιακό Σχέδιο του Δήμου .....	24-26
Οικονομική Αξιολόγηση .....	27-33
Δράσεις ανά στρατηγικό στόχο .....	34-38
Επίλογος .....	39
Βιβλιογραφία .....	40

Εισαγωγή.

Η παρούσα πτυχιακή εργασία έχει ως σκοπό να μελετήσει την οικονομική εξέλιξη του Νομού Τρικάλων και ειδικότερα την περίπτωση του Δήμου Καλαμπάκας.

Ο Νομός Τρικάλων βρίσκεται στην περιφέρεια Θεσσαλίας και η οικονομία του βασίζεται κυρίως στον πρωτογενή τομέα απασχόλησης (γεωργία και κτηνοτροφία).

Στα πλαίσια της παρούσας εργασίας πραγματοποιήθηκε μελέτη με την χρήση πληροφοριών από την Νομαρχία Τρικάλων, τον Δήμο Καλαμπάκας και το διαδίκτυο.

Ειδικότερα, διερευνήθηκε κατά πόσο ο νομός Τρικάλων και ο δήμος Καλαμπάκας με βάση τα οικονομικά τους στοιχεία και τις εκτιμήσεις για τα επόμενα χρόνια είναι σε θέση να ανταποκριθούν σε συνδυασμό με την γενικότερη δημοσιονομική κατάσταση της χώρας.

Ακόμη παρουσιάζονται στρατηγικές και μελλοντικές προβλέψεις για δράσεις που θα υλοποιηθούν στα πλαίσια της μελλοντικής ανάπτυξης του νομού Τρικάλων και του Δήμου Καλαμπάκας.



## Νομός Τρικάλων

Ο νομός των Τρικάλων είναι ένας από τους 51 νομούς της Ελλάδας και ανήκει γεωγραφικά και διοικητικά στην περιφέρεια της Θεσσαλίας, είναι ένας από τους μεγαλύτερους νομούς της Θεσσαλίας με έκταση 3.376 τετραγωνικά χιλιόμετρα και 138.047 κάτοικους σύμφωνα με την απογραφή του 2001

Η πρωτεύουσα του νομού είναι τα Τρίκαλα τα οποία έχουν πληθυσμό 48.686 κάτοικους. Ακόμη είναι ένα από τα διασημότερα τουριστικά θέρετρα των γύρω περιοχών μιας και κυρίως τους χειμερινούς μήνες έχει ελκύει αρκετούς τουρίστες οι οποίοι κατευθύνονται κυρίως στο χιονοδρομικό κέντρο στο Περούλι, στα Μετέωρα -τα οποία έχουν τουρισμό όλο τον χρόνο-, και βεβαίως στον δήμο της Καλαμπάκας.



Τα Τρίκαλα σαν πόλη έχουν και αυτά αρκετά αξιοθέατα τα οποία προωθούνται στον τουριστικό κόσμο όπως είναι Το Φρούριο της πόλης, που κατασκευάστηκε από τον Ιουστινιανό πάνω στην αρχαία ακρόπολη της Τρίκκης κατά τον 6ο μ.Χ. αιώνα, με τριπλό τείχος. Ανακατασκευάστηκε αργότερα από τους Οθωμανούς, οι οποίοι το 17ο αιώνα τοποθέτησαν και ένα τεράστιο ρολόι πάνω σε πύργο, που συνοδευόταν από μια καμπάνα βάρους 650 κιλών. Το 1936 τοποθετήθηκε άλλο ρολόι από το Δήμαρχο Θεοδοσόπουλο, το οποίο όμως είχε άδοξο τέλος καθώς βομβαρδίστηκε από τους Γερμανούς το 1941. Στο τρίτο διάζωμα του φρουρίου, από τον πάτο ενός πηγαδιού, ξεκινάει τούνελ που διέσχισε το λόφο του Προφήτη Ηλία και κατέληγε στο δρόμο προς Καλαμπάκα.

### Κύρια αξιοθέατα.

Το Κουρσούμ Τζαμί κτίσμα του 16ου αιώνα σχεδιασμένο από τον Σινάν Πασά. Το τζαμί ονομάζεται έτσι από την τουρκική λέξη κουρσούμ, που σημαίνει μόλυβδος, καθώς ο θόλος του είναι μολυβοσκεπάστος.

Κοντά στο τζαμί υπάρχει ακόμη το μαυσωλείο του γιου του σουλτάνου Σουλεϊμάν Οσμάν Σαχ, που σύμφωνα με την ιστορία έκτισε το τζαμί λόγω του ότι στα Τρίκαλα θεραπεύτηκε από πολύ βαριά αρρώστια. Το τζαμί σήμερα είναι προστατευόμενο μνημείο από την UNESCO και χρησιμοποιείται σαν χώρος ήπιων εκδηλώσεων.



Η συνοικία Βαρούσι.

Είναι η παλιά χριστιανική συνοικία των Τρικάλων και βρίσκεται στις παρυφές του Φρουρίου. Έως το 1930 ήταν η αρχοντική συνοικία των Τρικάλων και σήμερα είναι στο σύνολό της διατηρητέα. Σε αυτό το σημείο βρίσκονται οι περισσότερες και παλαιότερες εκκλησίες της πόλης δίπλα στα αρχοντικά.

Επικρατεί η εντύπωση ότι το τραγούδι του Βασίλη Τσιτσάνη με το γνωστό δίστιχο Στα Τρίκαλα στα δυο στενά, σκοτώσανε το Σακαφλιά αναφέρεται σε κάποιο σοκάκι του Βαρουσίου, ωστόσο η αλήθεια είναι ότι ο Σακαφλιάς, φυσιογνωμία της πόλης των Τρικάλων και κλέφτης γυναικών, που το πάθος του για τις γυναίκες (Σακαφλιάς σημαίνει φίλος της σάρκας) το πλήρωσε με τη ζωή του, δολοφονήθηκε στις Φυλακές Τρικάλων.

Κοντά στη συνοικία Βαρούσι βρίσκονται τα Μανάβικα, γειτονιά της παλιάς πόλης με χαρακτηριστική, ομοιόμορφη αρχιτεκτονική, που σήμερα φιλοξενεί πολλά εστιατόρια.

Το Ασκληπιείο της αρχαίας Τρίκκης, το αρχαιότερο και σημαντικότερο της Ελλάδας κατά τον Στράβωνα. Έχει ανασκαφεί μέρος του, ενώ το υπόλοιπο πιθανολογείται ότι βρίσκεται κάτω από την συνοικία Βαρούσι.

Κοντά στο Ασκληπιείο έχουν επίσης ανασκαφεί ρωμαϊκά λουτρά και ψηφιδωτά, καθώς και δημόσιο κτίριο των ελληνιστικών χρόνων με ψηφιδωτό όπου απεικονίζεται ο βασιλιάς των Ηδωνών της Θράκης Λυκούργος



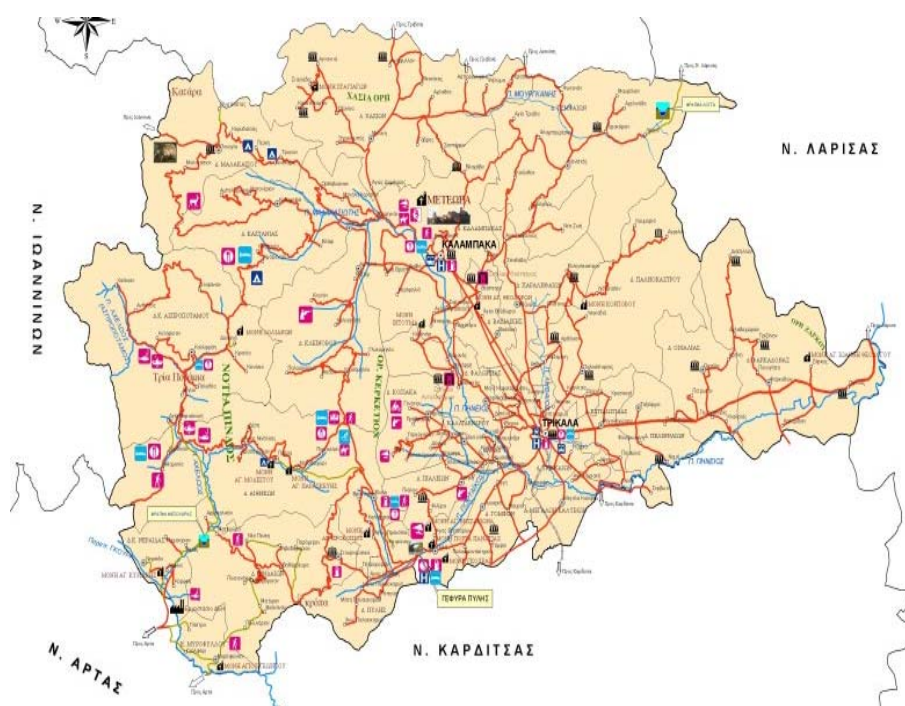


Αυτά είναι τα κύρια αξιοθέατα παρόλα ταύτα τα Τρίκαλα διαθέτουν και άλλα μικρότερης σημασίας αλλά αξιομνημόνευτα μέρη όπως επί παραδείγματι είναι το άγαλμα του Ασκληπιού τοποθετημένο στις όχθες του Ληθαίου , η κεντρική γέφυρα η οποία περνά πάνω από τον Ληθαίο ποταμό και έχει χτιστεί περί το 1886 από Γάλλους μηχανικούς και διάφορα ακόμη ακόμη μικρότερης σημασίας αξιοθέατα τα οποία απαιτούν περισσότερο χρόνο παραμονής στην πόλη ειδικότερα αν μιλάμε για πρώτες επισκέψεις στην πόλη αυτή.



Ο Νομός Τρικάλων συνορεύει στα βόρεια με τον Νομό των Γρεβενών και μάλιστα διαχωρίζονται από το βουνό Χάσια με υψόμετρο 1554 μ, ανατολικά με τον Νομό της Λάρισας και διαχωρίζονται από τα βουνά Τίτανος και Ζάρκος με υψόμετρο 693 μ ,νότια συνορεύει με τον Νομό της Καρδίτσας και δυτικά με τον Νομό της Άρτας και των Ιωαννίνων βέβαια στα βόρεια του Νομού των Τρικάλων υπάρχει και το βουνό Αντιχάσια με υψόμετρο 1416 μ ακόμη στα δυτικά του Νομού βρίσκεται το βουνό της Πίνδου με υψόμετρο 1823 μ και στα νοτιότερα του Νομού υπάρχει το όρος Λάκμος με την ψηλότερη βουνοκορφή στα 2429 μ γνωστή και ως Τζουμέρκα.

Εκτός όμως της περίοπτης γεωγραφικής θέσης που έχει λόγω της γειννίασης με τόσα γνωστά βουνά βρίσκεται και σε ακόμη κοντινή θέση με την θέση την οποία πηγάζουν οι ποταμοί Πηνειός και Αχελώος (τα οποία πηγάζουν από το ίδιο σημείο στο Βορειο Δυτικό άκρο του Νομού Τρικάλων και έτσι τα βασικά ποτάμια τα οποία περνούν διαμέσου του Νομού των Τρικάλων είναι ένα πλήθος από παραποτάμους και των δύο μεγάλων ποταμών όπως είναι οι Μαλακασιώτης, Μουργκάνης, Ληθαίος , Παλαιοχωρίτης , Αγιαμονιώτης και Νεοχωρίτικος.

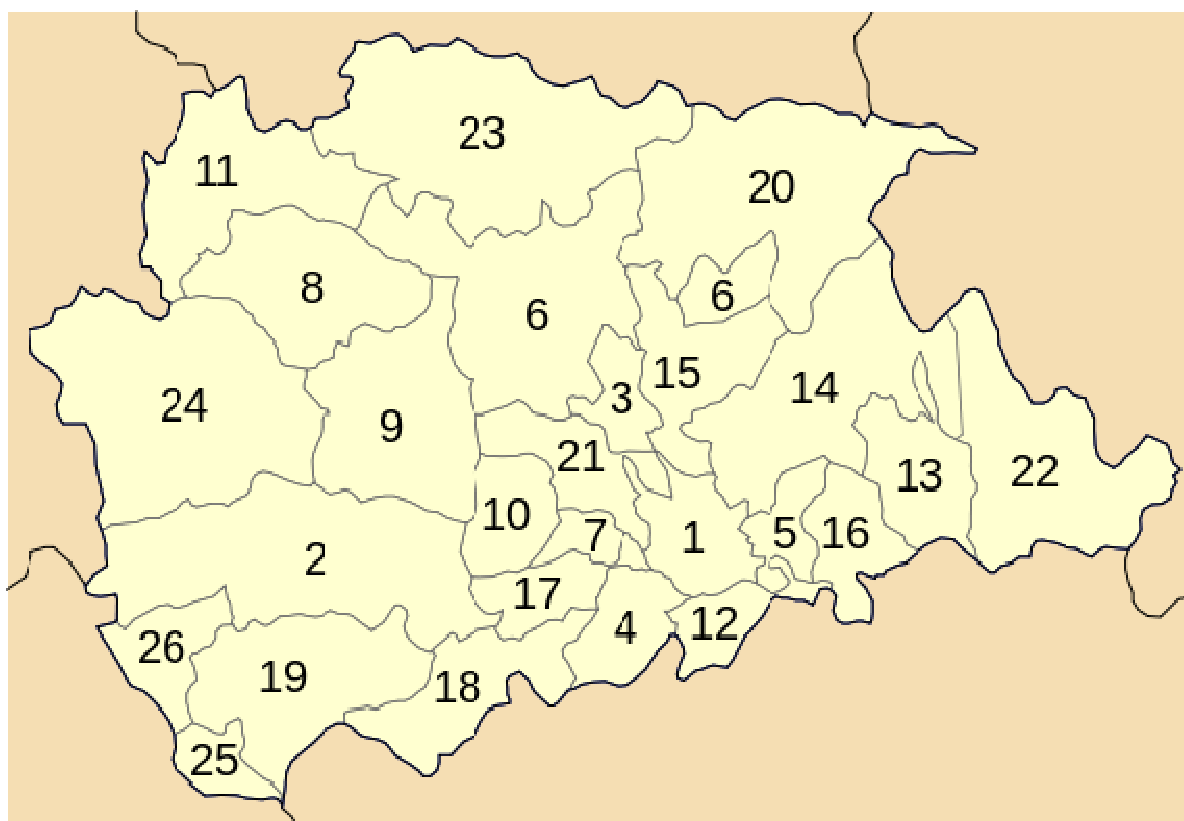


Δημοτικά ο Νομός των Τρικάλων χωρίζεται σε 26 μικρότερους Δήμους με μεγαλύτερο τον Δήμο Τρικκαίων με πληθυσμό 5.

Με τους παραπάνω αριθμούς να αντιστοιχούν το καθένα στους Δήμους :

- 1.Τρικκαίων 2.Αιθικών 3.Βασιλικής 4.Γόμφων
- 5.Εστιαωνίδας 6.Καλαμπάκας 7.Καλλιδένδρου 8.Καστανιάς
- 9.Κλεινόβου 10.Κόζιακα 11.Μαλακασίου
- 12.Μεγάλων Καλυβίων 13.Οιχαλίας 14.Παληόκαστρου
- 15.Παραληθαίου 16.Πελλιναίων 17.Πιαιλέων 18.Πύλης
- 19.Πινδαίων 20.Τυμφαίων 21.Φαλωρείας 22.Φαρκαδόνας
- 23.Χασίων 24.Ασπροποτάμου 25.Μυρροφύλλου 26.Νεραίδας  
(τα τρία τελευταία 24,25,26 δεν αποτελούν Δήμους αλλά κοινότητες)

Η διοικητική αυτή διαίρεση έχει προέλθει από το γνωστό σχέδιο Καποδίστριας (1999-2010).



Όπως φαίνεται και στην διοικητική διαίρεση εκτός του Δήμου Τρικκαίων στον οποίο ανήκουν και τα Τρίκαλα ενδιαφέρον παρουσιάζει και η κοινότητα του Ασπροποτάμου (7.093 κατοίκους) και ο Δήμος Καλαμπάκας με 11.841 κατοίκους και αρκετά μεγάλη τουριστική προσέλευση αποτελώντας τον μεγαλύτερο πόλο έλξης (και λόγω της φυσικής ομορφιάς αλλά και λόγω των αξιοθέατων τα οποία προσφέρει ΜΕΤΕΩΡΑ).

Ακόμη στην περιοχή Περτούλι εδράζεται το ομώνυμο χιονοδρομικό κέντρο βοηθώντας αρκετά στην τουριστική άνοδο του Νομού Τρικάλων.



Τομείς απασχόλησης.

Σχετικά με τη δομή του παραγωγικού συστήματος του νομού Τρικάλων, πρέπει να σημειώσουμε ότι στηρίζεται κυρίως στον πρωτογενή τομέα.

Συγκεκριμένα, στον τομέα της γεωργίας καλλιεργούνται γύρω στα 670.000 στρέμματα (20% της συνολικής έκτασης) με σημαντική παραγωγή σε δυναμικές καλλιέργειες όπως βαμβάκι, καπνός, οπωροκηπευτικά, σιτάρι, καλαμπόκι κλπ.

Τα κύρια κτηνοτροφικά προϊόντα είναι το αιγοπρόβειο και αγελαδινό γάλα (τροφοδοτεί τα 3 μεγάλα εργοστάσια του γάλακτος του νομού και καλύπτει τις ανάγκες σε εσωτερική κατανάλωση, ενώ εξάγει σημαντικές ποσότητες σε τυρί διαφόρων τύπων - κυρίως φέτα, κασέρι και γιαούρτι), το κρέας (γύρω στους 20.000 τόνους) και άλλα ζωοκομία προϊόντα.

Τα δάση από την πλευρά τους (το 30% του νομού καλύπτεται από αυτά), τα οποία είναι κυρίως ελάτης, δρυός και οξιάς, αποτελούν σημαντική πηγή παραγωγής πρώτης ύλης (ετήσια παραγωγή 150.000 τόνοι ξυλείας συνολικά, στρογγυλής και καύσιμης) αλλά και απασχόλησης για τους κατοίκους των ορεινών περιοχών.

Στο σύμπλεγμα του Ασπροποτάμου διαβιεί εκλεκτής ποιότητας πέστροφα.

Στην περιοχή λειτουργεί μονάδα παραγωγής γόνου του δασαρχείου Καλαμπάκας, ενώ υπάρχει αρκετός αριθμός ερασιτεχνικών αλιέων που ασχολούνται με την αλιεία της πέστροφας.

Η σχετικά μικρή κλίμακα βιομηχανικής παραγωγής και ο έντονα δασικός και γεωργοκτηνοτροφικός χαρακτήρας της περιοχής, προσδιορίζουν σαφώς και τον χαρακτήρα της απασχόλησης, που διοχετεύεται στον πρωτογενή κύριο τομέα.

Στον άξονα Καλαμπάκας-Μετεώρων – Πύλης και των γύρω χωριών, λόγω των ποικίλων δραστηριοτήτων, η απασχόληση καλύπτει και τους τρεις τομείς της οικονομίας, με σημαντικό ποσοστό απασχολούμενων- πλήρως και αποκλειστικά –με τον τουρισμό κυρίως στην Καλαμπάκα και Καστράκι, λόγω Μετεώρων.

Στο κύκλωμα Ασπροποτάμου, λόγω της δασικής κάλυψης της περιοχής, αφορά κυρίως τα δάση, την κτηνοτροφία και τον τουρισμό, -εξ' αιτίας του υψηλού παραθεριστικού τουρισμού, συμπληρωματικά δε τη γεωργία.

Στο σύμπλεγμα Χασίων-Αντιχασίων, η δραστηριότητα του ενεργού πληθυσμού επικεντρώνεται στους τομείς της γεωργίας και της κτηνοτροφίας.

Στην υπόλοιπη πεδινή περιοχή οι κάτοικοι της ασχολούνται με την γεωργία (δυναμικές καλλιέργειες, γεωργικές επιχειρήσεις, θερμοκήπια κλπ ).

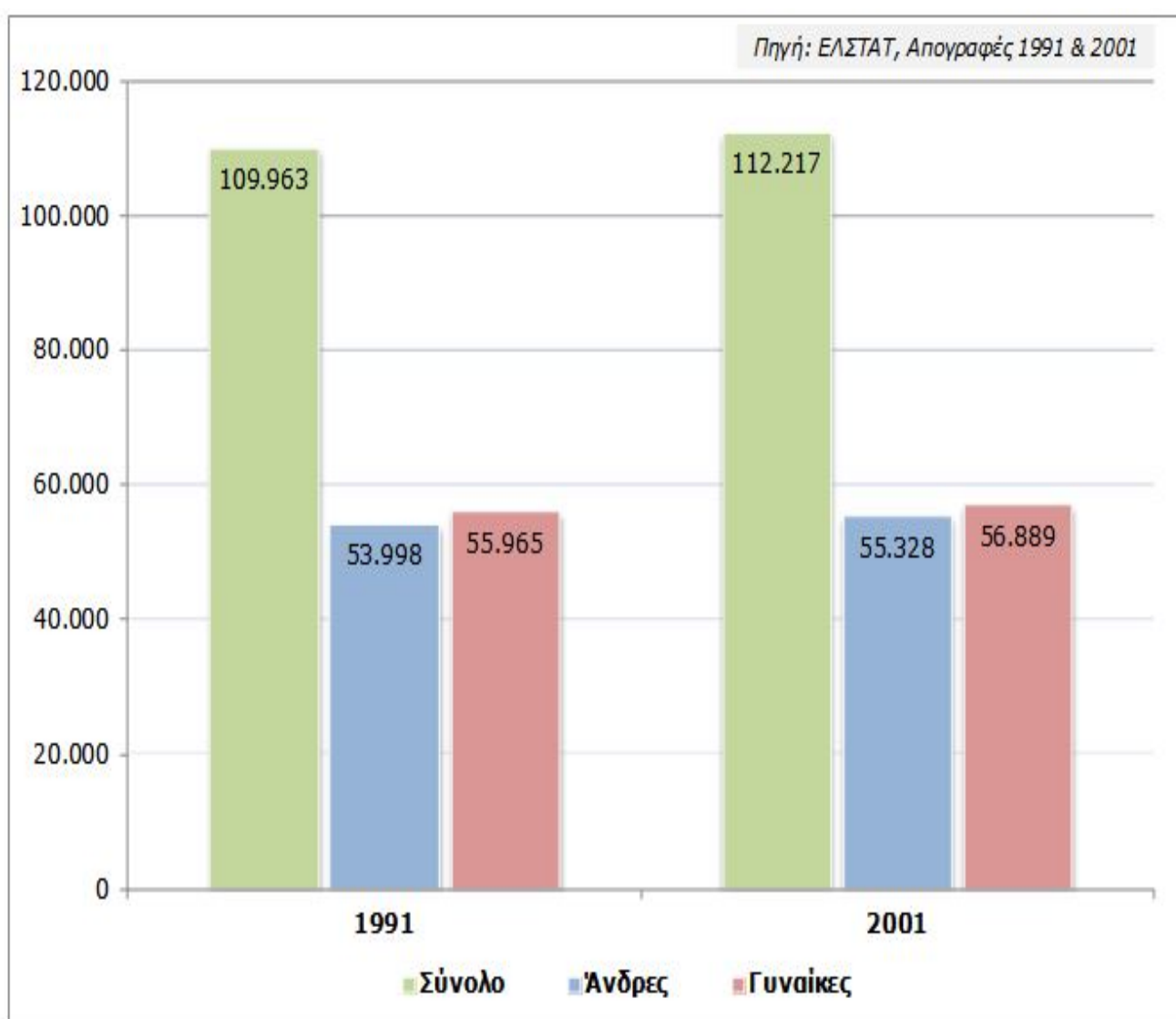
Στην πόλη τέλος, το μεγαλύτερο μέρος ασχολείται με την παροχή υπηρεσιών (εμπόριο, υπηρεσίες, μικρές και μεσαίες βιοτεχνίες, οικοδομές κλπ), και αρκετά σημαντικό ποσοστό εργαζομένων στις βιομηχανίες της περιοχής, τόσο μέσα και πέριξ της πόλης, όσο και κατά μήκος των οδικών αξόνων Τρικάλων-Καλαμπάκας, Τρικάλων- Λάρισας, Τρικάλων – Καρδίτσας και Τρικάλων – Πύλης.

Τα οικονομικά στοιχεία του Νομού Τρικάλων.

Στα ακόλουθα γραφήματα παρουσιάζεται, συνοπτικά, η εξέλιξη βασικών μεγεθών και δεικτών της αγοράς εργασίας στο Νομό Τρικάλων.

Γράφημα 1. Πληθυσμός σε ηλικία προς εργασία (15 ετών και άνω) του νομού Τρικάλων

Γράφημα 1.



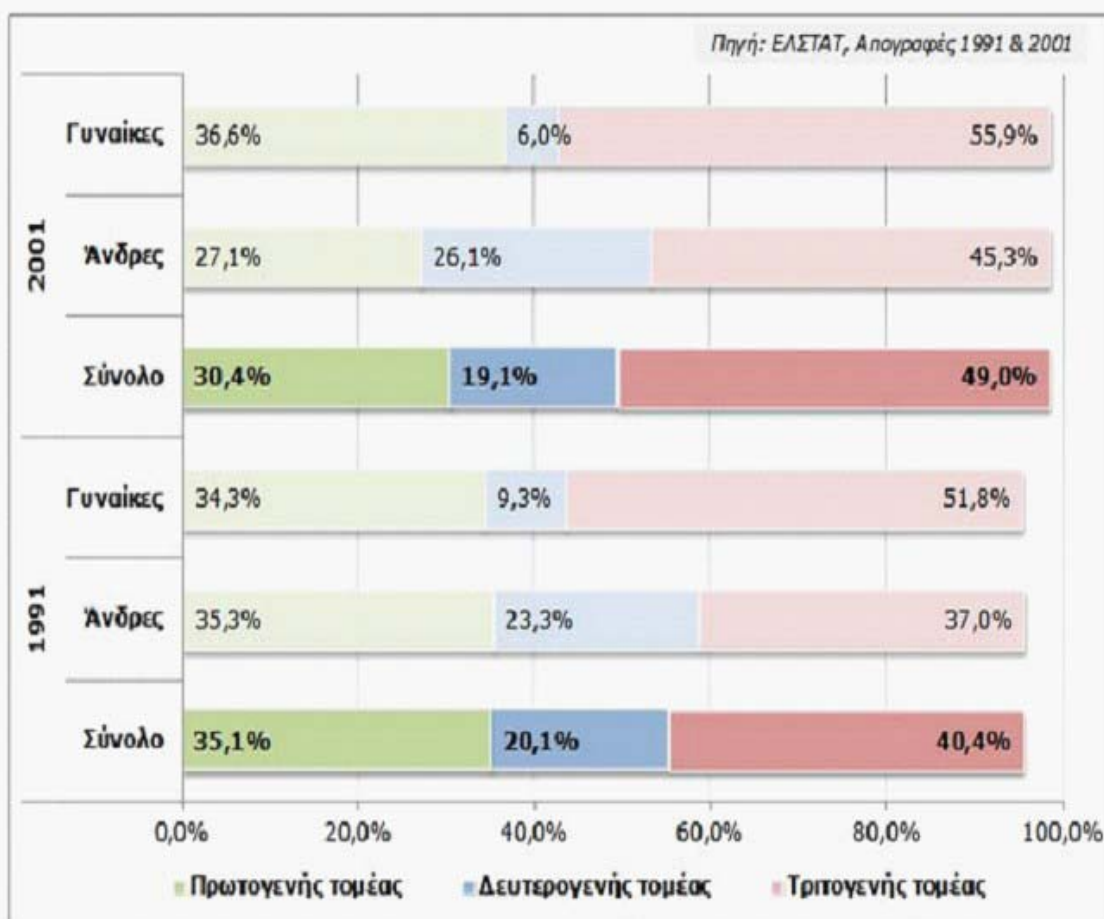
Το ποσοστό απασχολούμενων στον πρωτογενή τομέα μειώθηκε κατά -4,7 ποσοστιαίες μονάδες.

Ωστόσο, η συμμετοχή του πρωτογενή στην απασχόληση παρέμεινε σε πολύ υψηλά επίπεδα (άνω του 30%).

Το ποσοστό απασχολούμενων στο δευτερογενή τομέα σημείωσε μικρή μείωση, κατά μία ποσοστιαία μονάδα (από 20,1% το 1991 ανήλθε στο 19,1% το 2001).

Παράλληλα, το ποσοστό απασχολουμένων στον τριτογενή τομέα αυξήθηκε κατά 8,6 ποσοστιαίες μονάδες (από 40,4% το 1991 ανήλθε στο 49% το 2001), ακολουθώντας τη γενικότερη πορεία επέκτασης του πρωτογενή τομέα σε επίπεδο χώρας.

**Γράφημα 4.** Ποσοστιαία κατανομή απασχολούμενων ανά τομέα παραγωγής και φύλο στο νομό Τρικάλων



Πηγή: Δήμος Καλαμπάκας [www.kalabakacity.gr](http://www.kalabakacity.gr)



Με κατά κεφαλή προϊόν 12,5 χιλ. € (63,8% του μ.ο. της χώρας) ο νομός Τρικάλων κατατάσσεται 45ος μεταξύ των νομών της χώρας.

Με δηλωθέν εισόδημα 14 χιλ. ευρώ ανά φορολογούμενο (81,4% του μ.ο. της χώρας), οι φορολογούμενοι του πλήρωσαν το 2011, κατά μέσο όρο, για φόρο εισοδήματος 620 ευρώ, έναντι μέσου όρου χώρας 1.290 ευρώ.

Σε αυτόν αναλογεί 1,2% των φορολογουμένων, 1% του δηλωθέντος εισοδήματος της χώρας και 0,6% του φόρου εισοδήματος φυσικών προσώπων.

Στην περιοχή αναλογεί το 0,7% του Ακ. Εγχώριου Προϊόντος και η συμμετοχή του νομού στο ΑΕΠ της χώρας διατηρείται σταθερή τα τελευταία χρόνια.

Ο νομός Τρικάλων, σε ό,τι αφορά τις κατά κεφαλή αποταμιευτικές καταθέσεις, βρίσκεται στην 20η θέση.

Εξετάζοντας την κατάταξη του νομού αναφορικά με το κατά φορολογούμενο δηλωθέν εισόδημα παρατηρούμε ότι καταλαμβάνει την 33η θέση, ενώ αναφορικά με το φόρο εισοδήματος που συνεισφέρει ο κάθε φορολογούμενος κατατάσσεται στην 41η θέση.

**Πίνακας 1.** Βασικά μεγέθη και δείκτες του νομού Τρικάλων

	Έτος	Νομός	Μέσος όρος χώρας	Κατάταξη σε σχέση με τους νομούς της χώρας
ΑΕΠ κατά κεφαλή	2010	12,5 χιλ. €	19,7	45
Κατά κεφαλή αποταμιευτικές καταθέσεις	2012	10,5 χιλ. €	14,3	25
Δηλωθέν εισόδημα ανά φορολογούμενο	2011	14 χιλ. €	17,2	33
Φόρος εισοδήματος ανά φορολογούμενο	2011	0,62 χιλ. €	1,29	41
<b>Συμμετοχή στα συνολικά μεγέθη της χώρας</b>				
ΑΕΠ	2010	0,7%		29
Φορολογούμενοι	2011	1,2%		22
Δηλωθέν στην εφορία εισόδημα	2011	1%		21
Φόρος εισοδήματος φ.π.	2011	0,6%		25
Αποταμιευτικές καταθέσεις	2012	0,8%		20

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Τράπεζα της Ελλάδος, Υπουργείο Οικονομικών

Στον επόμενο πίνακα παρουσιάζεται η διαχρονική εξέλιξη του Ακαθάριστου Εγχώριου Προϊόντος και του κατά κεφαλή Ακαθάριστου Εγχώριου Προϊόντος του νομού Τρικάλων, της περιφέρειας Θεσσαλίας και της χώρας την περίοδο 2005-2010, όπως τα μεγέθη αυτά προκύπτουν από τους Περιφερειακούς Λογαριασμούς της ΕΛΣΤΑΤ.

**Πίνακας 1.** Σύγκριση ΑΕΠ και κ.κ. ΑΕΠ του Ν. Τρικάλων και της Περιφέρειας Θεσσαλίας ως προς το σύνολο της χώρας

		ΑΕΠ (σε εκ. €)	κ.κ. ΑΕΠ (σε €)	% συμμετοχής του τοπικού ΑΕΠ στο σύνολο της χώρας	% του μέσου κ.κ. ΑΕΠ της χώρας
2005	Νομός Τρικάλων	1.507	11.466	0,8%	66,0%
	Περιφ. Θεσσαλίας	10.111	13.713	5,2%	78,9%
	Σύνολο Χώρας	193.050	17.386	-	-
2006	Νομός Τρικάλων	1.517	11.571	0,7%	61,8%
	Περιφ. Θεσσαλίας	10.931	14.830	5,2%	79,2%
	Σύνολο Χώρας	208.622	18.713	-	-
2007	Νομός Τρικάλων	1.676	12.821	0,8%	64,3%
	Περιφ. Θεσσαλίας	11.358	15.420	5,1%	77,3%
	Σύνολο Χώρας	223.160	19.938	-	-
2008	Νομός Τρικάλων	1.679	12.887	0,7%	62,1%
	Περιφ. Θεσσαλίας	11.756	15.974	5,0%	77,0%
	Σύνολο Χώρας	233.198	20.753	-	-
2009	Νομός Τρικάλων	1.675	12.888	0,7%	62,9%
	Περιφ. Θεσσαλίας	11.495	15.619	5,0%	76,3%
	Σύνολο Χώρας	231.081	20.481	-	-
2010	Νομός Τρικάλων	1.623	12.535	0,7%	63,8%
	Περιφ. Θεσσαλίας	10.742	14.600	4,8%	74,3%
	Σύνολο Χώρας	222.151	19.646	-	-

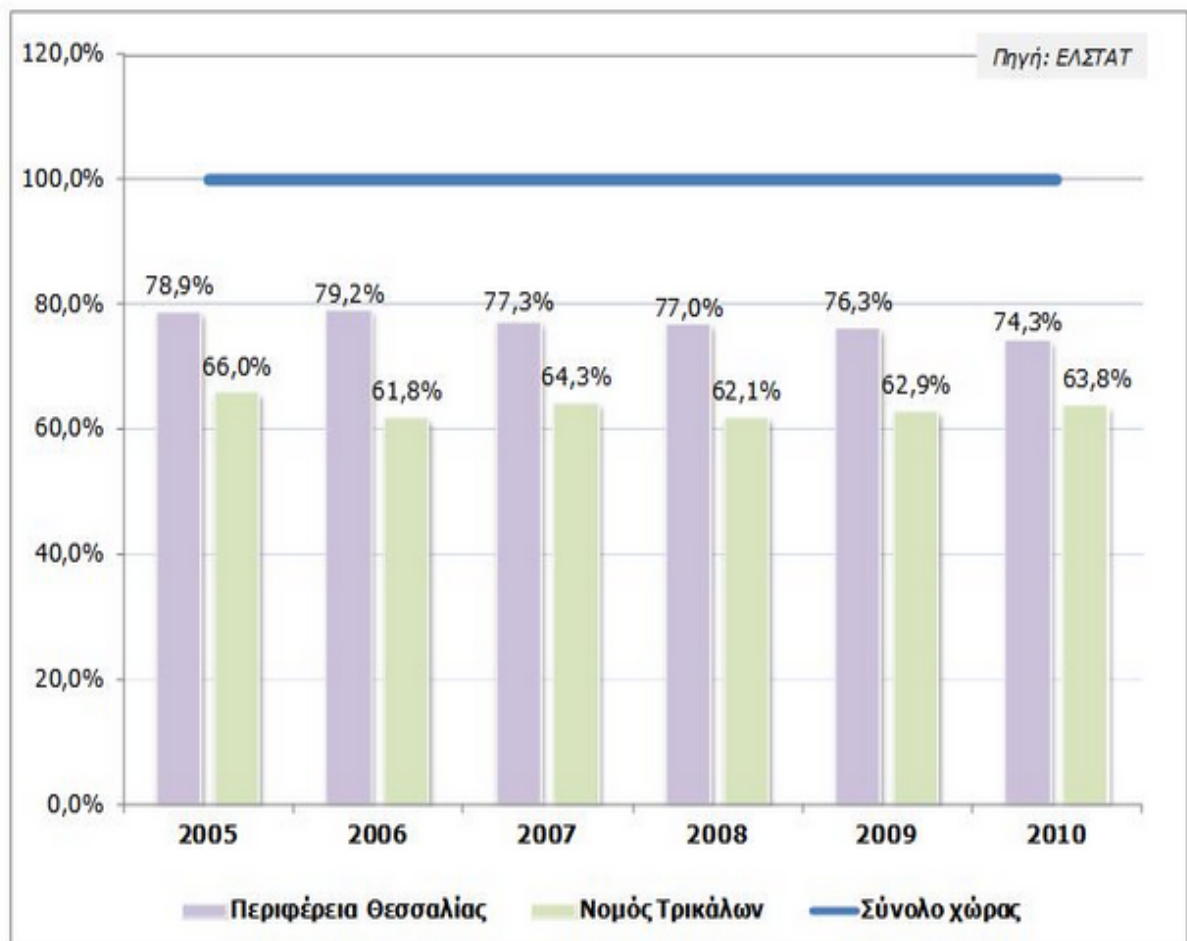
Πηγή: ΕΛ.ΣΤΑΤ.

Σε ότι αφορά το κατά κεφαλή ΑΕΠ του νομού, καθ' όλη την περίοδο 2005-2010 κυμάνθηκε σε χαμηλότερα επίπεδα συγκριτικά με το κ.κ. ΑΕΠ της περιφέρειας Θεσσαλίας και σε πολύ χαμηλότερα επίπεδα σε σχέση με το μέσο κ.κ. ΑΕΠ της χώρας.

Η συγκριτική θέση του νομού παραμένει στα ίδια επίπεδα και ελαφρώς επιδεινωμένη το 2010, σε σχέση με το 2005.

Παρόμοια τάση (ελαφρά επιδείνωση) παρουσιάζει και η συγκριτική θέση της περιφέρειας Θεσσαλίας σε σχέση με το μέσο όρο της χώρας.

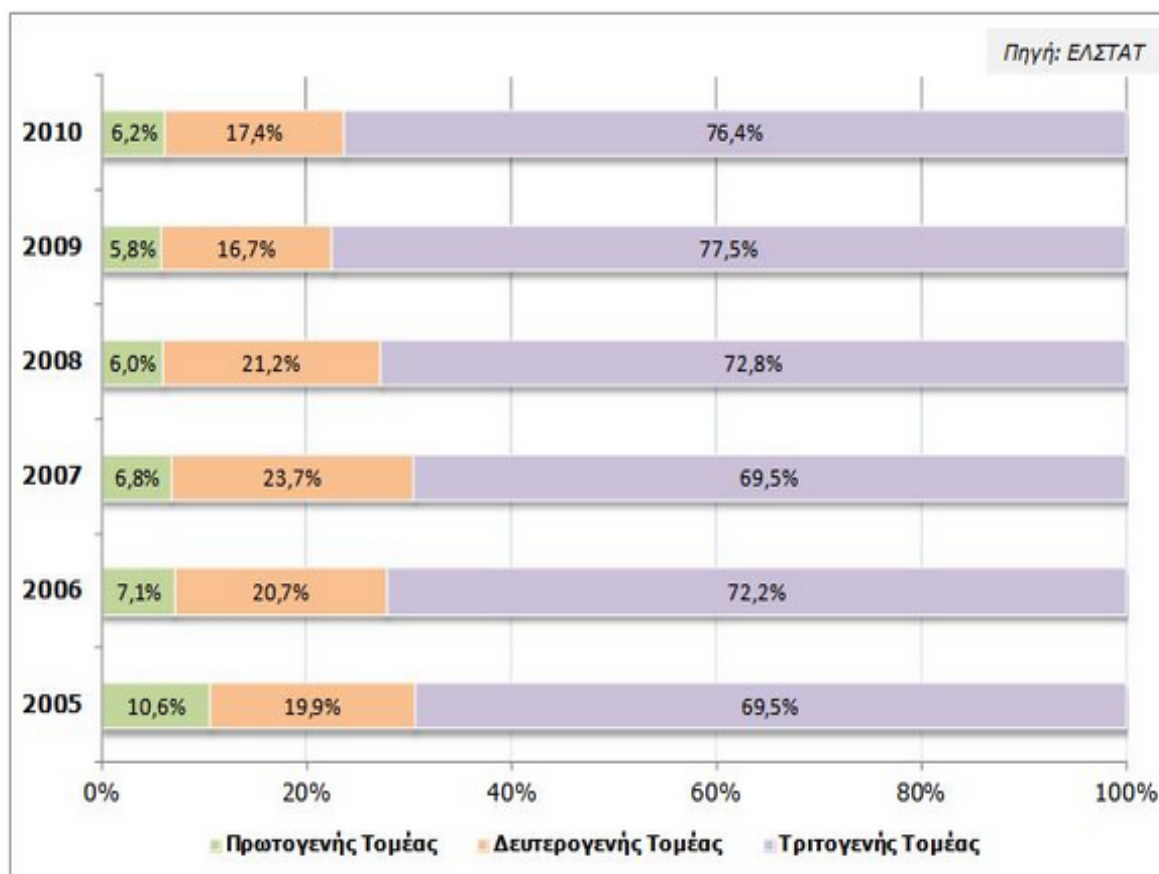
**Γράφημα 1.** Διαχρονική εξέλιξη του κ.κ. ΑΕΠ της περιφέρειας και του νομού ως ποσοστό του μέσου κ.κ. ΑΕΠ της χώρας



Σε ότι αφορά τη σύνθεση της Ακαθάριστης Προστιθέμενης Αξίας (ΑΠΑ) που παράγεται στο νομό, στον πρωτογενή τομέα παράγεται το 6,2%, στο δευτερογενή το 17,4% και στον τριτογενή τομέα το 76,4%.

Παρατηρούμε ότι, στην εξεταζόμενη εξαετία σημειώθηκε μείωση της συνεισφοράς του πρωτογενή και του δευτερογενή τομέα, με παράλληλη αύξηση της συνεισφοράς του τριτογενή τομέα στο ακαθάριστο εγχώριο προϊόν του νομού, γεγονός που υποδεικνύει τη διαχρονική στροφή της οικονομίας του νομού προς τον τριτογενή τομέα.

**Γράφημα 1.** Ποσοστιαία (%) κατανομή της ΑΠΑ ανά τομέα οικονομικής δραστηριότητας στο νομό Τρικάλων (2005-2010)



# ΔΗΜΟΣ ΚΑΛΑΜΠΑΚΑΣ



Η Καλαμπάκα είναι κωμόπολη του Νομού Τρικάλων και πρωτεύουσα του ομώνυμου Δήμου. Βρίσκεται στο κέντρο της Ελλάδας και εκτείνεται στο βορειοδυτικό μέρος του Θεσσαλικού κάμπου. Είναι χτισμένη δίπλα στο σπάνιο γεωλογικό φαινόμενο των Μετεώρων ενώ κοντά της περνάει ο Πηνειός ποταμός. Κατοικούνταν από τα αρχαία χρόνια με το όνομα Αιγίνιο. Ο μόνιμος της πληθυσμός σήμερα ανέρχεται σε 8.330 (Απογραφή 2011) κατοίκους. Κάθε χρόνο περισσότεροι από 2.000.000 τουρίστες επισκέπτονται την Καλαμπάκα.



### Ιστορία

Στο Νομό Τρικάλων 20 χιλιόμετρα μακριά από τα Τρίκαλα, πάνω από την Καλαμπάκα, εκεί που τελειώνει η Θεσσαλική πεδιάδα, υψώνονται γιγάντιοι βράχοι που δημιουργούν ένα θέαμα μοναδικό ίσως στον κόσμο. Είναι το σημαντικότερο μετά το Άγιο Όρος, μοναστικό συγκρότημα στην Ελλάδα

Στις κορφές αυτές, γύρω στο 1100 μΧ. Ήρθαν στα Μετέωρα οι πρώτοι Ασκητές στο σύνολο ήταν 1000.

Ο τρόπος σχηματισμού αυτού του φαινομένου είναι αιτία χιλιάδων επιστημονικών ερευνών παρόλα ταύτα δεν έχει αποδειχθεί καμία από αυτές μέχρι σήμερα η επικρατέστερη είναι η θεωρία ενός Γερμανού επιστήμονα γεωλόγου Φίλιπσον.

Εδώ και χίλια περίπου χρόνια άρχισαν να ασχολούνται οι ιστορικοί και οι γεωλόγοι με τη δημιουργία αυτών των βράχων, διατυπώνοντας διάφορες θεωρίες. Σύμφωνα με την θεωρία του ένας μεγάλος ποταμός είχε τις εκβολές του στην περιοχή αυτή, που για εκατομμύρια χρόνια καλυπτόταν από ένα στενό και βαθύ θαλάσσιο τμήμα. Τα νερά του ποταμού εναποθέτουν στις εκβολές φερτές ύλες και πέτρες και γενικότερα διάφορα υλικά που μεταφέρονταν με τα νερά του από βορειότερα τμήματα της αρχέγονης κεντρικής Ευρώπης. Από τη συσσώρευση των υλικών αυτών σχηματίστηκαν δελτογενείς κώνοι.

Πριν από 25-30 εκατομμύρια χρόνια μετά από γεωλογικές μεταβολές που συνέβησαν κατά τη διάρκεια των αιώνων, ανυψώθηκε το κεντρικό τμήμα της σημερινής Ελλάδος και βυθίστηκε η περιοχή της Θεσσαλίας, η οποία αποτέλεσε μία λίμνη. Αργότερα δημιουργήθηκε το άνοιγμα των Τεμπών, με αποτέλεσμα τα νερά να χυθούν στο σημερινό Αιγαίο και να αποκαλυφθεί η θεσσαλική πεδιάδα. Κατά την τριτογενή περίοδο στη διάρκεια των αλπικών πτυχώσεων, αποκόπηκαν οι συμπαγείς όγκοι των "βράχων" από την οροσειρά της Πίνδου που δημιουργήθηκε και με την πάροδο των αιώνων σχηματίστηκε ανάμεσά τους η κοιλάδα του Πηνειού ποταμού. Με τη συνεχή διάβρωση από τους ανέμους και τις βροχές, καθώς και από άλλες γεωλογικές μεταβολές, οι βράχοι αυτοί στο πέρασμα εκατομμυρίων ετών πήραν την σημερινή τους μορφή.



Τομείς απασχόλησης.

Η σημερινή πόλη Καλαμπάκα είναι στο κέντρο του Νομού Τρικάλων και είναι ο μεγαλύτερος Δήμος ( έπειτα από τις αλλαγές με τον Καλλικράτη).

Η μακρινή απόσταση από τα δύο μεγάλα αστικά κέντρα, η ελλιπής οδική, σιδηροδρομική σύνδεση αποτελούσαν ανασταλτικούς παράγοντες της κάποιας απομόνωσης που γνώρισε ο Δήμος κατά το παρελθόν καθόρισαν όμως και διαμόρφωσαν την τοπική φυσιογνωμία της περιοχής.

Ο Δήμος έπειτα από μια σημαντική μείωση του πληθυσμού στη 10 ετία 61-71 την τελευταία δεκαετία 2000-2010 αυξήθηκε σημαντικά και πληθυσμιακά και σε επενδύσεις.

Στον τομέα της απασχόλησης η σχετική μικρή κλίμακα βιομηχανικής παραγωγής και ο έντονα δασικός και γεωργοκτηνοτροφικός χαρακτήρας της περιοχής προσδιορίζουν σαφώς και τον χαρακτήρα της απασχόλησης, που διοχετεύεται στον πρωτογενή κυρίως τομέα.

Στην περιοχή Καλαμπάκας - Μετεώρων – Πύλης και των γύρω χωριών, λόγω των ποικίλων δραστηριοτήτων, η απασχόληση καλύπτει και τους τρεις τομείς της οικονομίας, με σημαντικό ποσοστό απασχολούμενων, πλήρως και αποκλειστικά, με τον τουρισμό κυρίως στην Καλαμπάκα και Καστράκι, λόγω Μετεώρων.

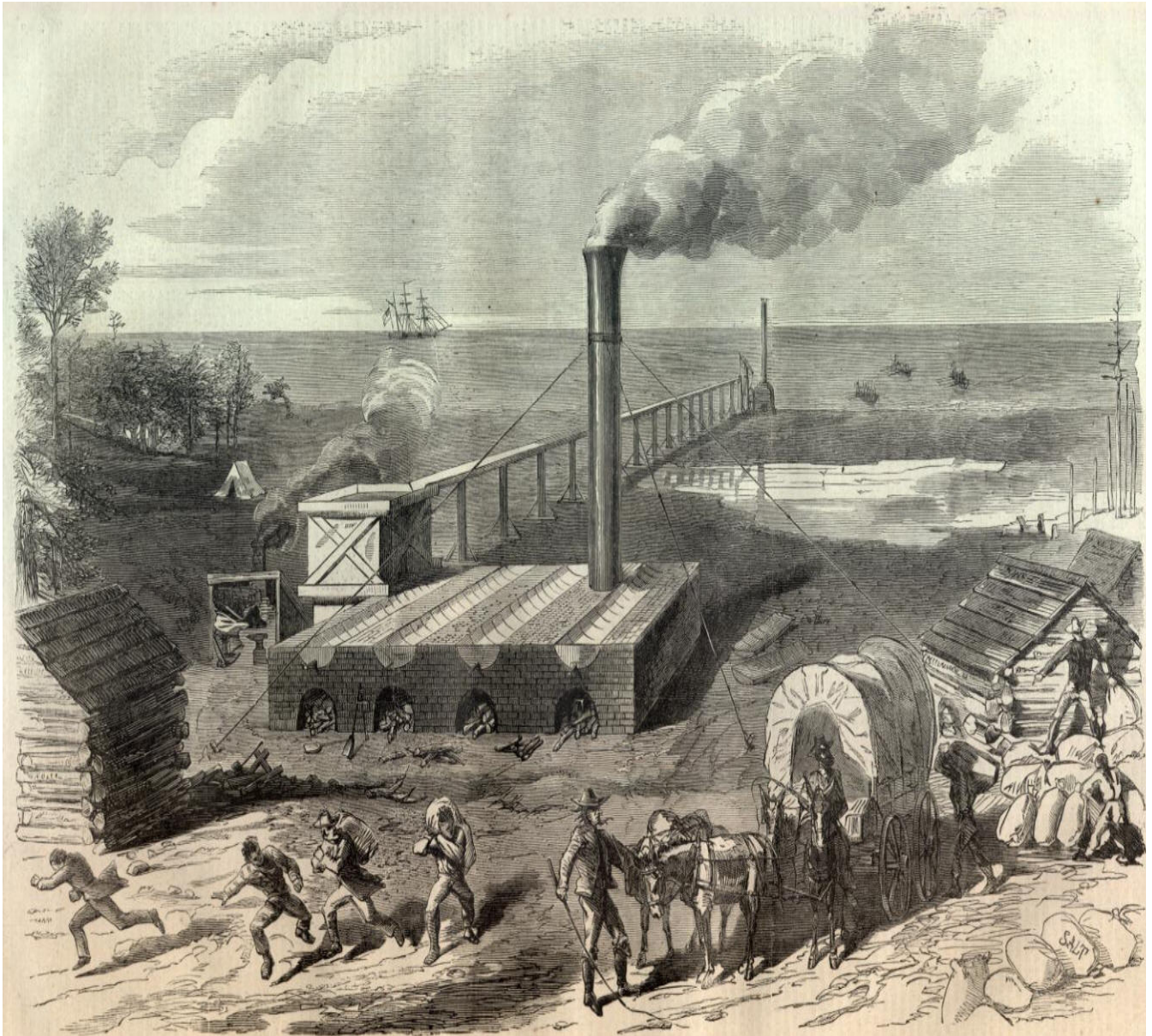
Στη ζώνη του Ασπροποτάμου εξαιτίας του έντονου δασικού χαρακτήρα η εργασία σχετίζεται κυρίως με τα δάση, την κτηνοτροφία και τον τουρισμό.

Στο σύμπλεγμα Χασίων-Αντιχασίων, οι κάτοικοι απασχολούνται κυρίως στους κλάδοι της γεωργίας και της κτηνοτροφίας.

Ο Νομός και ειδικότερα η πόλη της Καλαμπάκας με βάση την δομή του παραγωγικού συστήματος πρέπει να σημειώσουμε ότι στηρίζονται κύριως στον πρωτογενή τομέα και συγκεκριμένα στον τομέα της Γεωργίας και Κτηνοτροφίας. Ακόμη τον τομέα αυτόν συμπληρώνει η υλοτομία και ένα μεγάλο κομμάτι του πληθυσμού του Δήμου απασχολείται με τον Τριτογενή τομέα (παροχή υπηρεσιών και εμπόριου κυρίως Τουρισμός).



**Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Καλαμπάκας 2011-2014**  
**Επιχειρησιακός Σχεδιασμός**



## **1.1 Εκτίμηση εσόδων και δαπανών του Δήμου**

Στο παρόν κεφαλαίο διενεργείται πρόβλεψη των οικονομικών αποτελεσμάτων του Δήμου σε ορίζοντα πενταετίας. Για την μελέτη της περίπτωσης και την εξαγωγή όσο το δυνατόν ασφαλέστερων συμπερασμάτων χρησιμοποιούνται τα διαθέσιμα οικονομικά στοιχεία των τελευταίων ετών. Συγκεκριμένα, παίρνουμε σαν βάση για τους υπολογισμούς μας τον ισολογισμό του Δήμου για το έτος 2010 και τα προϋπολογισθέντα οικονομικά στοιχεία του έτους 2011. Με βάση την εκτίμηση των μελλοντικών εσόδων, του κόστους λειτουργίας και την πρόβλεψη των συνολικών οικονομικών αποτελεσμάτων αξιολογούνται οι προοπτικές βιωσιμότητας.

Βασικές παράμετροι της αξιολόγησης αποτελούν:

η εκτίμηση του λειτουργικού κόστους,  
η εκτίμηση των εσόδων,  
η καταγραφή των προβλεπόμενων χρηματικών ροών και  
η αξιολόγηση της αποδοτικότητας με βάση τα προβλεπόμενα αποτελέσματα χρήσεων.

## **Παραδοχές**

Για την πρόβλεψη των οικονομικών αποτελεσμάτων και την αξιολόγηση της βιωσιμότητας σε ορίζοντα πενταετίας λαμβάνονται υπόψη οι ακόλουθες παραδοχές:

Καταρχήν, οι προσδοκίες για αυξημένα έσοδα από τη λειτουργία των δραστηριοτήτων που θα συνεχίσει να υλοποιεί ο Δήμος, θα κινηθούν σε πιο συγκρατημένα επίπεδα. Οι αυξημένες αρμοδιότητες που έχουν εκχωρηθεί στους Δήμους μετά την εφαρμογή του Ν. 3852/2010, «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης - Πρόγραμμα Καλλικράτης», σε συνδυασμό με τη γενικότερη δημοσιονομική κατάσταση της χώρας την τελευταία περίοδο, την αβεβαιότητα για εκταμίευση χρημάτων μέσα από τους κρατικούς πόρους και τη χορήγηση δανείων από τα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, δεν επιτρέπει αλόγιστες δαπάνες και προϋποθέτει την μείωση του κόστους παροχής προϊόντων και υπηρεσιών. Ο Δήμος θα έχει σαν επιδίωξη να διατηρήσει και να συντηρεί όλες τις υφιστάμενες δραστηριότητές του και μόνο όπου του επιτρέπουν τα νέα οικονομικά δεδομένα να οδηγείται σε επενδύσεις που θα δημιουργήσουν νέες πηγές εσόδων.

## Προοπτικές Βιωσιμότητας – Οικονομική Αξιολόγηση

Από την ανάλυση των οικονομικών αποτελεσμάτων κατά την πενταετία 2011 – 2015 προκύπτει, ότι η εκτίμηση για τη μελλοντική πορεία των οικονομικών δεδομένων του Δήμου, είναι η παρακάτω:

### ΕΣΟΔΑ:

Επικράτησε η λογική των συγκρατημένων υπολογισμών στα αναμενόμενα έσοδα για λογαριασμό του Δήμου.

Η τακτική αυτή δεν μας επιτρέπει να υπολογίσουμε αύξηση μεγαλύτερη του 3% των ετήσιων εσόδων σε συνάρτηση με αυτά που έχουν προϋπολογιστεί για το έτος 2011.

ΠΙΝΑΚΑΣ: ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΠΑΚΑΣ				
ΕΣΟΔΑ €				
0	ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	N - 1 (2010)	N - 2 (2009)	N - 3 (2008)
01	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	333.201,75 €	340.614,38 €	330.208,20 €
02	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	59.952,94 €	89.250,25 €	125.259,30 €
03	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	2.070.789,96 €	1.841.395,81 €	1.603.964,41 €
04	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ, ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	768.156,68 €	794.053,28 €	830.624,84 €
05	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	289.522,82 €	263.209,59 €	248.832,55 €
06	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	10.334.522,13 €	10.795.771,82 €	10.628.532,72 €
07	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	354.262,19 €	275.488,31 €	221.568,29 €
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ</b>	<b>14.210.408,46 €</b>	<b>14.399.783,44 €</b>	<b>13.988.990,31 €</b>
1	ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	N - 1	N - 2	N - 3
11	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΠΟΙΗΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ ΚΑΙ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	13.893,00 €	45.958,98 €	78.024,96 €
12	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	1.089.839,84 €	825.173,64 €	592.765,02 €
13	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	4.478.927,47 €	6.426.196,55 €	8.192.095,11 €
14	ΔΩΡΕΕΣ - ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ - ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ	17.500,00 €	17.500,00 €	70.000,00 €
15	ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ - ΠΡΟΣΤΙΜΑ - ΠΑΡΑΒΟΛΑ	318.672,14 €	372.761,94 €	427.144,45 €
16	ΛΟΙΠΑ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	21.376,74 €	25.078,09 €	27.808,86 €
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΚΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ</b>	<b>5.940.209,18 €</b>	<b>7.712.669,20 €</b>	<b>9.387.838,40 €</b>

Πηγή : [www.kalabakacity.gr](http://www.kalabakacity.gr)

<b>2</b>	<b>ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ) ΠΟΥ ΘΑ ΒΕΒΑΙΩΘΟΥΝ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ</b>			
21	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΤΑΚΤΙΚΑ	1.008.670,46 €	989.987,21 €	1.077.558,16 €
22	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΕΚΤΑΚΤΑ	265.427,86 €	238.438,60 €	211.137,33 €
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ)</b>	<b>1.274.098,32 €</b>	<b>1.228.425,81 €</b>	<b>1.288.695,49 €</b>
<b>3</b>	<b>ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ</b>	<b>N - 1</b>	<b>N - 2</b>	<b>N - 3</b>
31	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	0,00 €	0,00 €	0,00 €
32	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΟ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΑ ΕΤΗ	2.809.161,90 €	2.568.361,74 €	2.343.126,45 €
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ</b>	<b>2.809.161,90 €</b>	<b>2.568.361,74 €</b>	<b>2.343.126,45 €</b>

Πηγή : [www.kalabaka.gr](http://www.kalabaka.gr)

<b>4</b>	<b>ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ</b>			
41	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	2.076.267,22 €	2.203.681,75 €	2.011.898,67 €
42	ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	74.632,20 €	57.015,82 €	40.781,97 €
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ</b>	<b>2.150.899,42 €</b>	<b>2.260.697,57 €</b>	<b>2.052.680,64 €</b>
<b>5</b>	<b>ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ</b>	<b>N - 1</b>	<b>N - 2</b>	<b>N - 3</b>
511	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	679.636,64 €	733.128,15 €	711.078,52 €
512	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	5.733.201,03 €	4.691.391,47 €	3.500.962,05 €
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ 5 ΧΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ</b>	<b>6.412.837,67 €</b>	<b>5.424.519,61 €</b>	<b>4.212.040,57 €</b>
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ</b>	<b>32.797.614,93 €</b>	<b>33.594.457,36 €</b>	<b>33.273.371,86 €</b>

Πηγή : [www.kalabaka.gr](http://www.kalabaka.gr)

8	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΠΟΕ , ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	N - 1	N - 2	N - 3
81	Πληρωμές οφειλών παρελθόντων οικονομικών ετών (ΠΟΕ)	2.170.411,73 €	2.366.825,85 €	1.962.753,59 €
82	Λοιπές Αποδόσεις	2.243.583,82 €	2.210.145,99 €	2.184.401,47 €
85	Προβλέψεις μη είσπραξης εισπρακτέων υπολοίπων βεβαιωθέντων κατά τα παρελθόντα οικονομικά έτη	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>ΣΥΝΟΛΟ Κ.Α. 8 ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΠΟΕ, ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ, ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ</b>	<b>4.413.995,55 €</b>	<b>4.576.971,84 €</b>	<b>4.147.155,05 €</b>
9	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	N - 1	N - 2	N - 3
91	Αποθεματικό	0,00 €	0,00	0,00
	<b>ΣΥΝΟΛΟ Κ.Α. 9 ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ (6-7-8-9)</b>	<b>25.210.266,61</b>	<b>27.989.118,83</b>	<b>25.618.255,19</b>

Πηγή : [www.kalabaka.gr](http://www.kalabaka.gr)

ΠΙΝΑΚΑΣ : ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΕΣΟΔΩΝ ΚΑΙ ΔΑΠΑΝΩΝ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΠΑΚΑΣ											
ΕΣΟΔΑ €											
0	ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2011		2012		2013		2014		2015	
		Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π
1	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	417.993,73		397.094,04		389.152,16		385.260,64		381.408,03	
2	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	106.000,00		100.700,00		98.686,00		97.699,14		96.722,15	
3	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	3.892.068,11		3.697.464,70		3.623.515,41		3.587.280,26		3.551.407,45	
4	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ, ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	986.500,00		937.175,00		918.431,50		909.247,19		900.154,71	
5	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	452.904,44		430.259,22		421.654,03		417.437,49		413.263,12	
6	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	15.595.236,73		14.815.474,89		14.519.165,40		14.373.973,74		14.230.234,00	
7	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	722.000,00		685.900,00		672.182,00		665.460,18		658.805,58	
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ</b>	<b>22.172.703,01</b>		<b>21.064.067,86</b>		<b>20.642.786,50</b>		<b>20.436.358,64</b>		<b>20.231.995,05</b>	

Πηγή : [www.kalabakacity.gr](http://www.kalabakacity.gr)

1	ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	N		N+1		N+2		N+3		N+4	
		Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π
11	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΠΟΙΗΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ ΚΑΙ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	105.505,60		100.230,32		98.225,71		97.243,46		96.271,02	
12	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	303.503,60		288.328,42		282.561,85		279.736,23		276.938,87	
13	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	15.257.638,27		14.494.756,36		14.204.861,23		14.062.812,62		13.922.184,49	
14	ΔΩΡΕΕΣ - ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ - ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ	20.000,00		19.000,00		18.620,00		18.433,80		18.249,46	
15	ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ - ΠΡΟΣΤΙΜΑ - ΠΑΡΑΒΟΛΑ	400.000,00		380.000,00		372.400,00		368.676,00		364.989,24	
16	ΛΟΙΠΑ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	14.000,00		13.300,00		13.034,00		12.903,66		12.774,62	
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΚΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ</b>	<b>16.100.647,47</b>		<b>15.295.615,10</b>		<b>14.989.702,79</b>		<b>14.839.805,77</b>		<b>14.691.407,71</b>	
2	ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ) ΠΟΥ ΘΑ ΒΕΒΑΙΩΘΟΥΝ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ	N		N+1		N+2		N+3		N+4	
		Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π
21	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΤΑΚΤΙΚΑ	665.558,00		632.280,10		619.634,50		613.438,15		607.303,77	
22	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΕΚΤΑΚΤΑ	350.000,00		332.500,00		325.850,00		322.591,50		319.365,59	
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ)</b>	<b>1.015.558,00</b>		<b>964.780,10</b>		<b>945.484,50</b>		<b>936.029,65</b>		<b>926.669,36</b>	

Πηγή : [www.kalabakacity.gr](http://www.kalabakacity.gr)

3	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ	N		N+1		N+2		N+3		N+4	
		Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π
31	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	78.188,01		74.278,61		72.793,04		72.065,11		71.344,46	
32	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΟ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΑ ΕΤΗ	3.385.802,41		3.216.512,29		3.152.182,04		3.120.660,22		3.089.453,62	
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ	3.463.990,42		3.290.790,90		3.224.975,08		3.192.725,33		3.160.798,08	
4	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	N		N+1		N+2		N+3		N+4	
		Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π
41	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	2.755.930,00		2.618.133,50		2.565.770,83		2.540.113,12		2.514.711,99	
42	ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	40.000,00		38.000,00		37.240,00		36.867,60		36.498,92	
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	2.795.930,00		2.656.133,50		2.603.010,83		2.576.980,72		2.551.210,91	

Πηγή : [www.kalabakacity.gr](http://www.kalabakacity.gr)



5	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ	N		N+1		N+2		N+3		N+4	
		Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π
51	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	506.080,51		480.776,48		471.160,95		466.449,35		461.784,85	
51	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	3.621.255,15		3.440.192,39		3.371.388,54		3.337.674,66		3.304.297,91	
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ 5 ΧΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ</b>		<b>4.127.335,66</b>		<b>3.920.968,88</b>		<b>3.842.549,50</b>		<b>3.804.124,00</b>		<b>3.766.082,76</b>	
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ</b>		<b>49.676.164,56</b>		<b>47.192.356,33</b>		<b>46.248.509,21</b>		<b>45.786.024,11</b>		<b>45.328.163,87</b>	

Πηγή : [www.kalabakacity.gr](http://www.kalabakacity.gr)

ΔΑΠΑΝΕΣ €											
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	N		N+1		N+2		N+3		N+4	
		Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π
60	ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΞΕΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	8.538.788,66		8.111.849,23		7.949.612,24		7.870.116,12		7.791.414,96	
61	ΑΜΟΙΒΕΣ ΑΙΡΕΤΩΝ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	925.823,04		879.531,89		861.941,25		853.321,84		844.788,62	
62	ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	1.551.240,00		1.473.678,00		1.444.204,44		1.429.762,40		1.415.464,77	
63	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΤΈΛΗ	588.800,00		559.360,00		548.172,80		542.691,07		537.264,16	
64	ΛΟΙΠΑ ΓΕΝΙΚΑ ΈΞΟΔΑ	251.200,00		238.640,00		233.867,20		231.528,53		229.213,24	
65	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΠΙΣΤΗΣ	267.540,00		254.163,00		249.079,74		246.588,94		244.123,05	
66	ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΑΝΑΛΩΣΙΜΩΝ	609.310,48		578.844,96		567.268,06		561.595,38		555.979,42	
67	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΕΙΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ- ΠΑΡΟΧΕΣ - ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ - ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΙΣ - ΔΩΡΕΕΣ	9.022.143,57		8.571.036,39		8.399.615,66		8.315.619,51		8.232.463,31	
68	ΛΟΙΠΑ ΈΞΟΔΑ	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
<b>ΣΥΝΟΛΟ Κ.Α. 6 ΕΞΟΔΩΝ ΧΡΗΣΗΣ</b>		<b>21.754.845,75</b>		<b>20.667.103,46</b>		<b>20.253.761,39</b>		<b>20.051.223,78</b>		<b>19.850.711,54</b>	

Πηγή : [www.kalabakacity.gr](http://www.kalabakacity.gr)

7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	N		N+1		N+2		N+3		N+4	
		Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π
71	ΑΓΟΡΕΣ ΚΤΙΡΙΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ ΠΑΓΙΩΝ	2.014.689,53		1.913.955,05		1.875.675,95		1.856.919,19		1.838.350,00	
73	ΈΡΓΑ	14.871.059,81		14.127.506,82		13.844.956,68		13.706.507,12		13.569.442,05	
74	ΜΕΛΕΤΕΣ, ΕΡΕΥΝΕΣ, ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	1.855.111,60		1.762.356,02		1.727.108,90		1.709.837,81		1.692.739,43	
75	ΤΠΛΟΙ ΠΑΓΙΑΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ (ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ)	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
	<b>ΣΥΝΟΛΟ Κ.Α. 7 ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ</b>	<b>18.740.860,94</b>		<b>17.803.817,89</b>		<b>17.447.741,54</b>		<b>17.273.264,12</b>		<b>17.100.531,48</b>	

Πηγή : [www.kalabakacity.gr](http://www.kalabakacity.gr)

9	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	N		N+1		N+2		N+3		N+4	
		Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π	Σύνολο του Δήμου	Ε Π
91	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΌ	429.513,38		408.037,71		399.876,96		395.878,19		391.919,41	
	<b>ΣΥΝΟΛΟ Κ.Α. 9 ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ</b>	<b>429.513,38</b>		<b>408.037,71</b>		<b>399.876,96</b>		<b>395.878,19</b>		<b>391.919,41</b>	
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ (6-7-8-9)</b>	<b>49.676.164,56</b>		<b>47.192.356,33</b>		<b>46.248.509,21</b>		<b>45.786.024,11</b>		<b>45.328.163,87</b>	

Πηγή : [www.kalabakacity.gr](http://www.kalabakacity.gr)

## **Επιχειρησιακός Προγραμματισμός**

### **Δήμου Καλαμπάκας 2011-2014**

#### **2.1 Κόστος Δράσεων ανά Στρατηγικό Στόχο**

Στο προηγούμενο κεφάλαιο παρουσιάστηκε η ανάλυση της κατάστασης των μελλοντικών εκτιμήσεων του Δήμου για τις δραστηριότητές του, με βάση τον ισολογισμό και τον προϋπολογισμό του 2010 και 2011 αντίστοιχα.

Στην παρούσα ενότητα καταγράφονται όλες οι συνεχιζόμενες και προτεινόμενες δράσεις, που κατηγοριοποιήθηκαν και εντάχθηκαν ανάλογα με τη φύση τους σε Μέτρα ανά Στρατηγικό Στόχο του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Ακολουθεί η περιγραφή του κόστους των δράσεων του Δήμου Καλαμπάκας ανά Στρατηγικό Στόχο για τη περίοδο εφαρμογής του Επιχειρησιακού Σχεδίου.

Στο σημείο αυτό πρέπει να σημειωθεί ότι η υλοποίηση των συνεχιζόμενων και προτεινόμενων δράσεων θα εξαρτηθεί από τις πιστώσεις που θα έχει ο Δήμος τα επόμενα έτη, τη ροή των χρηματοδοτήσεων, την υλοποίηση προγραμμάτων και την εκταμίευση πιστώσεων.

## 2.2 Ιεράρχηση Προτεραιοτήτων

Η Ιεράρχηση Προτεραιοτήτων είναι πολύ σημαντική γιατί υποδεικνύει ποιες δράσεις θα χρηματοδοτηθούν και συνεπώς θα υλοποιηθούν. Ο πίνακας που ακολουθεί εμφανίζει την κατάταξη των δράσεων του Επιχειρησιακού Σχεδίου κατά Ιεράρχηση Προτεραιοτήτων όπως προκύπτει μετά την υιοθέτηση των αρχών της μεθοδολογίας της πολυκριτηριακής ανάλυσης, ενός εργαλείου που επιτρέπει τεκμηριωμένη λήψη αποφάσεων. Τα βασικά κριτήρια που χρησιμοποιήθηκαν είναι τα ακόλουθα:

Ωριμότητα Υλοποίησης

Συμβατότητα με το όραμα της διοίκησης του δήμου

Κόστος

Όφελος προς τον πολίτη

Με κλίμακα βαθμολόγησης από το Α έως το Γ κάθε δράση χαρακτηρίζεται ως:

Α           μεγάλης βαρύτητας,

Β           μέτριας βαρύτητας και

Γ           μειωμένης βαρύτητας

Σημειώνεται ότι η βαθμολόγηση που παρουσιάζεται αφορά την εκτίμηση της ΔΟΕ. Είναι αυτονόητο ότι σημασία έχει η βαθμολόγηση του Δημάρχου και της Ομάδας Διοίκησης του Δήμου, η οποία μπορεί να διαφέρει από αυτήν που παρουσιάζεται.

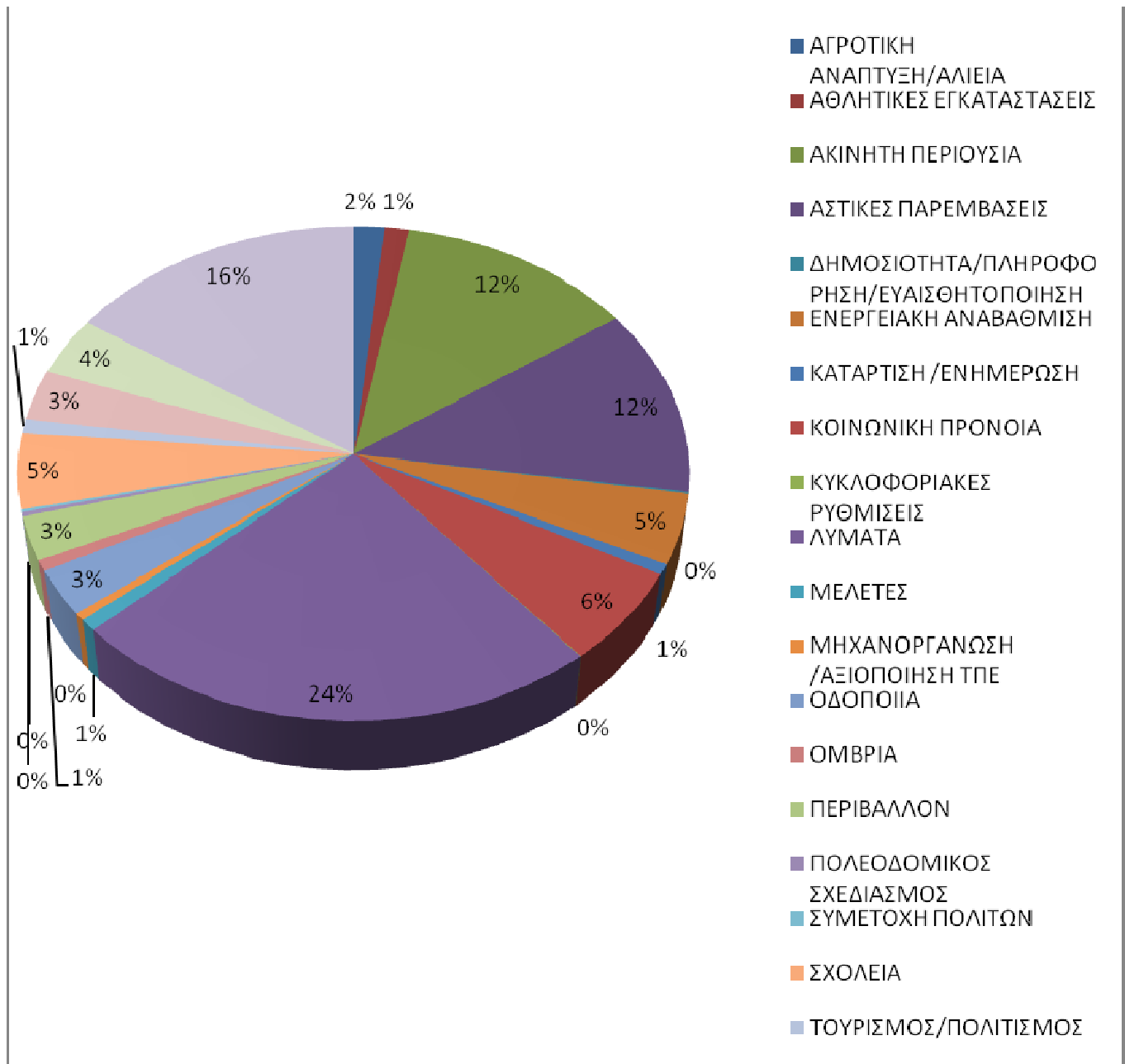
Καθορισμός Γενικών Στόχων

Για την καλύτερη επεξεργασία έγινε ομαδοποίηση των δράσεων σε Γενικούς Στόχους που παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα, ώστε να καταδεικνύονται οι προτεραιότητες και οι ανάγκες του Δήμου και να υλοποιηθούν οι δράσεις με τις οποίες θα επιτευχθούν οι Στρατηγικοί Στόχοι που έχουν οριστεί. Στο πίνακα παρουσιάζεται ακόμη και το αντίστοιχο κόστος ανά Γενικό Στόχο, όπως προέκυψε από την κατάταξη των δράσεων.

<b>Γενικοί Στόχοι</b>	<b>Συνολικός Προϋπολογισμός €</b>
ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ/ΑΛΙΕΙΑ	1.968.155,00
ΑΘΛΗΤΙΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	1.532.952,00
ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	15.063.304,00
ΑΣΤΙΚΕΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΙΣ	14.870.380,00
ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑ/ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ/ΕΥΑΙΣΘΗΤΟΠΟΙΗΣΗ	131.000,00
ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ	5.600.005,00
ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ /ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ	834.900,00
ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΝΟΙΑ	7.563.078,00
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΕΣ ΡΥΘΜΙΣΕΙΣ	30.000,00
ΛΥΜΑΤΑ	29.346.759,00
ΜΕΛΕΤΕΣ	966.500,00
ΜΗΧΑΝΟΡΓΑΝΩΣΗ /ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΠΕ	571.000,00
ΟΔΟΠΟΙΑ	3.668.340,00
ΟΜΒΡΙΑ	872.245,00
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	3.479.823,00
ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ	325.361,00
ΣΥΜΕΤΟΧΗ ΠΟΛΙΤΩΝ	205.000,00
ΣΧΟΛΕΙΑ	6.015.013,00
ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ/ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ	1.120.000,00
ΥΔΡΕΥΣΗ	4.045.114,00
ΥΔΡΕΥΣΗ ΟΙΚΙΣΜΩΝ	4.646.150,00
ΕΡΓΑ ΕΙΔΙΚΟΥ ΧΑΡΑΚΤΗΡΑ	18.999.385,00

Πηγή : ΕΛΣΤΑΤ

## Διάγραμμα Κατανομή Κόστους Δράσεων ΕΠ ανά Γενικό Στόχο



### ΠΗΓΕΣ

1. Νομός Τρικάλων
2. Δήμος Καλαμπάκας
3. Εμπορικό Επιμελητήριο Νομού Τρικάλων
4. [www.kalabakacity.gr](http://www.kalabakacity.gr)
5. [www.kalampaka.com](http://www.kalampaka.com)

## Επίλογος

Με βάση τα οικονομικά στοιχεία του Νομού Τρικάλων καταλήγουμε προς πρόκειται για ένα Νόμο σε πολύ καλή γεωγραφική θέση με πολλές δυνατότητες για απασχόλη του πληθυσμού σε όλους τους τομείς παραγωγής.

Ωστόσο πρέπει να γίνουν κάποια ουσιαστικά βήματα για την μεγαλύτερη συμμετοχή στο ΑΕΠ της χώρας με συνακόλουθη θετική πορεία στα έσοδα του Νομού και με ταυτόχρονη αύξηση του βιοτικού επιπέδου του πληθυσμού.

Ειδικότερα όσον αφορά την περίπτωση του Δήμου Καλαμπάκας Με βάση τα οικονομικά του στοιχεία και τις μελλοντικές προβλέψεις αποδεικνύεται ότι οι δράσεις που θα χρηματοδοτηθούν και συνεπώς θα υλοποιηθούν τα επόμενα χρόνια θα πρέπει να κινηθούν σε πιο συγκρατημένα επίπεδα. Σε συνδυασμό με τη γενικότερη δημοσιονομική κατάσταση της χώρας την τελευταία περίοδο ο Δήμος θα πρέπει να έχει σαν επιδίωξη να διατηρήσει και να συντηρεί όλες τις υφιστάμενες δραστηριότητές του και μόνο όπου του επιτρέπουν τα νέα οικονομικά δεδομένα να οδηγείται σε επενδύσεις που θα δημιουργήσουν νέες πηγές εσόδων.

## ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ.

### Βιβλία.

Τίτλος : Γεωτεχνικά Επιστημονικά Θέματα  
Συγγραφέας : Νικόλαος Στάμου/Ιωάννης Παπαδόπουλος

Τίτλος: Η Ιστορία του Δήμου Καλαμπάκας  
Συγγραφέας : Κώστας Βασιλείου

### Άρθρα

Τίτλος : Θεσσαλική Επιχείρηση και Αγορά  
Άρθρογράφος: Στέφανος Πατραμάνης

### Πηγές :

Ελληνική Στατιστική Αρχή ( ΕΛΣΤΑΤ).  
Εφημερίδα « ΤΑ ΜΕΤΕΩΡΑ ».

### Διαδίκτυο:

[www.tameteora.gr](http://www.tameteora.gr)

[www.ekalambaka.gr](http://www.ekalambaka.gr)

[www.kalampaka.gr](http://www.kalampaka.gr)

[www.kalabakacity.gr](http://www.kalabakacity.gr)