



ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

ΘΕΜΑ:

Οι επιπτώσεις της οικονομικής
κρίσης στο κλάδο των
παιχνιδιών. Μελέτη
περίπτωσης: «Jumbo Α.Ε.Ε.»

ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ: ΧΡΙΣΤΟΠΟΥΛΟΣ ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ/ΣΥΚΙΑΝΑΚΗΣ
ΝΙΚΟΛΑΟΣ

ΕΙΣΗΓΗΤΡΙΑ: ΧΕΙΛΑ ΑΝΔΡΙΑΝΑ του ΝΙΚΟΛΑΟΥ

Α.Μ. 13074

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΕΙΣΑΓΩΓΗ	4
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1: ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΡΙΣΗ.....	6
1.1 Ορισμός της κρίσης	7
1.2 Αίτια της οικονομικής κρίσης	8
1.3 Η κρίσιμη περίοδος	9
1.4 Χρηματοδότηση από τον "Μηχανισμό Στήριξης"	10
1.4.1 Πρώτο πακέτο οικονομικών μέτρων	11
1.4.2 Δεύτερο πακέτο οικονομικών μέτρων	11
1.4.3 Μνημόνιο και τρίτο πακέτο οικονομικών μέτρων	12
1.4.4 Μεσοπρόθεσμο Πλαίσιο Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2012-2015	14
1.4.5 Νέα μέτρα με το δεύτερο Μνημόνιο	17
1.4.6 Μεσοπρόθεσμο Πλαίσιο Δημοσιονομικής Στρατηγική 2013-2016.....	18
1.5 Ποσοστά Ανεργίας για το 2010-2012.....	19
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2: ΚΛΑΔΟΣ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ	20
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3: Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ-JUMBO A.E.E.	22
3.1 ΙΣΤΟΡΙΚΟ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ.....	22
3.1.1 Ιστορικό της Μητρικής Εταιρείας στην Ελλάδα	22
3.1.2 Ιστορικό θυγατρικής στην Κύπρο	24
3.1.3 Ιστορικό θυγατρικής στη Βουλγαρία.....	24
3.1.4 Ιστορικό θυγατρικής στη Ρουμανία.....	25
3.2 ΔΙΚΤΥΟ ΠΩΛΗΣΕΩΝ	25
3.2.1 Καταστήματα.....	25
3.2.2 Η θυγατρική εταιρεία	27
3.2.3 Αποθηκευτικοί χώροι	28
3.3 ΠΕΛΑΤΕΣ	29
3.4 ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ.....	29
3.5 ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ.....	30
3.5.1 Ρόλος και αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου	30
3.5.2 Μέγεθος και σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου.	30

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.Ε.»

3.5.3	Ρόλος και απαιτούμενες ιδιότητες του Προέδρου του Δ.Σ.	30
3.5.4	Ανάδειξη υποψηφίων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.....	30
3.5.5	Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου	30
3.5.6	Αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου	31
3.5.7	Εσωτερικός Έλεγχος- Επιτροπή Ελέγχου.....	32
3.5.8	Αμοιβές.....	32
3.5.9	Σχέσεις με τους Μετόχους	32
3.5.10	Βασικές εξουσίες της Γενικής Συνέλευσης.....	36
3.5.11	Οργανόγραμμα.....	36
3.5.12	Διοικητικό Συμβούλιο	38
3.5.13	Διοικητικά στελέχη	40
3.5.14	Ορκωτοί Λογιστές.....	41
3.5.15	Εκπροσώπηση Εταιρείας.....	41
3.5.16	Υπάλληλοι.....	42
3.6	ΠΡΟΙΟΝΤΑ	44
3.6.1	Παιχνίδι	45
3.6.2	Βρεφικά είδη	45
3.6.3	Εποχιακά είδη-Είδη δώρων και διακόσμησης και σπιτιού.....	45
3.6.4	Είδη βιβλιοχαρτοπωλείου	46
3.7	ΑΓΟΡΑ.....	46
3.8	MARKETING	47
3.8.1	Διαφημίσεις.....	47
3.8.2	Εμπορικά Σήματα	48
3.8.3	Δραστηριότητες Έρευνας & Ανάπτυξης	48
3.9	ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	48
3.10	ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΕΣ	49
3.11	ΟΜΙΛΟΣ	52
3.11.1	Δομή Ομίλου	52
3.11.2	Προοπτικές Ομίλου	54
3.12	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ	55
3.12.1	Συναλλαγματικός Κίνδυνος.....	55
3.12.2	Κίνδυνος Επιτοκίου	56
3.12.3	Πιστωτικός Κίνδυνος	56

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.Ε.»

3.12.4 Κίνδυνος Ρευστότητας	57
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4: ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ-ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	60
4.1 ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ (01/07/2012-30/06/2013)	60
4.2 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΤΩΝ ΤΕΛΕΥΤΑΙΩΝ ΕΤΩΝ	61
4.2.1 ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ	61
4.2.2 ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ	69
4.3 Ανάλυση Εταιρείας-Υπολογισμός Αριθμοδεικτών	78
4.4 ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ	82
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ-ΣΥΓΚΡΙΣΕΙΣ	90
ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ	92

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η παρούσα πτυχιακή εργασία διαπραγματεύεται την οικονομική κρίση των ετών 2010 - 2012 και πως αυτή επηρέασε τον κλάδο των παιχνιδιών. Αναλύεται το φαινόμενο της οικονομικής κρίσης, οι αιτίες και οι συνέπειές της στον εμπορικό κλάδο, στον κλάδο των παιχνιδιών και ειδικότερα στην εταιρία «Jumbo A.E.E.».

Στο πρώτο κεφάλαιο παρατίθενται θεωρητικά στοιχεία σχετικά με την οικονομική κρίση γενικά. Γίνεται συνοπτική αναφορά στα αίτια και τις επιπτώσεις, καθώς επίσης και στις τρέχουσες και αναμενόμενες οικονομικές εξελίξεις, με βάση τους δείκτες της ελληνικής οικονομίας, όπως είναι ο πληθωρισμός, η ανεργία, το ΑΕΠ, ο ρυθμός ανάπτυξης, το έλλειμμα .

Το δεύτερο κεφάλαιο είναι αφιερωμένο στον κλάδο των παιχνιδιών. Αναλύεται η φύση της δραστηριότητας της εταιρείας «Jumbo A.E.E» , οι πωλήσεις, τα κέρδη και οι τζίροι των επιχειρήσεων του κλάδου, όπως προκύπτουν από έρευνες και από τους δημοσιευμένους ισολογισμούς των εταιριών πώλησης παιχνιδιών.

Το τρίτο κεφάλαιο αναλύονται πιο συγκεκριμένα τα θεωρητικά στοιχεία για την εταιρία «Jumbo A.E.E.» . Ειδικότερα, παρατίθενται στοιχεία σχετικά με το ιστορικό της, το δίκτυο πωλήσεων, τους πελάτες και τους προμηθευτές, τους ανταγωνιστές, τους Μετόχους της, το marketing, την οργάνωση και τα προϊόντα της εταιρίας . Επιπλέον, αναφέρονται τα οικονομικά στοιχεία των τελευταίων ετών της επιχείρησης, όπως ακόμα θα αναλυθεί η πορεία της τα τελευταία χρόνια.

Στο τέταρτο κεφάλαιο θα αναφερθούν κάποιες ενέργειες στις οποίες είναι αναγκασμένοι να προσφύγουν οι ιδιοκτήτες εμπορικών καταστημάτων, λόγω της οικονομικής κρίσης. Σύμφωνα με τα καταγεγραμμένα στοιχεία των επιμελητηρίων, τους τελευταίους μήνες, μεγάλος αριθμός επιχειρήσεων έχει κλείσει, ενώ και οι απολύσεις αυξήθηκαν.

Στο πέμπτο και τελευταίο κεφάλαιο της εργασίας αποτελείται από τα αποτελέσματα της έρευνας με μορφή πινάκων και έπειτα, αναλύονται τα γενικά

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

συμπεράσματα που προκύπτουν από την έρευνά μας πάνω στις πωλήσεις παιχνιδιών και στην μεταβολή της ανεργίας.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1: ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΡΙΣΗ

Τον τελευταίο χρόνο, η παγκόσμια κοινότητα αντιμετωπίζει μια μεγάλης έντασης οικονομική κρίση, η οποία, αν και εκδηλώθηκε αρχικά στις Ηνωμένες Πολιτείες με επίκεντρο τις τραπεζικές επισφάλειες και ειδικότερα την αδυναμία εξυπηρέτησης των στεγαστικών δανείων, σύντομα έλαβε διαστάσεις επιδημίας. Η χρηματοπιστωτική κρίση επεκτάθηκε ταχύτατα στις αναπτυγμένες χώρες και στη συνέχεια σε ολόκληρο τον κόσμο, με δραματικές επιπτώσεις στο τραπεζικό σύστημα και τις επιχειρήσεις. Σύμφωνα με το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο, η κρίση μεταφέρεται με σφοδρότητα στην πραγματική οικονομία, με αποτέλεσμα την ύφεση και την πτώση της απασχόλησης. Η αντίδραση των χωρών ήταν άμεση σ' ότι αφορά στη λήψη μέτρων για την αντιμετώπιση της κρίσης. Τα μέτρα αυτά, αν και διέφεραν από χώρα σε χώρα, ωστόσο είχαν έναν κοινό στόχο, τη βελτίωση της ρευστότητας, την κινητοποίηση των επενδύσεων με σκοπό την αναθέρμανση της οικονομίας και τη συγκράτηση της απασχόλησης.

Σε μια εποχή που η ελληνική κρίση έχει πυροδοτήσει μια κρίση εμπιστοσύνης σε ολόκληρη την ευρωζώνη οι χώρες επιχειρούν να την περιορίσουν με αυστηρά μέτρα περιορισμού των ελλειμμάτων στη χώρα μας, όπου βρίσκεται και η καρδιά της νέας (δημοσιονομικής) φάσης της ευρωπαϊκής κρίσης. Κανείς, ούτε οι καταναλωτές, ούτε οι επιχειρήσεις, ούτε οι εξειδικευμένοι διεθνείς αναλυτές μπορούν να προβλέψουν με βεβαιότητα τη διάρκεια της εγχώριας κρίσης. Η κρίση της ελληνικής οικονομίας συνδέεται εν μέρει με την κρίση της στρατηγικής του ευρώ. Παρά την αρχική ανατιολόγητη αισιοδοξία, οι οικονομικές εξελίξεις στις διεθνείς χρηματαγορές έπληξαν τον πυρήνα του ευρώ και οδήγησαν σε κρίση τις στρατηγικές εξουσίες που συνδέονται με αυτό. Η συμβίωση χωρών με διαφορετικά επίπεδα ανάπτυξης κάτω από τη «στέγη» του ίδιου νομίσματος οδήγησε σε πολύ διαφορετικούς ρυθμούς μεγέθυνσης και κερδοφορίας. Η ταχεία ανάπτυξη στις χώρες της «περιφέρειας» και η σχετική στασιμότητα του «κέντρου» μείωσε δραστικά την αναπτυξιακή «ψαλίδα»

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

μεταξύ τους. Την ίδια στιγμή, οι υψηλότεροι ρυθμοί ανάπτυξης στις πρώτες συνοδεύτηκαν τόσο από ραγδαία μείωση στο κόστος του εγχώριου δανεισμού όσο και από εισροή ξένων «αποταμιεύσεων», γεγονός που δημιούργησε τις προϋποθέσεις για την εμφάνιση σταθερών πλεονασμάτων στο ισοζύγιο των χρηματοπιστωτικών συναλλαγών. Παρά την αρχική αμηχανία και τις άστοχες αμφιταλαντεύσεις, η κρίση αντιμετωπίζεται ως αφορμή για την ενίσχυση των νεοφιλελεύθερων στρατηγικών που συνδέονται με το σχέδιο του ευρώ.

1.1 Ορισμός της κρίσης

Οικονομική κρίση είναι το φαινόμενο κατά το οποίο μια οικονομία χαρακτηρίζεται από μια διαρκή και αισθητή μείωση της οικονομικής της δραστηριότητας. Όταν λέμε οικονομική δραστηριότητα αναφερόμαστε σε όλα τα μακροοικονομικά μεγέθη της οικονομίας, όπως η απασχόληση, το εθνικό προϊόν, οι τιμές, οι επενδύσεις κ.λπ. Ο βασικότερος δείκτης οικονομικής δραστηριότητας είναι οι επενδύσεις, οι οποίες, όταν αυξομειώνονται, συμπαρασύρουν μαζί τους και όλα τα υπόλοιπα οικονομικά μεγέθη (Κουφάρης, 2010).

Η οικονομική κρίση αποτελεί τη μία από τις δύο φάσεις των οικονομικών διακυμάνσεων και συγκεκριμένα τη φάση της καθόδου, όταν δηλαδή η οικονομική δραστηριότητα βρίσκεται σε μια συνεχή συρρίκνωση (European Commission, 2009).

Οι οικονομικές διακυμάνσεις ορίζονται ως οι διαδοχικές αυξομειώσεις της οικονομικής δραστηριότητας μέσα σε μια οικονομία. Λέγονται αλλιώς και κυκλικές διακυμάνσεις ή οικονομικοί κύκλοι. Οι Άγγλοι αποδίδουν το φαινόμενο με τον όρο «business cycles», ακριβώς για να τονίσουν την ιδιαίτερη βαρύτητα των επενδύσεων στην εξέλιξη του οικονομικού κύκλου. Από πολύχρονες στατιστικές παρατηρήσεις διαπιστώθηκε ότι οι οικονομικοί κύκλοι διαρκούν περίπου από 7 έως 11 χρόνια.

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

1.2 Αίτια της οικονομικής κρίσης

Η περίοδος μετά το **1974** υπήρξε περίοδος μεγάλου δανεισμού για την Ελλάδα με συνέπεια τη γρήγορη διόγκωση του χρέους. Μεταξύ του **1980** και **1993** το χρέος εκτινάχτηκε από 28,6% σε 111,6% του ΑΕΠ. Το έλλειμμα την ίδια περίοδο ήταν επίσης υψηλό. Μετά το **1993** η οικονομία μπήκε σε έναν πιο ομαλό δρόμο με στόχο να ικανοποιήσει τα κριτήρια σύγκλισης της συνθήκης του Μάαστριχτ. Χάρη στην επίτευξη υψηλότερων ρυθμών ανάπτυξης και αποκρατικοποιήσεων το χρέος άρχισε να μειώνεται ελαφρά ως ποσοστό του ΑΕΠ και το έλλειμμα έπεσε μέχρι το **1999** κάτω από 3%, πετυχαίνοντας τελικά η Ελλάδα να γίνει μέλος της ΟΝΕ. Αργότερα αποκαλύφθηκε πως οι σχετικά υψηλές επιδόσεις που παρουσιάζονταν αυτή την περίοδο οφείλονταν σε αποκρύψεις ελλειμμάτων και δανείων, πρακτική που ονομάστηκε δημιουργική λογιστική, στην υλοποίηση της οποίας βοήθησε και η τράπεζα επενδύσεων Goldman Sachs.

Το φθινόπωρο του **2004**, ο τότε υπουργός οικονομικών προχώρησε σε οικονομική απογραφή κατόπιν πίεσης από την Eurostat. Η απογραφή αποκάλυψε αποκρύψεις δαπανών της προηγούμενης κυβέρνησης με αποτέλεσμα να αναθεωρηθούν τα ελλείμματα των προηγούμενων ετών προς τα πάνω. Το γεγονός αυτό οδήγησε σε μείωση της αξιοπιστίας της χώρας και σε τριετή επιτήρηση από την Ε.Ε.. Την ίδια χρονιά η Eurostat προχώρησε σε αναθεώρηση παλαιότερων ελλειμμάτων της Ελλάδας, από τα οποία προέκυπτε ότι η Ελλάδα δεν ικανοποιούσε ποτέ τα κριτήρια σύγκλισης του Μάαστριχτ αφού ακόμα και την κρίσιμη χρονιά του **1999** εξακολουθούσε να έχει έλλειμμα πάνω από 3%.

Την τριετία **2004-2007** το χρέος ως ποσοστό του ΑΕΠ μειώνεται ενώ σημειώνονται υψηλοί ρυθμοί ανάπτυξης με το εθνικό εισόδημα να αυξάνεται κατά 12-15 δις. τον χρόνο. Από το φθινόπωρο του **2008** όμως, λόγω της παγκόσμιας οικονομικής κρίσης που ξέσπασε τότε, η ελληνική οικονομία εκτροχιάζεται και το έλλειμμα αλλά και το χρέος αρχίζουν να αυξάνονται με γρήγορους ρυθμούς.

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

Τον Νοέμβριο του **2010** η Eurostat προχώρησε σε αναθεώρηση των ελληνικών ελλειμμάτων των τελευταίων ετών. Σύμφωνα με τα στοιχεία αυτά το έλλειμμα του **2006** τοποθετήθηκε στο 5,7% του ΑΕΠ (12,1 δισ. ευρώ), του **2007** στο 6,4% του ΑΕΠ (14,4 δισ. ευρώ), του **2008** στο 9,4% του ΑΕΠ (22,3 δισ. ευρώ) και του **2009** στο 15,4% του ΑΕΠ (36,1 δισ. ευρώ). Αντίστοιχα αναθεωρήθηκε προς τα πάνω και το χρέος, με το χρέος του 2009 να αναθεωρείται στο 126,8% του ΑΕΠ που αντιστοιχεί σε 298 δις Ευρώ.

1.3 Η κρίσιμη περίοδος

Έχοντας διαμορφωθεί ένα δυσάρεστο κλίμα για την ελληνική οικονομία ο τότε πρωθυπουργός, εξαγγέλλει πρόωρες εκλογές για τις 4 Οκτωβρίου 2009.

Ο υπουργός οικονομικών που ανέλαβε μετά τις εκλογές κλήθηκε να αντιμετωπίσει μία δραματική κατάσταση. Στις 20 Οκτωβρίου του 2009 ανακοίνωσε στο ECOFIN ότι το έλλειμμα για το 2009 θα εκτιναχτεί στο 12,5% από 6% που το υπολόγιζε η προηγούμενη κυβέρνηση (τελικά το 2010 αναθεωρήθηκε στο 15,4%). Δύο μέρες μετά ο οίκος αξιολόγησης Fitch υποβάθμισε την Ελλάδα από Α σε Α-.

Παρόλα αυτά η κυβέρνηση απέφυγε να προχωρήσει άμεσα σε λήψη μέτρων δημοσιονομικής εξυγίανσης, με σκοπό να καθυστερήσει τις αγορές. Στο επόμενο διάστημα προχώρησε σε εφαρμογή προεκλογικών της υποσχέσεων, όπως η καταβολή του επιδόματος αλληλεγγύης σε κοινωνικές ομάδες με χαμηλό εισόδημα. Συνεπώς σ' ένα βαθμό στις προεκλογικές υποσχέσεις της κυβέρνησης, ήταν και ο προϋπολογισμός για το 2010, που κατατέθηκε στη βουλή στις 20 Νοεμβρίου 2009, ο οποίος περιλάμβανε αυξήσεις, στα όρια του πληθωρισμού, σε χαμηλούς μισθούς και συντάξεις. Ο προϋπολογισμός περιείχε επίσης μέτρα μείωσης δαπανών με περιστολή κρατικής σπατάλης και περικοπές σε λειτουργικές δαπάνες ενώ υπολόγιζε αύξηση εσόδων, κυρίως μέσω της αντιμετώπισης της φοροδιαφυγής. Λίγο μετά την κατάθεση του προϋπολογισμού υπήρξε νέα αρνητική εξέλιξη που αφορούσε την πιστοληπτική

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

ικανότητα της Ελλάδας. Στις 8 Δεκεμβρίου ο οίκος Fitch υποβάθμισε για δεύτερη φορά την ελληνική οικονομία στο επίπεδο BBB+. Με την σειρά του ο οίκος Standard and Poor's προχώρησε στις 16 Δεκεμβρίου σε υποβάθμιση της ελληνικής οικονομίας, κρίνοντας το πρόγραμμα της κυβέρνησης για τη δημοσιονομική εξυγίανση της χώρας ανεπαρκές. Ακολούθησε τρίτη υποβάθμιση της ελληνική οικονομίας, στις 23 Δεκεμβρίου, αυτή την φορά από τον οίκο Moody's. Από τα μέσα Ιανουαρίου του 2010 ξεκίνησε μία συνεχής άνοδος των spreads, που αναφερόταν συχνά στον τύπο ως ράλι ή κούρσα των spreads. Στις 21 Ιανουαρίου του 2010 το spread των 10ετών ομολόγων ξεπέρασε τις 300 μονάδες και στη συνέχεια ακολούθησε έντονα αυξητική πορεία ξεπερνώντας ακόμα και τις 1000 μονάδες τον Απρίλιο του 2010.

1.4 Χρηματοδότηση από τον "Μηχανισμό Στήριξης"

Στις 3 Μαΐου 2010, η Ελλάδα αιτήθηκε €80δισ από τις υπόλοιπες (15) χώρες του Ευρώ και €30δισ από το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο (ΔΝΤ). Την αίτηση συνόδευαν 3 συνημμένα μνημόνια:

- "Μνημόνιο Οικονομικής και Χρηματοπιστωτικής Πολιτικής" (ΜΟΧΠ),
- "Τεχνικό Μνημόνιο Συνεννόησης" (ΤΜΣ) και
- "Μνημόνιο Συνεννόησης στις Συγκεκριμένες Προϋποθέσεις Οικονομικής Πολιτικής" (ΣΠΟΠ).

Υπογράφοντες για την ελληνική πλευρά ήταν ο Υπουργός Οικονομικών και ο Πρόεδρος της Τράπεζας της Ελλάδος. Στις 8 Μαΐου 2010 εγκρίθηκε "Σύμβαση Δανειακής Διευκόλυνσης" ("Loan Facility Agreement") με τις χώρες του Ευρώ και "Διακανονισμός Χρηματοδότησης Αμέσου Ετοιμότητας" ("Stand-by Agreement") με το ΔΝΤ. Το σύνολο αυτών των συμφωνιών ονομάζεται συχνά για συντομία "Μνημόνιο".

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

Στη συνέχεια σχηματίστηκε ομάδα εκπροσώπων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΕΕ), της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας (ΕΚΤ) και του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου (ΔΝΤ), γνωστή και ως "Τρόικα", η οποία ανά τρίμηνο αξιολογεί την πρόοδο του προγράμματος εφαρμογής των όρων του "Μνημονίου" (ΜΟΧΠ και ΣΠΟΠ) και αποφασίζει για την εκταμίευση της αντίστοιχης δόσης του δανείου.

1.4.1 Πρώτο πακέτο οικονομικών μέτρων

Στα τέλη του Ιανουαρίου του 2010, ο πρωθυπουργός της χώρας βρισκόταν στο Νταβός της Ελβετίας για το ετήσιο Παγκόσμιο Οικονομικό Φόρουμ. Στη διάρκεια του δέχτηκε έντονες πιέσεις από ξένους ηγέτες για άμεση λήψη μέτρων. Λίγο μετά την επιστροφή του από το Νταβός, στις 9 Φεβρουαρίου η κυβέρνηση ανακοίνωσε μέτρα για τον δημόσιο τομέα που περιλάμβαναν πάγωμα μισθών, περικοπές επιδομάτων 10%, περικοπές υπερωριών και οδοιοπορικών. Η ανακοίνωση προκάλεσε αντιδράσεις και μία πανελλαδική απεργία της ΑΔΕΔΥ στις 10 Φεβρουαρίου.

1.4.2 Δεύτερο πακέτο οικονομικών μέτρων

Στο επόμενο διάστημα άρχισε να αναφέρεται έντονα το ενδεχόμενο της χρεοκοπίας. Για την αποφυγή του ενδεχομένου η κυβέρνηση έλαβε στις 3 Μαρτίου νέα σκληρά μέτρα. Τα οικονομικά μέτρα που λήφθηκαν ήταν:

- Μείωση 30% στα δώρα Χριστουγέννων, Πάσχα, αδείας
- Μείωση 12% σε όλα τα επιδόματα του Δημοσίου
- Μείωση 7% στις αποδοχές υπαλλήλων ΔΕΚΟ, ΟΤΑ, ΝΠΙΔ
- Αύξηση ΦΠΑ από 4,5 στο 5%, από 9 στο 10%, από 19 στο 21%
- Αύξηση 15% στον φόρο της βενζίνης
- Επιβολή επιπλέον 10% έως 30% στους (ήδη υπάρχοντες) φόρους εισαγωγής επί της αξίας των περισσότερων εισαγόμενων αυτοκινήτων.

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

- Επαναφορά τεκμηρίων διαβίωσης σε όλα ανεξαιρέτως τα αυτοκίνητα (είχαν καταργηθεί τον Σεπτέμβριο του 2003), ακόμα και στα μικρότερου κυβισμού.
- Επέκταση των τεκμηρίων διαβίωσης σε όλα ανεξαιρέτως τα ακίνητα, ακόμα και στα μικρότερα.

Τα μέτρα αυτά προκάλεσαν αντιδράσεις και έγιναν μεγάλες απεργίες και πορείες στις 5 και 11 Μαρτίου.

1.4.3 Μνημόνιο και τρίτο πακέτο οικονομικών μέτρων

Η Ελλάδα δεν κατάφερε να βελτιώσει την θέση της στις διεθνείς αγορές παρά την λήψη των μέτρων, με αποτέλεσμα ενάμιση μήνα μετά να προσφύγει στην βοήθεια του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου, της Ευρωπαϊκής Ένωσης και της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας, που συγκρότησαν από κοινού μηχανισμό βοήθειας για την Ελλάδα. Η ανακοίνωση της προσφυγής στον μηχανισμό στήριξης έγινε στις 23 Απριλίου από τον πρωθυπουργό ο οποίος βρισκόταν εκείνη την ημέρα στο Καστελόριζο. Η Ελλάδα προχώρησε σε υπογραφή μνημονίου με το ΔΝΤ και την ΕΕ, για τα μέτρα που πρέπει να ληφθούν, προκειμένου να ενεργοποιηθεί ο μηχανισμός στήριξης. Τα μέτρα ανακοινώθηκαν από τον πρωθυπουργό την Κυριακή 2 Μαΐου και προέβλεπαν:

- Αντικατάσταση του 13ου και 14ου μισθού των δημοσίων υπαλλήλων με επίδομα 500 Ευρώ σε όλους όσους έχουν αποδοχές μέχρι 3.000 Ευρώ και πλήρης κατάργησή των δύο μισθών για μεγαλύτερες αποδοχές
- Αντικατάσταση 13ης και 14ης σύνταξης με επίδομα 800 Ευρώ για συντάξεις ως 2500 Ευρώ.
- Περαιτέρω περικοπή επιδομάτων 8% στα επιδόματα των δημοσίων υπαλλήλων και 3% στους υπαλλήλους των ΔΕΚΟ όπου δεν υπάρχουν επιδόματα.

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

- Αύξηση του υψηλού συντελεστή ΦΠΑ από 21% σε 23%, του μεσαίου από 10% σε 11% (από 1η Ιουλίου 2010) και από 11% σε 13% (από 1η Ιανουαρίου 2011) και αντίστοιχα του χαμηλού στο 6,5% (από 1η Ιανουαρίου 2011).
- Αύξηση στον ειδικό φόρο κατανάλωσης σε καύσιμα, τσιγάρα και ποτά κατά 10%
- Αύξηση στις αντικειμενικές τιμές ακινήτων
- Πρόσθεση ενός επιπλέον 10% στους φόρους εισαγωγής επί της αξίας των περισσότερων εισαγόμενων αυτοκινήτων.

Επίσης, το νομοσχέδιο προέβλεπε αλλαγές στα εργασιακά με αύξηση του ορίου απολύσεων και μείωση του κατώτατου μισθού. Επιπλέον, στο ασφαλιστικό προέβλεπε αύξηση στα όρια ηλικίας συνταξιοδότησης των γυναικών στον δημόσιο τομέα στα 65 χρόνια έως το τέλος του 2013 με έναρξη το 2011.

Την ανακοίνωση των μέτρων αυτών ακολούθησε πανελλαδική απεργία και ογκωδέστατη διαδήλωση στις 5 Μαΐου, στην οποία υπήρξε άγρια καταστολή από τις δυνάμεις τάξης και σημειώθηκαν σοβαρότατα επεισόδια. Η μεγάλη διαδήλωση σκιάστηκε από τον θάνατο τριών ανθρώπων (ανάμεσά τους μία έγκυος εργαζόμενη) από πυρκαγιά που ξέσπασε στην τράπεζα Μαρφίν επί της Σταδίου. Το μνημόνιο υπερψηφίστηκε επί της αρχής από τη βουλή την επόμενη μέρα, στις 6 Μαΐου.

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

1.4.4 Μεσοπρόθεσμο Πλαίσιο Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2012-2015 **Πορεία προς το μεσοπρόθεσμο**

Στο επόμενο διάστημα που ακολούθησε την ψήφιση του τρίτου πακέτου μέτρων και της μεγάλης απεργίας της 5ης Μαΐου δεν υπήρξαν καποιες άλλες σημαντικές συλλογικές αντιδράσεις. Η κυβέρνηση προανήγγειλε μέτρα που προκάλεσαν αντιδράσεις επαγγελματιών κλάδων, κατά τη διάρκεια του καλοκαιριού και του Φθινοπώρου. Σημαντικότερες περιπτώσεις ήταν οι αντιδράσεις των ιδιοκτητών φορτηγών για το άνοιγμα του επαγγέλματός τους, των ναυτεργατών για την κατάργηση του καμποτάζ, των υπαλλήλων των ΜΜΜ, για περικοπές στους μισθούς τους και των υπαλλήλων αρχαιολογικών χώρων για περικοπές θέσεων εργασίας.

Από το καλοκαίρι κιάλας άρχισαν να φαίνονται οι συνέπειες των μέτρων. Η ανεργία και ο πληθωρισμός άρχισαν να εκτινάσσονται ενώ οι μικροεπιχειρήσεις έβλεπαν τον τζίρο τους συνεχώς να μειώνεται με αποτέλεσμα να οδηγούνται όλο και περισσότερες στο κλείσιμο, γεγονός που περιγραφόταν ως κύμα λουκέτων. Στις 9 Δεκεμβρίου 2010 η κυβέρνηση κατέθεσε στη βουλή το πολυνομοσχέδιο για τα εργασιακά και τις ΔΕΚΟ. Το νομοσχέδιο περιλάμβανε ρυθμίσεις για υπερίσχυση των επιχειρησιακών συμβάσεων έναντι των κλαδικών, με μόνο περιορισμό το ύψος του βασικού μισθού της εθνικής συλλογικής σύμβασης. Θεσπίστηκε η δοκιμαστική περίοδος εργασίας με διάρκεια 12 μηνών, στο διάστημα των οποίων η σύμβαση μπορεί να καταγγελθεί χωρίς προειδοποίηση και χωρίς αποζημίωση απόλυσης. Επίσης το νομοσχέδιο έθετε πλαφόν τα 4.000 Ευρώ, στις μικτές αποδοχές των εργαζομένων στις ΔΕΚΟ και μείωση 10% σε αμοιβές που ξεπερνούν τα 1.800 Ευρώ.

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.Ε.»

Ιστορία του ελληνικού χρέους και των ελλειμμάτων(1999-σήμερα)

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012 (προβλέψεις)
€ διακεκατομύρια	122.3	141	151.9	159.2	168	183.2	195.4	224.2	239.4	262.3	298.7	328.6	355.6	-
% σε ποσοστό του ΑΕΠ	94	103.4	103.7	101.7	97.4	98.6	100	106.1	105.4	110.7	127.1	142.8	165.3	166.1
Ανάπτυξη	3.4	4.5	4.2	3.4	5.9	4.4	2.3	5.2	4.3	1.0	-2.0	-4.5	-3.5	1.1
Έλλειμμα	-	-3.7	-4.5	-4.8	-5.6	-7.5	-5.2	-5.7	-6.4	-9.8	-15.4	-10.5	-11.6	-9.3

Πακέτο μέτρων

Το μεσοπρόθεσμο προβλέπει μία σειρά από μέτρα για τον περιορισμό των δαπανών και αύξησης των εσόδων. Περιορίζονται μισθολογικές και λειτουργικές δαπάνες και προστίθενται νέα φορολογικά μέτρα. Ιδρύεται οργανισμός Αποκρατικοποιήσεων (Ταμείο Δημόσιας Περιουσίας) με σκοπό την αξιοποίηση της δημόσιας περιουσίας. Στόχος είναι έσοδα 50 δις από αποκρατικοποιήσεις.

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

Στα φορολογικά μέτρα του μεσοπρόθεσμου περιλαμβάνονταν τα εξής

- Αλλαγή φορολογικής κλίμακας με επιβάρυνση σε όλους όσους δηλώνουν εισόδημα πάνω από 8.000 Ευρώ
- Έκτατη εισφορά για όλους όσους έχουν εισόδημα πάνω από 12.000 Ευρώ
- Μετάβαση σε ανώτερη κλίμακα ΦΠΑ προϊόντων και υπηρεσιών εστίασης.
- Επιβολή κλιμακωτής αντικειμενικής δαπάνης κατοικίας
- Επιβολή ετήσιου τέλους για τους ελεύθερους επαγγελματίες και τους επιτηδευματίες
- Επιβολή ειδικής εισφοράς αλληλεγγύης για την καταπολέμηση της ανεργίας ύψους 2%
- Επιβολή Ειδικής Εισφοράς Συνταξιούχων Επικουρικής Ασφάλισης που θα παρακρατείται μηνιαία:
- Αύξηση του ποσοστού παρακράτησης ΛΑΦΚΑ σε όλες τις συντάξεις άνω των 1450 ευρώ, από 4% έως 10% που ίσχυε μέχρι τότε, σε 6% έως 14%.

Στα εργασιακά υπήρξαν επίσης σημαντικές αλλαγές

- Θεσπίζεται μέτρο εργασιακής εφεδρείας για οργανισμούς που καταργούνται.
- Όσοι προσλαμβάνονται χωρίς επαγγελματική εμπειρία θα αμείβονται με μισθό χαμηλότερο κατά 20% από το όριο της Εθνικής Συλλογικής Σύμβαση
- η διάρκεια των συμβάσεων ορισμένου χρόνου πηγαίνει από τα 2 στα 3 χρόνια

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

1.4.5 Νέα μέτρα με το δεύτερο Μνημόνιο

Τα νέα μέτρα που συνοδεύουν το μνημόνιο εγκρίθηκαν από την Κυβέρνηση στις 10 Φεβρουαρίου 2012 και περιλαμβάνουν τα εξής:

- Μείωση κατά 22% του κατώτατου μισθού σε όλα τα κλιμάκια του βασικού μισθού (από 751€ σε 586€) και 32% στους νεοεισερχόμενους μέχρι 25 ετών.
- Κατάργηση 150.000 θέσεων εργασίας από το δημόσιο τομέα έως το 2015, εκ των οποίων 15.000 μέσα στο 2012.
- Ατομικές ή επιχειρησιακές συμβάσεις εργασίας αντί για τις κλαδικές. Άρση μονιμότητας σε ΔΕΚΟ και υπό κρατικό έλεγχο τράπεζες.
- Περικοπές συντάξεων, επιδομάτων, δαπανών υγείας, άμυνας, λειτουργιών του Κράτους και εκλογών.
- Κατάργηση των Οργανισμών Εργατικής Κατοικίας και Εστίας.
- Αύξηση αντικειμενικών αξιών και ενοποίηση φόρων στα ακίνητα.
- Πλήρες άνοιγμα 20 κλειστών επαγγελμάτων.
- Αύξηση των εισιτηρίων στις Αστικές Συγκοινωνίες και στον ΟΣΕ κατά 25%.
- Κλείσιμο 200 εφοριών, κατάργηση φοροαπαλλαγών και χαμηλού ΦΠΑ στα νησιά.

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

1.4.6 Μεσοπρόθεσμο Πλαίσιο Δημοσιονομικής Στρατηγική 2013-2016

Οι διαπραγματεύσεις διαρκείας της κυβέρνησης με την τρόικα κατέληξαν στην κατάρτιση του μεσοπρόθεσμου πλαισίου δημοσιονομικής στρατηγικής 2013-2016. Το πολυνομοσχέδιο κατατέθηκε στη βουλή στις 5 Νοεμβρίου, σε ένα άρθρο 216 σελίδων, με τη διαδικασία του κατεπείγοντος. Προέβλεπε μέτρα ύψους 18,9 δις Ευρώ, από τα οποία τα 9,4 δις αφορούν το έτος 2013.

Στο πακέτο μέτρων περιλαμβάνονταν μεταξύ άλλων:

Αύξηση των ορίων ηλικίας συνταξιοδότησης κατά 2 έτη, από 1-1-2013

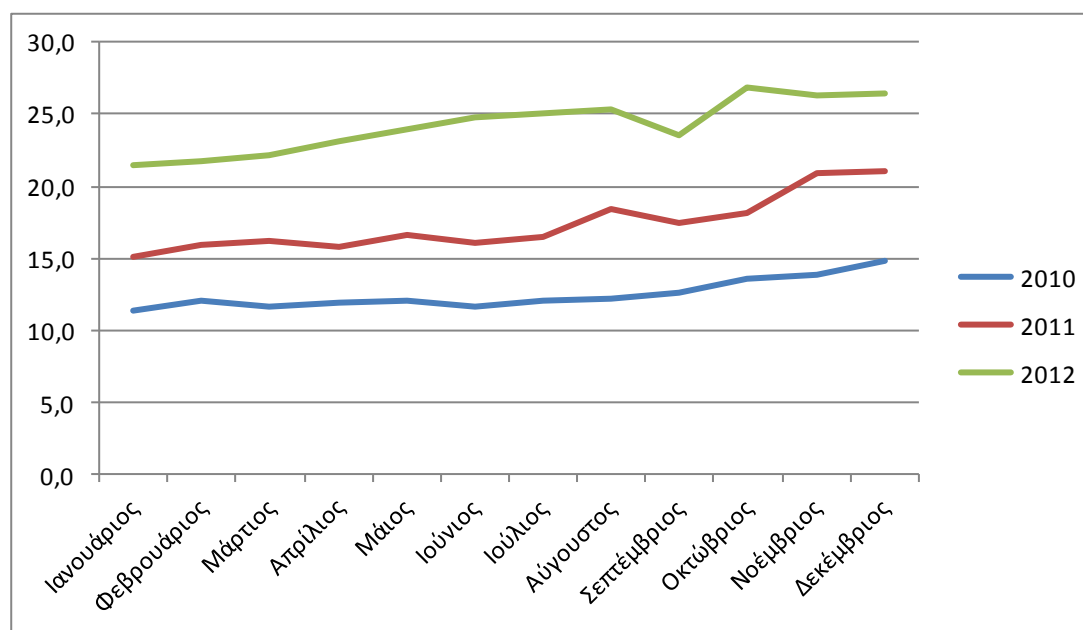
- Μείωση στις συντάξεις από 5 έως και 15%, από τα 1.000 ευρώ και αν
- Μειώσεις στο εφάπαξ έως 83%
- Κατάργηση της καθολικότητας της Εθνικής Γενικής Συλλογικής Σύμβασης Εργασίας
- Κατάργηση των Δώρων Χριστουγέννων και Πάσχα, όπως και των επιδομάτων αδείας για τους δημοσίους υπαλλήλους και συνταξιούχους
- Μείωση χρόνου προειδοποίησης για απολύσεις σε 4 αντί 6 μήνες
- Περικοπές στα ειδικά μισθολόγια
- Ένταξη στο ενιαίο μισθολόγιο των εργαζομένων στις ΔΕΚΟ
- Εφαρμογή διαθεσιμότητας ενός έτους, με μειωμένο μισθό σε μόνιμους υπαλλήλους του δημοσίου, οι θέσεις των οποίων καταργούνται.
- Κατάργηση των πολυάριθμων οικογενειακών επιδομάτων και αντικατάστασής τους από το ενιαίο επίδομα στήριξης τέκνων.
- Αύξηση φόρου στο υγραέριο κίνησης κατά 23 λεπτά.

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.Ε.»

- Εισαγωγή έκτακτης εισφοράς στα φωτοβολταϊκά.
- Αντίτιμο 25 ευρώ για εισαγωγή σε νοσοκομείο

1.5 Ποσοστά Ανεργίας για το 2010-2012

2010	Ιαν	Φεβρ	Μαρ	Απρ	Μαι	Ιουν	Ιουλ	Αυγ	Σεπτ	Οκτ	Νοεμ	Δεκ
	11.3	12.1	11.6	11.9	12.0	11.6	12.0	12.2	12.6	13.5	13.9	14.8
2011	Ιαν	Φεβρ	Μαρ	Απρ	Μαι	Ιουν	Ιουλ	Αυγ	Σεπτ	Οκτ	Νοεμ	Δεκ
	15.1	15.9	16.2	15.8	16.6	16.0	16.5	18.4	17.5	18.2	20.9	21.0
2012	Ιαν	Φεβρ	Μαρ	Απρ	Μαι	Ιουν	Ιουλ	Αυγ	Σεπτ	Οκτ	Νοεμ	Δεκ
	21.5	21.7	22.1	23.1	23.9	24.8	25.1	25.4	23.6	26.8	26.3	26.4



ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2: ΚΛΑΔΟΣ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ

Η κύρια δραστηριότητα της Εταιρείας είναι η λιανική πώληση παιχνιδιών, βρεφικών ειδών, εποχιακών ειδών, ειδών διακόσμησης, ειδών βιβλιοχαρτοπωλείου και παιχνίδια για παιδιά και ενήλικες, είδη διασκέδασης και συσκευές αθλητισμού, μέρη και εξαρτήματα αυτών και εμπίπτει σύμφωνα με το δελτίο ΣΤΑΚΟΔ 03 της Εθνικής Στατιστικής Υπηρεσίας της Ελλάδος (Ε.Σ.Υ.Ε.) στον κλάδο «Λοιπό λιανικό εμπόριο καινούργιων ειδών σε ειδικευμένα καταστήματα» μ.α.κ (κατηγορία ΣΤΑΚΟΔ 525.9). μικρό τμήμα των δραστηριοτήτων της αποτελεί και η χονδρική εμπορεία παιχνιδιών και συναφών ειδών σε τρίτους.

Η Εταιρεία από 19/7/1997 αποτελεί εισηγμένη εταιρεία στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Από τον Ιούνιο του 2010 συμμετέχει στο δείκτη FTSE/X.A. 20. Με βάση τις διατάξεις του κανονισμού του X.A., Η εταιρεία πληρεί το κριτήριο για να εισαχθεί στην κατηγορία «μεγάλης κεφαλαιοποίησης» και σύμφωνα με το άρθρο 339 αυτού, από 28/11/2005 (ημερομηνία έναρξης εφαρμογής τους), οι μετοχές της εταιρείας εντάσσονται στην κατηγορία αυτή. Επίσης, το X.A., σε εφαρμογή της από 24/11/2005 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου του, περί υιοθέτησης του μοντέλου κλαδικής κατάταξης FTSE Dow Jones Industry Classification Benchmark (ICB), από 2/1/2006 κατέταξε την Εταιρεία στον κλάδο Οικονομικής Δραστηριότητας Παιχνίδια (Toys), ο οποίος περιλαμβάνει μόνο την εταιρεία «JUMBO».

Μέσα σε 26 χρόνια λειτουργίας της, η Εταιρεία εξελίχθηκε σε μία από τις μεγαλύτερες επιχειρήσεις λιανικής πώλησης.

Η Εταιρεία την 30/06/2012 διέθετε ένα δίκτυο 58 καταστημάτων σε Ελλάδα Κύπρο και Βουλγαρία. Κατά την κλειόμενη οικονομική χρήση ο Όμιλος λειτούργησε 6 νέα καταστήματα. Συγκεκριμένα τον Ιούλιο του 2011 ξεκίνησε τη λειτουργία του το νέο ιδιόκτητο υπερκατάστημα του Ομίλου στην πόλη Burgas της

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

Βουλγαρίας συνολικής επιφάνειας 18χιλ.τ.μ., τον Σεπτέμβριο του 2011 ξεκίνησε τη λειτουργία του το νέο ενοικιαζόμενο κατάστημα στην Ελευσίνα συνολικής επιφάνειας 9,7χιλ. τ.μ., τον Οκτώβριο ξεκίνησε να λειτουργεί το νέο ενοικιαζόμενο κατάστημα του Ομίλου στην περιοχή Γιαλού (Σάτα) συνολικής επιφάνειας 9χιλ.τ.μ., τον Νοέμβριο ξεκίνησε να λειτουργεί το νέο ιδιόκτητο κατάστημα του Ομίλου στα Γιαννιτσά συνολικής επιφάνειας 9χιλ. τ.μ. ενώ τον Μάιο του 2012 ξεκίνησαν την λειτουργία τους το νέο μισθωμένο κατάστημα του Ομίλου στο Λαύριο συνολικής επιφάνειας 9χιλ. τ.μ. και το νέο ιδιόκτητο υπερκατάστημα στην πόλη Rousse, στη Βουλγαρία συνολικής επιφάνειας 12 χιλ τ.μ.

Κατά την 30η Ιουνίου 2012 ο Όμιλος απασχολούσε 3.440 άτομα, εκ των οποίων 3.306 μόνιμο προσωπικό και 134 έκτακτο προσωπικό, ο δε μέσος όρος του προσωπικού για την κλειόμενη χρήση ήτοι από 01/07/2011 έως 30/06/2012 κυμάνθηκε στα 3.653 άτομα (3.296 μόνιμο προσωπικό και 357 άτομα έκτακτο προσωπικό).

Η Ελληνική αγορά στην οποία δραστηριοποιείται η Jumbo έχει μέγεθος περίπου 750 εκατ. € για το σύνολο των τεσσάρων κατηγοριών (παιχνίδι, είδη bebe, είδη βιβλιοχαρτοπωλείου, εποχιακά προϊόντα/ είδη διακόσμησης και χρήσης σπιτιού). Πιο συγκεκριμένα η αγορά του παιχνιδιού ανέρχεται σε 340 εκατ. € περίπου και χαρακτηρίζεται από στασιμότητα, καθώς πρόκειται για μια ώριμη και κατακερματισμένη αγορά με περισσότερα από 1.000 μεμονωμένα καταστήματα, τοπικού κυρίως χαρακτήρα.

Αντίστοιχα, η αγορά των ειδών bebe υπολογίζεται σε 180 εκατ. € περίπου και χαρακτηρίζεται από μικρή ανάπτυξη. Τα είδη βιβλιοχαρτοπωλείου, τα οποία αποτελούν μια υποσχόμενη αγορά για παιδιά, έχουν μέγεθος περίπου 75 εκατ. €. Τέλος η κατηγορία εποχιακά προϊόντα/ είδη διακόσμησης και χρήσης σπιτιού / δώρα μαμάς ανέρχεται σε περίπου 155 εκατ. €, αποτελώντας μια υποσχόμενη αγορά.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3: Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ-JUMBO A.E.E.

3.1 ΙΣΤΟΡΙΚΟ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

3.1.1 Ιστορικό της Μητρικής Εταιρείας στην Ελλάδα

- Η εταιρεία ιδρύθηκε το Νοέμβριο του 1986 με την επωνυμία «Μπέμπυ Λαντ Παιχνίδια Α.Ε.» και βασικό αντικείμενο την πώληση παιχνιδιών, έδρα της η Γλυφάδα.
- Το Σεπτέμβριο του 1994 έγινε η εξαγορά της πλειοψηφίας των μετοχών της εταιρείας από τον κ. Ευάγγελο-Απόστολο Βακάκη και απορρόφηση από την εταιρεία τριών συναφών ανωνύμων εταιρειών (Μαμούθ Α.Ε., Πάνθηρ Α.Ε.Ε.Ε., Πρίμο Α.Ε.Β.Ε.), με ενσωμάτωση στο δίκτυο λιανικής τριών καταστημάτων.
- Ενσωμάτωση της χονδρικής (Πρίμο Α.Ε.Β.Ε.).
- Η εισαγωγή της εταιρείας στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών γίνεται τον Ιούνιο του 1997.
- Τον Οκτώβριο του 1998 : Εξαγορά ομοειδούς κυπριακής επιχείρησης με την επωνυμία «Jumbo Trading Ltd» πρώην «Jumbo Investments Ltd».
- Η εταιρεία αλλάζει επωνυμία από τον Μάιο του 2000 από «Μπέμπυ Λαντ Παιχνίδια Α.Ε.» σε «Jumbo Ανώνυμη Εμπορική Εταιρεία» και διακριτικό τίτλο «Jumbo».
- Τον Ιούλιο 2000 πιάνει καταστροφική πυρκαγιά από άγνωστη αιτία στις αποθήκες και στα κεντρικά γραφεία διοίκησης της Εταιρείας στο Αιγάλεω Αττικής επί της Λεωφόρο Θηβών, αρ. 255. Πλήρης ασφαλιστική κάλυψη της Εταιρείας.

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

- Όπως επίσης γίνεται προσωρινή στέγαση, των κεντρικών γραφείων διοίκησης:
- Στην Κηφισίας αρ. 90 (11-07-2000)
- Στην Άνοιξη Αττικής (11-07-2001)
- Οκτώβριος 2001 : Μετά από διαγωνισμό ως πλειοδότης, κατοχυρώθηκε στην Εταιρεία το δικαίωμα αποκλειστικής παραγωγής και εμπορίας της μασκότ κατηγορίας «παιχνίδι» για τους Ολυμπιακούς Αγώνες της Αθήνας 2004.
- Τον Μάρτιο 2004 γίνεται Δημόσια προσφορά και εξαγορά της πλειοψηφίας του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας «JUMBO TRADING S.A.»
- Ιούνιος 2004 : Πυρκαγιά στις αποθήκες της εταιρείας «Fides Logistics A.E.» στη Μαγούλα Αττικής όπου ήταν αποθηκευμένα για λογαριασμό της εταιρείας μας εμπορεύματα των προμηθευτριών εταιρειών Mattel A.E. και Hasbro A.B.E.E. ,τα οποία ήταν πλήρως ασφαλισμένα από την Εταιρεία.
- Οκτώβριος 2005: Μετατροπή του Ομολογιακού Δανείου έκδοσης 2000 σε μετοχές & αύξηση μετοχικού κεφαλαίου
- Ιούνιος 2006: Απόφαση έκδοσης Μετατρέψιμου Ομολογιακού Δανείου 42.432.150,00 €
- Επίσης το 2006 το κατάστημα της Γλυφάδας τερματίζει τη λειτουργία του καθώς τη σκυτάλη των παλαιών τύπου καταστημάτων παίρνουν νέα υπερκαταστήματα.

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

- Τον Ιανουάριο του 2007 τα καταστήματα του Ψυχικού και της Ν. Ερυθραίας επίσης τερματίζουν την λειτουργία τους.
- Μάιος 2007: Εγκρίνεται η έκδοση Κοινού Ομολογιακού Δανείου (μη μετατρέψιμου) 145.000.000 €, επταετούς διάρκειας
- Τον Ιανουάριο του 2009 τερματίζει την λειτουργία του και το κατάστημα του Χολαργού
- Τον Ιούλιο του 2013 ξεκινάει ένα νέο κατάστημα στις Σέρρες
- Αύγουστος 2013 νέο κατάστημα jumbo στον Άγιο Ελευθέριο
- Η εταιρία διεύρυνε τους ορίζοντες της και στο ηλεκτρονικό εμπόριο στη διεύθυνση www.e-jumbo.gr

3.1.2 Ιστορικό θυγατρικής στην Κύπρο

- Το Αύγουστο 1991 ιδρύεται η εταιρεία Jumbo Investment Ltd, με έδρα την Λευκωσία.
- Οκτώβριος 1998 : Εξαγορά 100% της εταιρείας από την Jumbo.
- Τον Μάρτιο του 2000 γίνεται η μετονομασία αυτής σε «Jumbo Trading Ltd»
- Την ίδια χρονιά τον Ιούλιο εισάγεται η εταιρεία στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου
- Στις 9 Ιουλίου 2004 διαγράφηκαν από το Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου οι τίτλοι, σε συνέχεια της αποδοχής της Δημόσιας Πρότασης και την εξαγορά των υπολοίπων μετόχων από την JUMBO.

3.1.3 Ιστορικό θυγατρικής στη Βουλγαρία

- Την 1η Σεπτεμβρίου 2005, συστήνεται στη Βουλγαρία η θυγατρική εταιρία «JUMBO EC.B» με έδρα τη Σόφια, η οποία προβαίνει στην

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

αγορά οικοπέδων και υπό κατασκευή ακινήτου για τη δημιουργία υπερκαταστήματος 15.000 τ.μ.

- Η μητρική κατέχει το 100% των μετοχών της.

3.1.4 Ιστορικό θυγατρικής στη Ρουμανία

- Αύγουστος 2006 : ιδρύθηκε η θυγατρική εταιρεία του Ομίλου στη Ρουμανία «Jumbo EC.R» με έδρα στο Βουκουρέστι.

3.2 ΔΙΚΤΥΟ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

3.2.1 Καταστήματα

Η Εταιρεία έχει αναπτύξει το μεγαλύτερο δίκτυο πωλήσεων στην Ελλάδα, με το διακριτικό τίτλο «JUMBO».

Η Εταιρεία σήμερα διαθέτει 50 καταστήματα στον Ελλαδικό χώρο. 24 καταστήματα στο λεκανοπέδιο Αττικής και 26 καταστήματα στην επαρχία.

Καταστήματα στο νομό Αττικής		
Τοποθεσίες	Ημερομηνία Ίδρυσης	Ημερομηνία Διακοπής
01. Γλυφάδα	11/1986	05/2006
02. Ψυχικό	10/1989	01/2007
03. Χολαργός	10/1991	01/2009
04. Πειραιάς	10/1991	
05. Ταύρος	07/1995	
06. Ν. Ερυθραία	07/1995	01/2007
07. Παγκράτι	07/1995	
08. Νίκαια	10/1995	
09. Βάρη	11/1996	
10. Σείριος	12/1997	
11. Κολωνός	08/1998	
12. Παιανία	10/1999	
13. Καμίνια	11/1999	
14. Βριλήσσια	08/2000	
15. Άνοιξη	08/2001	
16. Μαρούσι	12/2003	
17. Ίλιον	12/2003	
18. Αγ. Παρασκευή	03/2004	
19. Άλιμος	04/2005	
20. Ν. Ιωνίας	11/2005	

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.Ε.»

21. Βαρυμπόμπη	12/2007	
22. Ρέντης	08/2008	
23. Μαρούσι	08/2008	
24. Ασπρόπυργος	03/2009	
25. Ελευσίνα	09/2011	
26. Σπάτα Γυαλού	10/2011	
27. Νέα Φιλαδέλφεια	07/2012	
28. Παλαιό Φάληρο	08/2012	
29. Άγιος Ελευθέριος	08/2013	

Καταστήματα στην Επαρχία	
Τοποθεσίες	Ημερομηνία Ίδρυσης
01. Πυλαία Θεσσαλονίκης	04/1997
02. Πάτρα	11/1997
03. Ηράκλειο Κρήτης	12/1998
04. Καλαμάτα	08/1999
05. Ν. Ευκαρπία Θεσσαλονίκης	12/2000
06. Λιμάνι Θεσσαλονίκης	07/2001
07. Αγρίνιο	03/2002
08. Λάρισα	05/2002
09. Ιωάννινα	08/2002
10. Καβάλα	11/2002
11. Ρόδος	12/2002
12. Χαλκίδα	08/2003
13. Χανιά	12/2003
14. Κόρινθος	08/2004
15. Καρδίτσα	11/2004
16. Βόλος	12/2004
17. Πάτρα	07/2005
18. Κέρκυρα	07/2005
19. Αλεξανδρούπολη	12/2005
20. Λαμία	07/2006
21. Προμαχώνα	07/2008
22. Πρέβεζα	10/2010
23. Λάρισα	10/2010
24. Ιωάννινα	12/2010
25. Γιαννιτσά	11/2011
26. Θεσσαλονίκη	11/2012
27. Σέρρες	07/2013

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

3.2.2 Η θυγατρική εταιρεία

- «Jumbo Trading Ltd» στην Κύπρο διαθέτει 3 καταστήματα

Τοποθεσίες	Ημερομηνία Ίδρυσης
01. Λεμεσός	12/2001
02. Λευκωσία	12/2002
03. Λάρνακα	11/2010

- «Jumbo EC.B» στη Βουλγαρία διαθέτει 7 καταστήματα

Τοποθεσίες	Ημερομηνία Ίδρυσης
01. Sofia	01/09/2005
02. Plovdiv	11/2009
03. Sofia	08/2010
04. Sofia	11/2010
05. Varna	05/2011
06. Burgas	07/2011
07. Ruse	05/2012

- «Jumbo EC.R» στη Ρουμανία διαθέτει ένα κατάστημα στο Βουκουρέστι με Ημερομηνία Ίδρυσης τον 08/2006

Καθοριστικός παράγοντας στην επιτυχία ενός καταστήματος είναι η τοποθεσία του, το μέγεθος και τα χαρακτηριστικά του. Το κάθε κατάστημα διαθέτει χώρους κατά μέσο όρο άνω των 6.375 τ.μ. για την έκθεση των προϊόντων και χώρο αποθηκών. Ο εσωτερικός διάκοσμος είναι απλός και δίνεται έμφαση στη λειτουργικότητα.

Στη θετική πορεία της Εταιρείας έχουν συμβάλει καθοριστικά τα νέα καταστήματα, τα οποία και προσδίδουν νέα δυναμική. Και σ' αυτό το τομέα η Διοίκηση της Εταιρείας έχει κάνει άριστες επιλογές.

Αξιίζει να σημειωθεί ότι: Στατιστικά ο χρόνος πλήρους ωρίμανσης ενός νέου καταστήματος υπολογίζεται στα τρία έτη για την Αττική και τρία έως πέντε χρόνια για την Επαρχία. Η ζήτηση για τα προϊόντα της Εταιρείας παρουσιάζει έντονη εποχικότητα. Περίπου το 28% των πωλήσεων λιανικής της Εταιρείας πραγματοποιείται κατά τον μήνα

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

Δεκέμβριο (γιορτές Χριστουγέννων), ενώ εποχιακές διακυμάνσεις παρατηρούνται και κατά τους μήνες Απρίλιο (Πάσχα- περίπου 10%) και Σεπτέμβριο (σχολική περίοδος περίπου 10%).

Η Εταιρεία στελεχώνει τις πωλήσεις της και τα τμήματα των αποθηκών της με άτομα έμπειρα που γνωρίζουν την αγορά. Το δίκτυο των και των αποθηκών είναι συνδεδεμένο On Line/Real Time, εξασφαλίζονται έτσι τις απαραίτητες προδιαγραφές , για την καλύτερη διαχείριση των αποθεμάτων της τα οποία αποτελούνται πάνω από 15.000 κωδικούς.

Ταυτόχρονα, η διοίκηση της εταιρείας βρίσκεται σε συνεχή αναζήτηση ευκαιριών για την αγορά ή μίσθωση ακινήτων σε στρατηγικά σημεία της Αττικής.

3.2.3 Αποθηκευτικοί χώροι

Η εταιρεία πλην των χώρων πώλησης, έδωσε και δίνει ιδιαίτερο βάρος και στην άρτια οργάνωση κατάλληλης υποδομής με την δημιουργία υπερούγχρονών αποθηκευτικών χώρων εξασφαλίζοντας έτσι τον καλύτερο συντονισμό και εποπτεία προμήθειας και διακίνησης εμπορευμάτων στα καταστήματα της.

Τοποθεσίες	Ημερομηνία Έναρξης	Επιφάνεια τ.μ.
Νίκαια	10/1995	8000
Οινόφυτα	12/1997	13500
Καμίνια Πειραιά	1999	14259
Οινόφυτα	2001	9000

Το 2003 έγινε μεταστέγαση των αποθηκών των Καμινιών στην Αυλώνα.

Η Εταιρεία εκτός των ανωτέρων κεντρικών αποθηκών χρησιμοποιεί και μισθωμένες αποθήκες μεγάλης έκτασης, καθώς και αποθήκες Logistics.

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

3.3 ΠΕΛΑΤΕΣ

Μικρό τμήμα των δραστηριοτήτων της (3%) αποτελεί και η χονδρική εμπορία παιχνιδιών σε τρίτους ως αποκλειστικός εισαγωγέας- προμηθευτής ξένων εταιρειών παραγωγής παιχνιδιών και συναφών ειδών που δεν διαθέτουν αντιπροσωπεία στην Ελλάδα. Οι πωλήσεις χονδρικής προς τρίτους πραγματοποιούνται σε διάφορους πελάτες χονδρικής, κανείς από τους οποίους δεν απορροφά πάνω από το 5% των πωλήσεων αυτών. Όμως, με την συνεχή ανάπτυξη του δικτύου λιανικής της Εταιρείας οι πωλήσεις χονδρικής παρουσιάζουν κάμψη, φαινόμενο που διαφαίνεται και από την πορεία των εργασιών, με εξαίρεση το 2004 λόγω της διάθεσης και χονδρικής των Ολυμπιακών προϊόντων.

3.4 ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ

Η Jumbo προμηθεύεται τα προϊόντα της απευθείας από το εξωτερικό ως αποκλειστικός εισαγωγέας- προμηθευτής ξένων εταιρειών παραγωγής βρεφικών ειδών, είδη σπιτιού, παιχνιδιών και συναφών ειδών, που δεν διαθέτουν αντιπροσωπεία στην Ελλάδα και από περίπου 180 προμηθευτές από τον Ελλαδικό χώρο. Το μεγαλύτερο ποσοστό εισαγωγών έχει η Κίνα.

Οι προμηθευτές Ελλαδικού χώρου είναι:

- Mattel
- Hasbro Ελλάς A.B.E.E.
- AS Εμπορική-Βιοτεχνική Εταιρεία
- Σκαρμούτσος
- Τζιόσι Πρετζιόζι Ελλάς A.E.
- Nortec
- Μωρίς Γκατένιο A.E.B.E.
- Playmobil Hellas A.E.

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

3.5 ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

3.5.1 Ρόλος και αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό συμβούλιο δεν έχει συστήσει ξεχωριστές επιτροπές που να προϋφίστανται στη διαδικασία υποβολής υποψηφιοτήτων για εκλογή στο Διοικητικό Συμβούλιο και να προετοιμάζουν προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο όσον αφορά στις αμοιβές των εκτελεστικών μελών και των βασικών ανώτατων στελεχών, δεδομένου ότι η πολιτική της Εταιρείας σε σχέση με τις αμοιβές αυτές είναι σταθερή, διαμορφωμένη και ακολουθείται πιστά από δεκαετίας και πλέον. (Α.1.2.α)

3.5.2 Μέγεθος και σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας αποτελείται από τέσσερα (4) εκτελεστικά και τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη, από τα οποία τα δύο (2) είναι ανεξάρτητα. (Ειδική Πρακτική Α.2.2.)

3.5.3 Ρόλος και απαιτούμενες ιδιότητες του Προέδρου του Δ.Σ.

Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν διορίζει ανεξάρτητο Αντιπρόεδρο, προερχόμενο από τα ανεξάρτητα μέλη του, αλλά εκτελεστικό, καθώς αξιολογείται ως προέχουσα σημασίας, η ουσιαστική καθημερινή συνδρομή και συνεπικουρία εκ μέρους του Αντιπροέδρου, του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου στην άσκηση των εκτελεστικών καθηκόντων του. (Ειδική Πρακτική Α.3.3. και Ειδική Πρακτική Α.3.4.)

3.5.4 Ανάδειξη υποψηφίων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Δεν υφίσταται επιτροπή ανάδειξης υποψηφιοτήτων για το Διοικητικό Συμβούλιο, καθώς λόγω της δομής και λειτουργίας της εταιρείας η συγκεκριμένη επιτροπή δεν αξιολογείται ως απαραίτητη καά την παρούσα χρονική στιγμή. (Ειδικές Πρακτικές Α.5.4. , Α.5.5. , Α.5.6 , Α.5.7. , Α.5.8.)

3.5.5 Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου

- Το Διοικητικό Συμβούλιο στην αρχή κάθε ημερολογιακού έτους δεν υιοθετεί ημερολόγιο συνεδριάσεων και 12μηνο πρόγραμμα δράσης καθώς είναι ευχερής η σύγκληση και συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο συνεδριάζει συχνά και πολλές φορές σε κάθε εταιρική χρήση, όταν το επιβάλλουν οι ανάγκες της

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

εταιρίας ή ο νόμος, χωρίς την ύπαρξη προκαθορισμένου προγράμματος δράσεως. (Ειδική πρακτική Α.6.1).

- Δεν υπάρχουν προγράμματα εισαγωγικής ενημέρωσης που να διασφαλίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο, ούτε διαρκή επαγγελματική επιμόρφωση για τα υπόλοιπα μέλη καθώς προτείνονται προς εκλογή ως μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πρόσωπα που διαθέτουν ικανή και αποδεδειγμένη γνώση και εμπειρία και οργανωτικές- διοικητικές ικανότητες. (Ειδική Πρακτική Α.6.5.)
- Δεν υπάρχει συγκεκριμένη πρόβλεψη για την παροχή επαρκών πόρων στις επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου για την εκπλήρωση των καθηκόντων τους, καθώς και για την πρόσληψη εξωτερικών συμβούλων, καθώς οι σχετικοί πόροι εγκρίνονται ανά περίπτωση από την διοίκηση της εταιρίας, με βάση τις εκάστοτε υπάρχουσες ή προκύπτουσες ανάγκες και ειδικά αιτήματα αυτών. (Ειδική Πρακτική Α.6.9)

3.5.6 Αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου

- Δεν υφίσταται θεσμοθετημένη διαδικασία με σκοπό την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την διάρκεια διαδικασίας στην οποία να προϊστανται ο ανεξάρτητος Αντιπρόεδρος ή άλλο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, ελλείψει ανεξάρτητου Αντιπροέδρου. Η διαδικασία αυτή δεν θεωρείται ως αναγκαία καθώς η συγκεκριμένη ανάγκη καλύπτεται με βάση την οργανωτική δομή της εταιρίας. (Ειδική Πρακτική Α.7.1)
- Τα μη εκτελεστικά μέλη δεν συνέρχονται χωρίς την παρουσία των εκτελεστικών μελών, προκειμένου να αξιολογείται η επίδοση των εκτελεστικών μελών και να καθορίζονται οι αμοιβές τους. (Ειδική Πρακτική Α.7.2.)

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

3.5.7 Εσωτερικός Έλεγχος- Επιτροπή Ελέγχου

Δεν διατίθενται ιδιαίτερα κονδύλια στην επιτροπή ελέγχου για την εκ μέρους της χρήση υπηρεσιών εξωτερικών συμβούλων, καθώς η σύνθεση της επιτροπής και οι εξειδικευμένες γνώσεις και εμπειρία όλων των μελών της διασφαλίζουν την αποτελεσματική λειτουργία της. Επιπλέον, η εταιρία εξετάζει κατά περίπτωση σχετικά αιτήματα αυτής και, εφόσον διαπιστωθεί ανάγκη για την υποβοήθηση του έργου της, προχωρά στη διάθεση κονδυλίων. (Ειδική πρακτική Β.1.9)

3.5.8 Αμοιβές

Δεν υφίσταται επιτροπή αμοιβών, αποτελούμενη αποκλειστικά από μη εκτελεστικά μέλη, ανεξάρτητα στην πλειονότητα τους, η οποία έχει ως αντικείμενο τον καθορισμό των αμοιβών των εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και κατά συνέπεια δεν υπάρχουν ρυθμίσεις για τα καθήκοντα της εν λόγω επιτροπής, την συχνότητα συνεδριάσεων της και για άλλα θέματα που αφορούν στην λειτουργία της. Η σύσταση της εν λόγω επιτροπής, εν όψει της δομής και λειτουργίας της Εταιρείας δεν έχει αξιολογηθεί ως αναγκαία μέχρι σήμερα, καθόσον οι εν λόγω αμοιβές προεγκρίνονται, χορηγούνται και οριστικοποιούνται μόνον με σχετικές αποφάσεις της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετοχών της εταιρείας. (Ειδική Πρακτική Γ.1.6, Γ.1.7, Γ.1.8, Γ.1.9)

3.5.9 Σχέσεις με τους Μετόχους

Δεν παρατηρήθηκε κάποια απόκλιση

Περιγραφή των κύριων χαρακτηριστικών των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της εταιρίας σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, της Εταιρίας αποτελεί το σύνολο των πολιτικών, διαδικασιών, καθηκόντων, συμπεριφορών και άλλων στοιχείων που χαρακτηρίζουν την εταιρία, τα οποία τίθενται σε εφαρμογή από το Διοικητικό Συμβούλιο, τη Διοίκηση και το υπόλοιπο ανθρώπινο δυναμικότητας εταιρίας. Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου αποτελείται

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

από ελεγκτικούς μηχανισμούς και δικλείδες ελέγχου (Internal Controls) που στοχεύουν στην εύρυθμη λειτουργία της Εταιρίας. Σκοπός του είναι:

- Η αποτελεσματική και αποδοτική λειτουργία της εταιρίας, έτσι ώστε να ανταποκρίνεται κατάλληλα στους κινδύνους, που σχετίζονται με την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων της. Η περιφρούρηση των περιουσιακών στοιχείων της εταιρίας από οποιαδήποτε μη ορθή χρήση ή από απώλεια, συμπεριλαμβανομένης της πρόληψης και αποκάλυψης πιθανής απάτης.
- Η διασφάλιση της αξιοπιστίας της παρεχόμενης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, τόσο εντός όσο και εκτός της εταιρίας.
- Η συμμόρφωση με τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς, συμπεριλαμβανομένων και των εσωτερικών εταιρικών πολιτικών.

Μέλημα της Εταιρίας, αποτελεί η διαρκής ανάπτυξη, βελτίωση και αναβάθμιση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου καθώς το περιβάλλον στο οποίο λειτουργεί η εταιρία μεταβάλλεται συνεχώς.

Το Περιβάλλον Ελέγχου αποτελείται από την οργανωτική δομή, την εκχώρηση των εξουσιών και αρμοδιοτήτων στο Διοικητικό Συμβούλιο, την Ακεραιότητα, τις Ηθικές αξίες και τη Συμπεριφορά Διοίκησης, και τις Πολιτικές και διαδικασίες ανθρωπίνων πόρων.

Υπεύθυνοι για τον έλεγχο της τήρησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου είναι: η Επιτροπή Ελέγχου και η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου. Η Επιτροπή Ελέγχου της εταιρίας έχει συσταθεί με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία απόφαση έχει εγκριθεί από την από 03.11.2011 Γενική Συνέλευση, λειτουργεί με βάση το ν. 3016/2002 για την εταιρική διακυβέρνηση, το ν. 3693/2008 περί εναρμόνισης της ελληνικής νομοθεσίας με την Οδηγία 2006/43/ΕΚ, τις προβλέψεις του Κώδικα και τον γραπτό Κανονισμό Λειτουργίας

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

της. Βασικός σκοπός της Επιτροπής Ελέγχου είναι να, συνεπικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο στην επίβλεψη της ποιότητας, επάρκειας και αποτελεσματικότητας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων και της ποιότητας εργασιακής απόδοσης της εταιρίας, η επισκόπηση και παρακολούθηση θεμάτων συναφών με την ύπαρξη και διατήρηση της αντικειμενικότητας και ανεξαρτησίας του νόμιμου ελεγκτή ή του ελεγκτικού γραφείου, την παρακολούθηση της πορείας του υποχρεωτικού ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, την παρακολούθηση της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και οποιοδήποτε άλλο κατά την κρίση των μελών της σημαντικό ζήτημα.

Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί με τον τρόπο που ορίζεται από το ν. 3016/2002 για την εταιρική διακυβέρνηση. Υπάγεται στο Διοικητικό Συμβούλιο, μέσω της Επιτροπής Ελέγχου, από την οποία και εποπτεύεται.

Το τμήμα του εσωτερικού ελέγχου λειτουργεί σαν μια ανεξάρτητη αντικειμενική και συμβουλευτική υπηρεσία η οποία αναφέρεται στην Επιτροπή Ελέγχου. Στις αρμοδιότητες του περιλαμβάνονται η αξιολόγηση και βελτίωση των συστημάτων διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου, καθώς επίσης η εξακρίβωση της συμμόρφωσης με τις θεσμοθετημένες πολιτικές και διαδικασίες όπως αυτές οροθετούνται στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρίας, την ισχύουσα νομοθεσία και τις κανονιστικές διατάξεις.

Όσον αφορά στην έκδοση των Οικονομικών Καταστάσεων, η Εταιρία έχει επενδύσει στην αγορά προηγμένων μηχανογραφικών συστημάτων, που αναπτύσσει και συντηρεί με βάση τις ανάγκες της. Μέσα από σειρά δικλείδων ασφαλείας εξασφαλίζουν την ορθή απεικόνιση των οικονομικών μεγεθών για τη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων (ενοποιημένων και εταιρικών και της Οικονομικής Έκθεσης). Πραγματοποιεί διασταύρωση

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

στοιχείων και ελέγχονται τα προς απαλοιφή στοιχεία (ενδοομιλικές συναλλαγές , απαιτήσεις , υποχρεώσεις κ.λπ.) Πραγματοποιούνται εγγραφές απαλοιφών και ενοποίησης και εκδίδονται οι οικονομικές καταστάσεις και οι πληροφοριακοί πίνακες που περιλαμβάνονται στην Οικονομική έκθεση.

Οι οικονομικές καταστάσεις συντάσσονται και δημοσιοποιούνται σε τριμηνιαία βάση (ατομικές και ενοποιημένες) σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση αλλά και σύμφωνα με τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς . Όλες οι Οικονομικές καταστάσεις εγκρίνονται από τον Διοικητικό Συμβούλιο πριν από τη δημοσίευσή τους.

Η διοίκηση της εταιρίας καθημερινά ενημερώνεται για την πορεία των πωλήσεων, κόστους/εξόδων αλλά και άλλες λεπτομέρειες οι οποίες καθορίζουν και επαναπροσδιορίζουν την στρατηγική και τους στόχους της εταιρίας, όπως αυτοί έχουν προγραμματισθεί και προϋπολογισθεί με συγκρίσιμα αντίστοιχα στοιχεία της προηγούμενης χρήσης και περιόδου.

Ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος σε πολλαπλούς χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως ο κίνδυνος της αγοράς (διακυμάνσεις στις συναλλαγματικές ισοτιμίες, τα επιτόκια, οι τιμές των προμηθευτών κτλ.), πιστωτικός κίνδυνος και κίνδυνος ρευστότητας. Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του ομίλου στοχεύει στον περιορισμό της αρνητικής επίδρασης στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα του ομίλου που προκύπτει από την αδυναμία πρόβλεψης των χρηματοοικονομικών αγορών και τη διακύμανση στις μεταβλητές του κόστους και των πωλήσεων.

Η πολιτική διαχείρισης κινδύνων εφαρμόζεται από την Διοίκηση του Ομίλου η οποία αξιολογεί τους κινδύνους που σχετίζονται με τις δραστηριότητες και τις λειτουργίες του ομίλου, προβαίνει σε σχεδιασμό της μεθοδολογίας και επιλογή των κατάλληλων

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

χρηματοοικονομικών προϊόντων για την μείωση των κινδύνων. Αναλυτικά αναφερόμαστε στην ενότητα Δ' «ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ» της παρούσας έκθεσης.

3.5.10 Βασικές εξουσίες της Γενικής Συνέλευσης

α. Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρίας είναι το ανώτατο όργανό της και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε υπόθεση που αφορά την Εταιρία. Οι αποφάσεις της δεσμεύουν και τους μετόχους που απουσιάζουν ή που διαφώνησαν.

β. Η Γενική Συνέλευση είναι η μόνη αρμοδία και αποφασίζει για:

1. Τροποποιήσεις του Καταστατικού και σαν τέτοιες θεωρούνται και οι αυξήσεις ή μειώσεις του μετοχικού κεφαλαίου, με την επιφύλαξη των διατάξεων του Άρθρου 5 του Καταστατικού αυτής, όπως παρακάτω.

2. Εκλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

3. Έγκριση των ετησίων οικονομικών καταστάσεων της εταιρίας.

4. Διάθεση των κερδών κάθε χρόνου.

5. Έκδοση δανείου με Ομολογίες καθώς και με Ομολογίες μετατρέψιμες σε μετοχές.

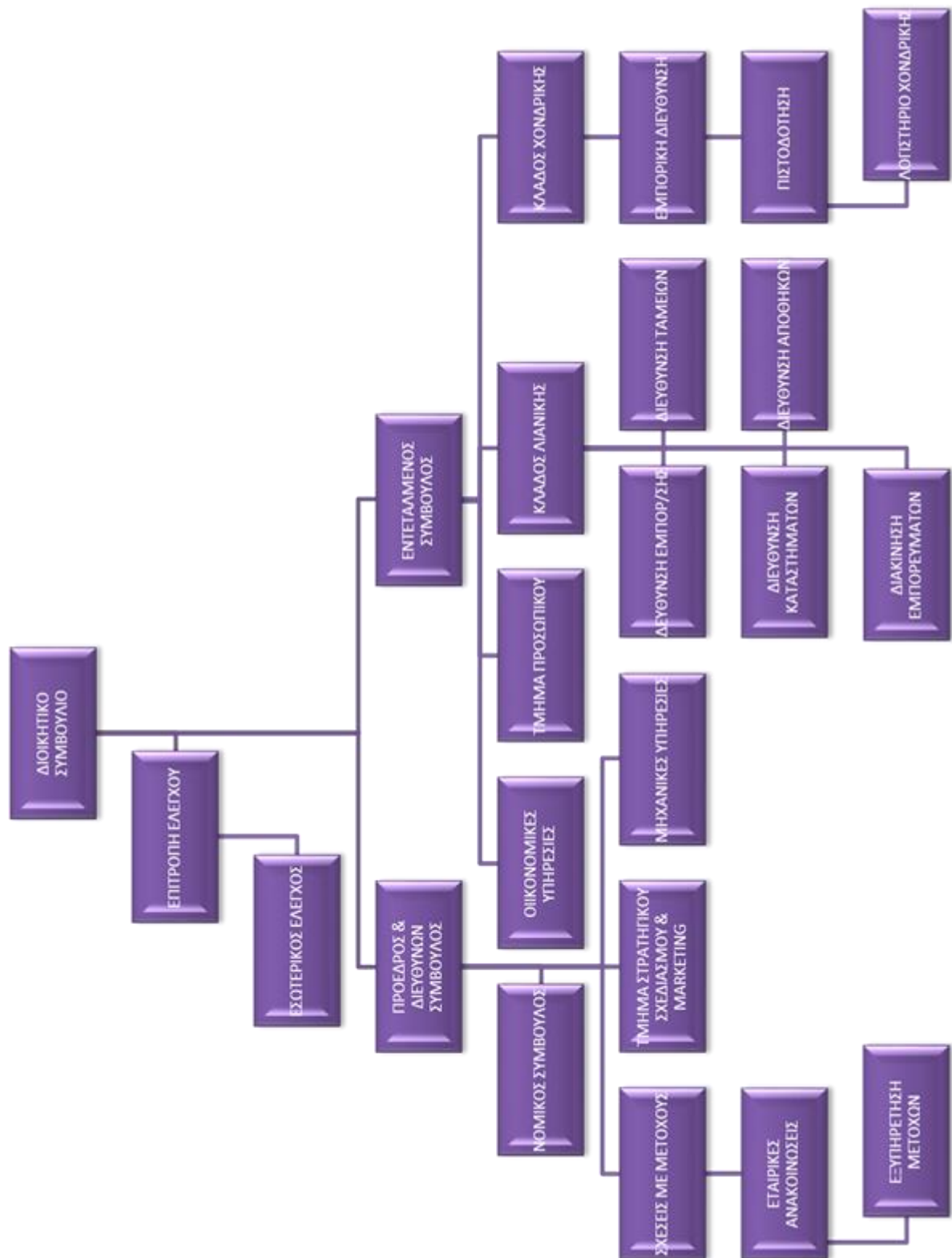
6. Συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση παράταση της διάρκειας ή διάλυση της εταιρίας.

7. Διορισμό εκκαθαριστών και

8. Εκλογή Ελεγκτών.

3.5.11 Οργανόγραμμα

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.Ε.»



Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.Ε.»

3.5.12 Διοικητικό Συμβούλιο

Το σημερινό Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας εξελέγη από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της 3ης Νοεμβρίου 2011 και η θητεία του ορίστηκε διετής λήγουσα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

A. Τέσσερα (4) Εκτελεστικά μέλη

Ευάγγελος- Απόστολος Βακάκης → Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος

Ασκεί από το 1994 τη Γενική Διεύθυνση και είναι υπεύθυνος για τη στρατηγική ανάπτυξη της Εταιρείας. Είναι επιχειρηματίας δεύτερης γενιάς με πολυετή πείρα στο χώρο. Έχει σπουδάσει διοίκηση επιχειρήσεων και χρηματοοικονομική διοικητική στο Πανεπιστήμιο Warwick (Ηνωμένο Βασίλειο).

Ιωάννης Οικονόμου → Αντιπρόεδρος Δ.Σ.

Πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών είναι δικηγόρος μέλος του Δικηγορικού Συλλόγου Αθηνών με εικοσαετή πείρα στον κλάδο του εμπορικού δικαίου και ειδικότερα στον τομέα των επιχειρήσεων. Από το έτος 1995 είναι ο νομικός σύμβουλος της Εταιρείας. Επίσης είναι μέλος του Δ.Σ. της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Τανοσίριαν Ανώνυμη Εμπορική και Επενδυτική Εταιρεία», η οποία τυγχάνει κύρια μέτοχος της εταιρείας.

Ευάγγελος Παπαευαγγέλου → Αντιπρόεδρος Δ.Σ.

Διαθέτει πολυετή πείρα στον κλάδο και είναι πρόεδρος των Ελλήνων Κατασκευαστών και Εμπόρων Παιχνιδιών από το 1992. Είναι πτυχιούχος της Α.Β.Σ.Π. Πειραιώς, στο Τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων. Από το 2000, είναι Μέλος Διοικητικής Επίλυσης Φορολογικών Διαφορών στη Δ.Ο.Υ Μοσχάτου. Από το 2006, είναι Μέλος του Δ.Σ. του Σ.Ε.Λ.Π.Ε. (Σύνδεσμος Επιχειρήσεων Λιανικής Πωλήσεις Ελλάδος). Από το 2008 είναι μη εκτελεστικό μέλος της εισηγμένης εταιρείας με την επωνυμία «Proton Bank».

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.Ε.»

Καλλιόπη Βερναδάκη → Μέλος Δ.Σ. και Εντεταλμένη Σύμβουλος

Είναι πτυχιούχος της Α.Σ.Ο.Ε.Ε. και εργάζεται στην εταιρεία από την σύσταση της το 1986. Είναι μέλος του Δ.Σ. της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Τανοσίριαν Ανώνυμη Εμπορική και Επενδυτική Εταιρεία», η οποία τυγχάνει κύρια μέτοχος της εταιρείας.

Β. Ένα (1) Μη Εκτελεστικό Μέλος

Κάβουρα Παρασκευή → Μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.

Είναι πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Είναι δικηγόρος μέλος του Δικηγορικού Συλλόγου Αθηνών με μεγάλη πείρα στον κλάδο του εμπορικού δικαίου και των επιχειρήσεων.

Γ. Δύο (2) ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη

Γεώργιος Κατσαρός → Μέλος Δ.Σ. (Ανεξάρτητα Μη – Εκτελεστικό Μέλος)

Πτυχιούχος του Οικονομικού Τμήματος της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών. Επίσης, είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου στη Βιομηχανική Οικονομία από το Πανεπιστήμιο του Sussex (Ηνωμένο Βασίλειο) και MBA από το INSEAD (Γαλλία). Η επαγγελματική του σταδιοδρομία συνδέεται με τον τραπεζικό τομέα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Από το 2003 εργάζεται ως Σύμβουλος Διοίκησης στην EFG Eurobank Ergasias. Είναι ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος της εισηγμένης εταιρείας με την επωνυμία «Σίδμα Α.Ε.». Είναι μέλος του Δ.Σ. της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Τανοσίριαν Ανώνυμη Εμπορική και Επενδυτική Εταιρεία», η οποία τυγχάνει κύρια μέτοχος της εταιρείας.

Βίκτωρ Ασσέρ – Μέλος Δ.Σ. (Ανεξάρτητο Μη – Εκτελεστικό Μέλος)

Διπλωματούχος Μηχανικός Παραγωγής από το Technion – Israel Institute of Technology και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου (M.B.A.) στα Χρηματοοικονομικά και Διοίκηση Επιχειρήσεων από το Recanati Business

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

School, Tel Aviv University. Συν – ιδρυτής της Telesis Χρηματοσηριακής. Μετά την συγχώνευση της Telesis Investment Bank το 2001 με την Eurobank EFG, διατέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος της Eurobank EFG Χρηματοσηριακής. Το 2009 ίδρυσε την VAL Advisors A.E.Π.Ε.Υ.

3.5.13 Διοικητικά στελέχη

Η διεύθυνση των εργασιών της Εταιρείας ασκείται από τον:

- Απόστολο – Ευάγγελο Βακάκη του Γεωργίου, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας. Ασκει από το 1994 τη Γενική Συνέλευση και είναι υπεύθυνος για τη στρατηγική ανάπτυξη της Εταιρείας. Είναι επιχειρηματίας με πολυετή πείρα στο χώρο.

Ο κ. Βακάκης είναι πλαισιωμένος από την έμπειρα και ικανό διευθυντικά στελέχη τα οποία παρουσιάζονται παρακάτω:

- Ιωάννης Οικονόμου του Χρήστου: Αντιπρόεδρος Δ.Σ. και Νομικός Σύμβουλος της Εταιρείας.
- Ευάγγελος Παπαευαγγέλου: Αναπληρωτής Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. και μέτοχος της Εταιρείας.
- Καλλιόπη Βερναδάκη: Μέλος Δ.Σ., Εντεταλμένη Σύμβουλος και Διευθύντρια Οικονομικών Υπηρεσιών της Εταιρείας.

Τα παραπάνω μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πλαισιώνονται στην άσκηση της διεύθυνσής αυτής από μία σειρά έμπειρα στελέχη τα οποία κατά την πλειοψηφία εργάζονται στην Εταιρεία πολλά χρόνια.

Συγκεκριμένα:

- Τσιτσοπούλου Σοφία: Επικεφαλής του Τμήματος Μισθοδοσίας
- Δαβέτα Θεοδώρα: Υπεύθυνη Ελέγχου όλων των καταστημάτων του Ομίλου
- Κρητικού Ελένη: Υπεύθυνη διακίνησης εμπορευμάτων στα καταστήματα του Ομίλου
- Ντεμίρη Κωνσταντίνα: Προϊσταμένη Λογιστηρίου

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.Ε.»

- Καραμητσώλη Αμαλία: Υπεύθυνη τμήματος εξυπηρέτησης Μετοχών
- Πετρίδη Μάριο: Υπεύθυνο Υπευθύνων καταστημάτων Επαρχίας του Ομίλου
- Τερζάκη Ιωάννα: Υπεύθυνη Εσωτερικού Ελέγχου
- Τσιτσοπούλου Ελένη: Διευθύντρια Μηχανογράφησης
- Χατζηκυριάκου Χριστίνα: Υπεύθυνη Εμπορευματοποίησης

3.5.14 Ορκωτοί Λογιστές

Οι οικονομικές καταστάσεις της Jumbo Α.Ε.Ε. ελέγχονται και υπογράφονται κάθε εξάμηνο από πιστοποιημένους ανεξάρτητους ορκωτούς λογιστές.

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 8.12.2010 εξέλεξε την ελεγκτική εταιρεία «Grant Thornton Ορκωτοί Ελεγκτές-Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Α.Ε.» για την χρήση Ιούλιος 2010-Ιούνιος 2011.

3.5.15 Εκπροσώπηση Εταιρείας

Σύμφωνα με την από 09-12-2009 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου η Εταιρεία εκπροσωπείται και δεσμεύεται σε όλες τις σχέσεις και συναλλαγές της ως και για όλα ανεξαρτήτως των ζητήματα, τα οποία υπάγονται στην αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 16 & 17 του καταστατικού αυτού και του Νόμου, με μόνη τη υπογραφή των κάτω από την εταιρική επωνυμία ενός (1) εκ των εξής τριών (3) προσώπων:

- Του Απόστολου – Ευάγγελου Βακάκη , Πρόεδρου και Διευθύνοντος Σύμβουλου
- Της Καλλιόπης Βερναδάκη , Μέλους Δ.Σ., Εντεταλμένης Σύμβουλου
- Της Ντεμίρη Κωνσταντίνας , Προϊσταμένης Οικονομικών Υπηρεσιών

Επιπλέον, ειδική εξουσία εκπροσώπησης της Εταιρείας έχει χορηγηθεί, κατά τα λεπτομερώς οριζόμενα στην από 09-12-2009 ίδια απόφαση του Δ.Σ. της Εταιρείας,

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.Ε.»

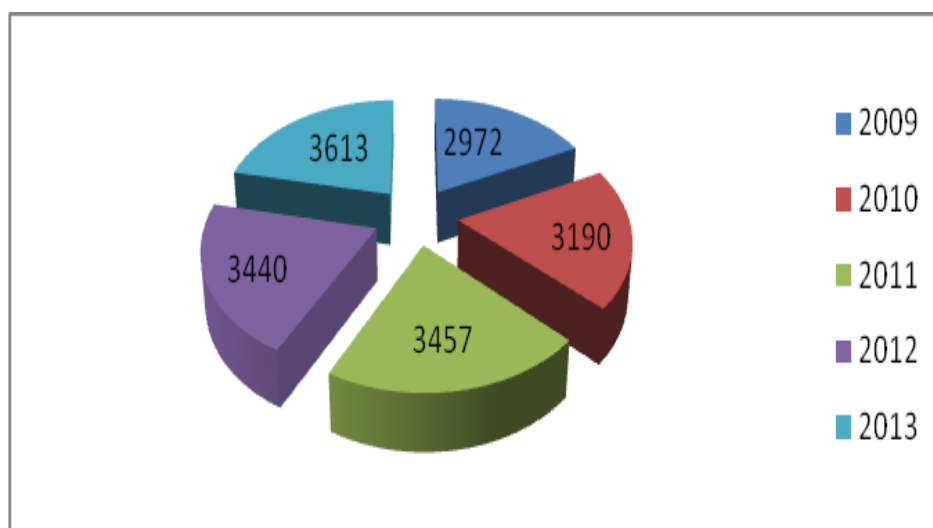
σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και σε υπαλλήλους αυτής (ΦΕΚ 14532/18.12.2009)

3.5.16 Υπάλληλοι

Κατά την 30η Ιουνίου 2013 ο Όμιλος απασχολούσε 3.613 άτομα, εκ των οποίων 3.435 μόνιμο προσωπικό και 178 έκτακτο προσωπικό, ο δε μέσος όρος του προσωπικού για την κλειόμενη χρήση ήτοι από 01/07/2012 έως 30/06/2013 κυμάνθηκε στα 3.807 άτομα (3.493 μόνιμο προσωπικό και 314 άτομα έκτακτο προσωπικό). Η Μητρική κατά την 30η Ιουνίου 2013 απασχολούσε συνολικά 2.902 άτομα εκ των οποίων 2.845 μόνιμο προσωπικό και 57 έκτακτο προσωπικό, η Κυπριακή θυγατρική Jumbo Trading Ltd συνολικά 279 άτομα (158 μόνιμο και 121 έκτακτο προσωπικό) και η θυγατρική στη Βουλγαρία 432 άτομα μόνιμο προσωπικό.

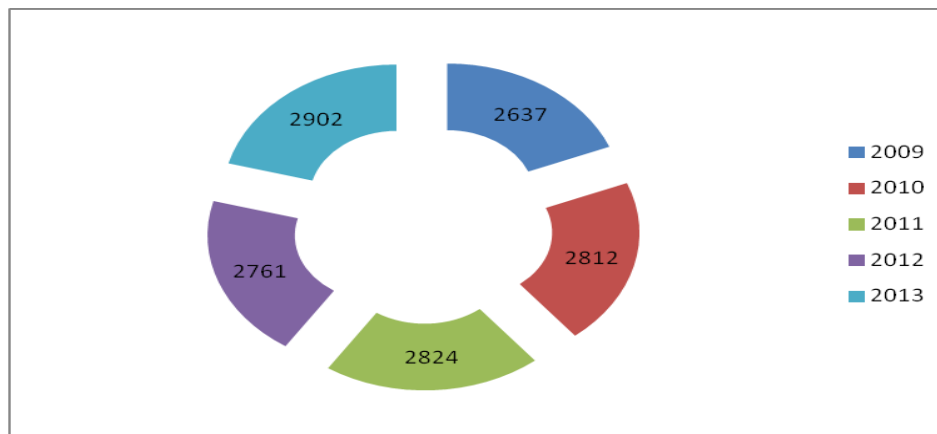
Παρακάτω ακολουθούν πίνακες και σχεδιαγράμματα ώστε να μελετήσουμε τις μεταβολές του απασχολούμενου προσωπικού κατά το 2009-2013.

ΟΜΙΛΟΣ			
	ΣΥΝΟΛΟ	ΜΟΝΙΜΟ	ΕΚΤΑΚΤΟ
2009	2972	2852	120
2010	3190	2864	326
2011	3457	3326	131
2012	3440	3306	134
2013	3613	3435	178

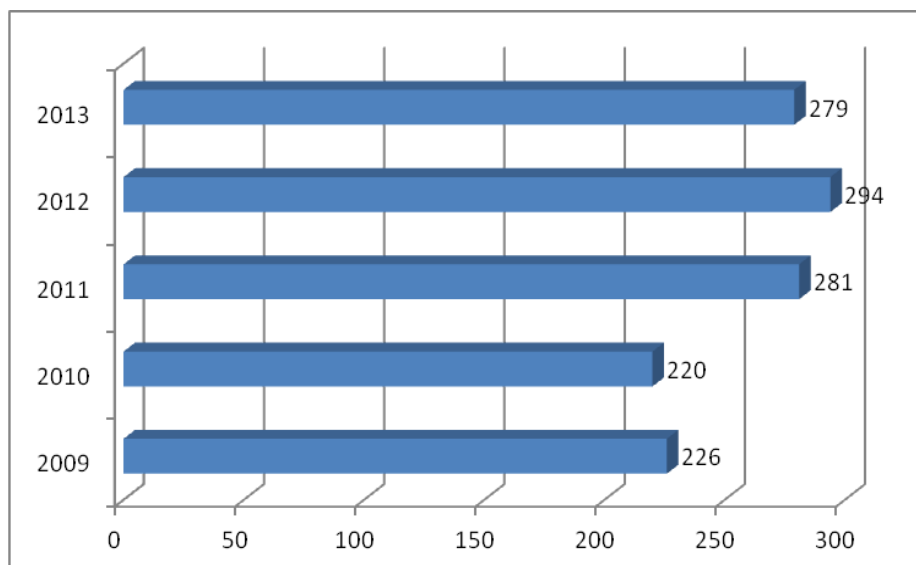


Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.Ε.»

ΜΗΤΡΙΚΗ			
	ΣΥΝΟΛΟ	ΜΟΝΙΜΟ	ΕΚΤΑΚΤΟ
2009	2637	2603	34
2010	2812	2554	258
2011	2824	2768	56
2012	2761	2713	48
2013	2902	2845	57

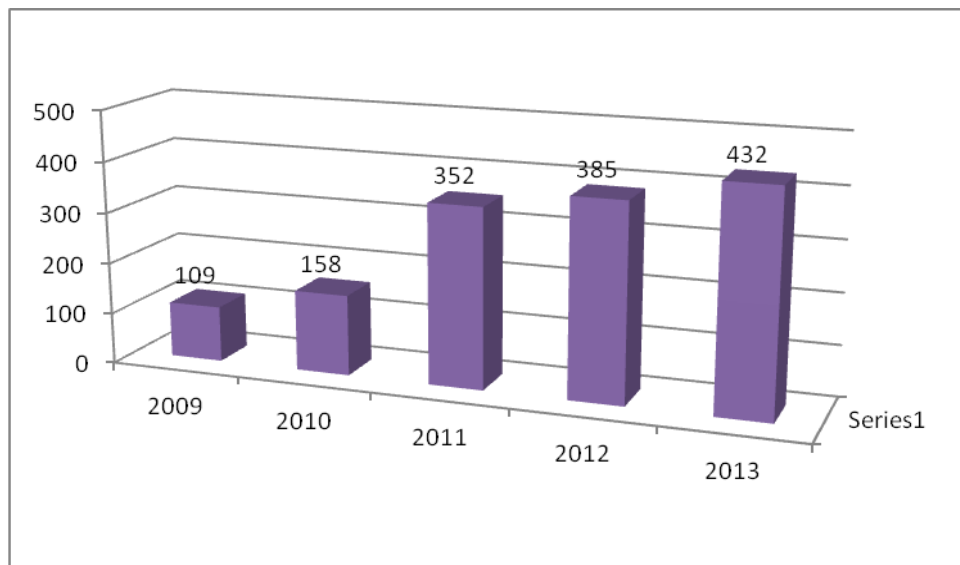


ΚΥΠΡΙΑΚΗ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ			
	ΣΥΝΟΛΟ	ΜΟΝΙΜΟ	ΕΚΤΑΚΤΟ
2009	226	140	86
2010	220	152	68
2011	281	206	75
2012	294	208	86
2013	279	158	121



Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.Ε.»

ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ ΣΤΗ ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ			
	ΣΥΝΟΛΟ	ΜΟΝΙΜΟ	ΕΚΤΑΚΤΟ
2009	109	109	-
2010	158	158	-
2011	352	352	-
2012	385	385	-
2013	432	432	-



Παρατηρούμε ότι ο Όμιλος αυξάνει το προσωπικό της χρόνο με το χρόνο με εξαίρεση το 2012 όπου υπάρχει μια μικρή μείωση από το 2011. Το 2010 υπάρχει αύξηση στο προσωπικό και στο μόνιμο και στο έκτακτο με μετάβολη το 2011 όπου αυξάνει το μόνιμο και μειώνει το έκτακτο. Μέχρι το 2013 παρατηρούμε αύξηση στο μόνιμο προσωπικό και αλλά και στο έκτακτο. Τέλος παρατηρούμε ότι μόνο η θυγατρική εταιρία στη Βουλγαρία δεν έχει έκτακτο προσωπικό.

3.6 ΠΡΟΙΟΝΤΑ

Η Jumbo προσφέρει την ευκαιρία στα παιδιά και στους γονείς να επιλέξουν ανάμεσα σε 12.000 προϊόντα σε προσιτές τιμές. Το Jumbo προσφέρει παιχνίδια bebe, ρούχα για τα μωρά καθώς και προϊόντα για την φροντίδα τους και ότι χρειάζονται οι νέοι γονείς για το δωμάτιο του. Επίσης προσφέρει μεγάλη ποικιλία σε εποχιακά είδη, σχολικά, είδη δώρων και σπιτιού. Τεράστια ποικιλία προϊόντων σε πολύ χαμηλές τιμές 22.000 ενεργοί κωδικοί μέση τιμή προϊόντος 4,99 €.

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

5 Κατηγορίες παιχνιδιών

50% Παιχνίδια, Βρεφικά είδη και είδη βιβλιοχαρτοπωλείου και

50% Εποχιακά είδη σπιτιού και προϊόντα αυθόρμητης αγοράς.

45/55 Επώνυμα/Ιδιωτικής Ετικέτας

Πάνω από 70% των εισαγωγών προέρχονται από την Ασία

3.6.1 Παιχνίδι

Ο κλάδος του παιχνιδιού θεωρείται κλάδος που επηρεάζεται έντονα από διάφορες τάσεις, όπως μόδας, νεωτερισμούς, σταδιακής απομάκρυνσης των μικρών παιδιών από το παιχνίδι και ενασχόλησης τους με προϊόντα τεχνολογίας, τάσεις που αποτελούν κεντρικούς άξονες στη μείωση του μεριδίου τους στο σύνολο της δραστηριότητας.

Έτσι, η Διοίκηση της Εταιρείας, στοχεύοντας στη διατήρηση των υψηλών πωλήσεων μέσω του εκτεταμένου δικτύου λιανικής που διαθέτει, προβαίνει σταδιακά στην είσοδο νέων προϊόντων που μπορούν να συνδυασθούν με τα παιχνίδια, αντισταθμίζοντας έτσι τις μειωμένες πωλήσεις του παραδοσιακού παιχνιδιού.

3.6.2 Βρεφικά είδη

Τα βρεφικά είδη αποτελούν τη δεύτερη μεγάλη κατηγορία προϊόντων της Εταιρείας.

Σε όλα τα νέα καταστήματα έχει δημιουργηθεί, σημαντικής έκτασης, ειδικά διαμορφωμένος χώρος για την πώληση βρεφικών ειδών.

Επιπλέον, η Εταιρεία συνεχίζει την ειδικά σχεδιασμένη διαφημιστική καμπάνια για την προώθηση των πωλήσεων βρεφικών ειδών.

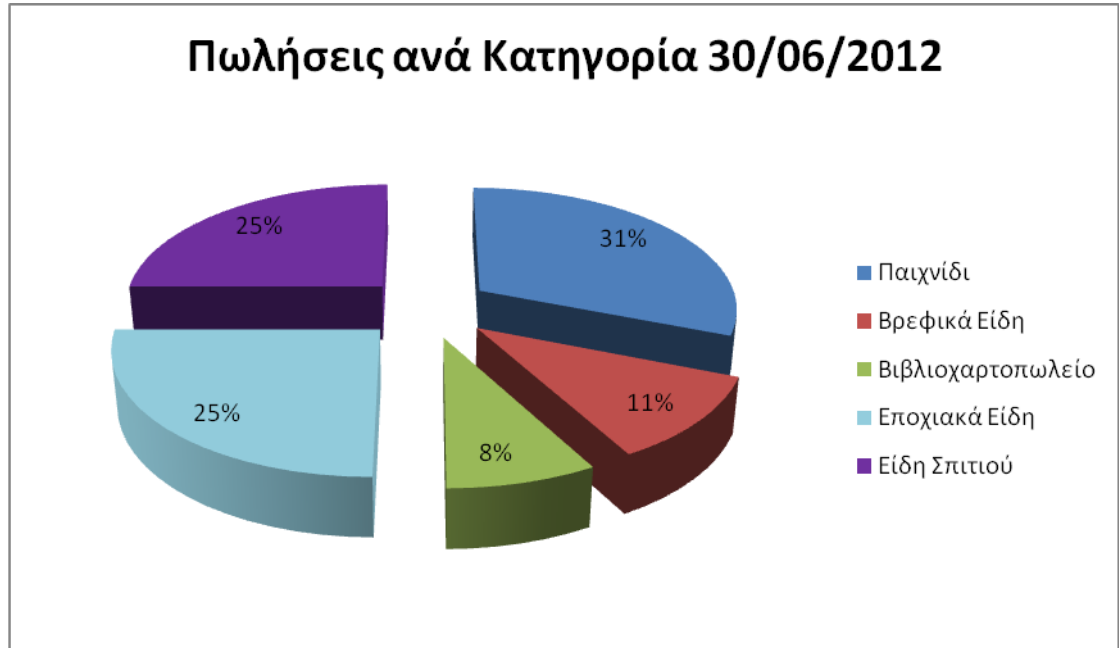
3.6.3 Εποχιακά είδη-Είδη δώρων και διακόσμησης και σπιτιού

Η σταδιακή είσοδος αυτών των προϊόντων κάλυψε σε σημαντικό ποσοστό τις μειωμένες πωλήσεις των παιχνιδιών παρουσιάζοντας μια δυναμική αξιοσημείωτη και που τυγχάνει ιδιαίτερης προσοχής.

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.Ε.»

3.6.4 Είδη βιβλιοχαρτοπωλείου

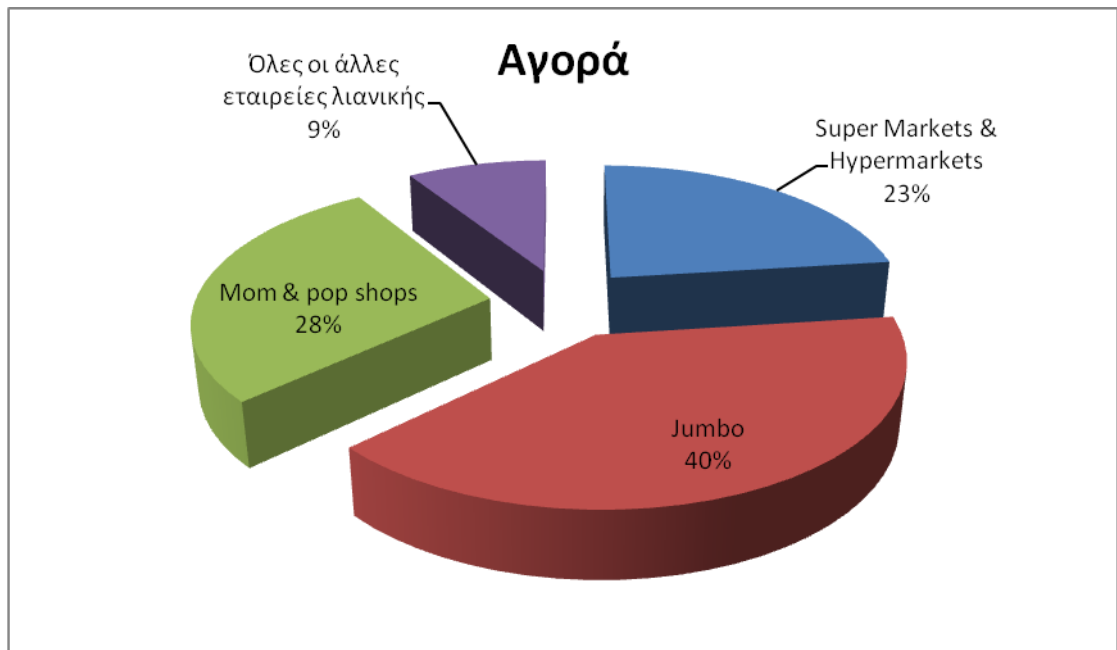
Ο Όμιλος επεκτάθηκε στο χώρο των ειδών βιβλιοχαρτοπωλείου, από το έτος 2001, σε ειδικά διαμορφωμένους χώρους.



3.7 ΑΓΟΡΑ

- ❖ Δημογραφικό: Ο ρυθμός γεννήσεων βαίνει μειούμενος τα τελευταία χρόνια
- ❖ Σήμερα τα παιδιά από μικρή ηλικία έχουν πρόσβαση σε video & computer games καθώς και σε άλλα προϊόντα όπως κινητά τηλέφωνα
- ❖ Έντονη Εποχικότητα: 28% Χριστούγεννα
10% Πάσχα
10% Έναρξη Σχολείων
- ❖ Δύσκολη η είσοδος ανταγωνιστική καθώς: Απαιτείται γνώμη των αναγκών της αγοράς Υποδομές

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»



3.8 MARKETING

3.8.1 Διαφημίσεις

Ο επιχειρηματίας Απόστολος Βακάκης αφιερώνει πολλές ώρες στη δουλειά και ασχολείται με όλα, ακόμη και με τις γνωστές διαφημίσεις, δίνοντας το στίγμα του στη διαφημιστική εταιρεία Pollen που δημιουργεί ευφάνταστες ιδέες για την τηλεόραση και το ραδιόφωνο, οι οποίες και συζητιούνται. Τη φιλοσοφία, το πνεύμα και τις απόψεις του κ. Βακάκη ακολουθούν οι διαφημιστές της Pollen προκειμένου να καταλήξουν σε πρωτότυπες και εμπνευσμένες διαφημίσεις που παίζουν σημαντικό ρόλο στην ανάπτυξη και τις πωλήσεις της Jumbo.

Η διαφημιστική εταιρεία Pollen βρίσκεται πίσω από την πιο βραβευμένη και μακροβιότερη διαφημιστική καμπάνια του ελληνικού ραδιοφώνου, αυτή των καταστημάτων Jumbo, της μόνης εταιρείας που, όπως λένε στην αγορά, «έγινε μεγάλη χρησιμοποιώντας αποκλειστικά το ραδιόφωνο ως κύριο μέσο προβολής για πολλά χρόνια». Το 2010 η Pollen κέρδισε το βραβείο αποτελεσματικότητας Grand Effie για το «11880». Η Pollen συνεργάζεται 15 χρόνια περίπου με την Jumbo και μια ομάδα οκτώ ατόμων ασχολείται με τις διαφημίσεις της εταιρείας παιχνιδιών. Μοχλός έμπνευσης της Pollen για τις διαφημίσεις της Jumbo, σύμφωνα με τον πρόεδρο και διευθύνοντα σύμβουλο της εταιρείας κ. Πολύκαρπο Ζαλώνη, είναι η

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

επικαιρότητα γιατί «έτσι δημιουργούνται μαζικές αντιδράσεις». «Η Jumbo επενδύει πολλά χρήματα για τα διαφημίσεις, οπότε η ανταπόκριση τους στο κοινό πρέπει να είναι σημαντική» αναφέρει ο ίδιος.

3.8.2 Εμπορικά Σήματα

Ο διακριτικός τίτλος της εταιρείας είναι «JUMBO» είναι καταχωρημένος τόσο στο καταστατικό της, όσο και στο τμήμα σημάτων του Υπουργείου Ανάπτυξης ως ομώνυμο σήμα προϊόντων και υπηρεσιών «JUMBO» με αριθμό 127218 με διάρκεια προστασίας κατόπιν προτάσεως μέχρι 5/6/2015.

Η Εταιρεία έχει καταθέσει πλήθος εμπορικών σημάτων για διάφορα παιχνίδια που διακινεί. Λαμβάνοντας υπόψη το γεγονός ότι τα παιχνίδια είναι προϊόντα μόδας με διάρκεια ζωής περίπου ένα έτος, ενώ η διαδικασία για την κατοχύρωση ενός εμπορικού σήματος, διαρκεί περισσότερο, η οριστική καταχώρηση σημάτων δεν έχει σημαντική αξία για την Εταιρεία, πλην ελάχιστων εξαιρέσεων.

3.8.3 Δραστηριότητες Έρευνας & Ανάπτυξης

Λόγω της κατ' εξοχήν εμπορικής δραστηριότητας μητρικής και θυγατρικών εταιρειών δεν υπάρχουν δραστηριότητες στον τομέα έρευνας και ανάπτυξης, πλην της τεχνογνωσίας, που έχουν αποκτήσει στον τομέα της οργάνωσης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης δικτύου υπερκαταστημάτων λιανικής πώλησης και στον τομέα της χονδρικής πώλησης παιχνιδιών & συναφών ειδών.

3.9 ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η νέα στρατηγική του Ομίλου Jumbo εστιάζεται σε «λελογισμένη» κερδοφορία από την αμιγώς εμπορική δραστηριότητα σε συνδυασμό όμως με νέες κινήσεις δημιουργίας υπεραξιών παγίων.

Το λιανεμπόριο έχει μια ιδιομορφία και απαιτεί νέες μεσοπρόθεσμες μικτές στρατηγικές για την επίτευξη μετοχικών υπεραξιών, σύμφωνα με τον κ. Βακάκη.

Το σύγχρονο λιανεμπόριο προτού περάσει στην επόμενη αναπόφευκτη φάση της συγκεντροποίησης (consolidation) που συνεπάγεται εξαγορές, συγχωνεύσεις και νέου τύπου διεθνείς συμμαχίες, απαιτεί διαχειριστική φερεγγυότητα και ιδιαίτερη ικανότητα στη μορφοποίηση της ακίνητης περιουσίας της εταιρείας, ώστε στην Ενωμένη Ευρώπη του σήμερα και του αύριο να διατηρηθούν και να ενισχυθούν τα συγκριτικά πλεονεκτήματα της Jumbo.

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

Η στρατηγική της εταιρείας συνίσταται στη διερεύνηση του δικτύου πώλησης στην επαρχία και τις ευρύτερες περιοχές της Αττικής όσον αφορά στην Ελλάδα, καθώς και στην ανάπτυξη υπερκαταστημάτων στην Κύπρο.

3.10 ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΕΣ

➤ Centric Πολυμέσα Α.Ε.

Η Centric Πολυμέσα Α.Ε. είναι η εταιρεία όπου εντάσσεται στον ίδιο Οικονομικό κλάδο με την Jumbo στον Χρηματιστήριο Αθηνών.

Δραστηριοποιείται στην παραγωγή και εμπορία ψηφιακών μέσων σύγχρονης τεχνολογίας. Εμπορεύεται περιφερειακά συστήματα ηλεκτρονικών παιχνιδιών - βίντεο παιχνιδιών.

Η Centric Πολυμέσα ΑΕ είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών από της 2/08/2002.

Η Centric συμμετέχει σε εταιρίες οι οποίες προσαρμόζουν σε τοπικές αγορές, διαχειρίζονται και προωθούν υπηρεσίες διαδικτυακής ψυχαγωγίας.

Οι θυγατρικές εταιρίες της Centric συνεργάζονται με μεγάλους παρόχους διαδικτυακής ψυχαγωγίας, οι οποίοι είναι εισηγμένοι σε Ευρωπαϊκά Χρηματιστήρια και κατέχουν άδεια εξ αποστάσεως παροχής των εν λόγω υπηρεσιών, για την από κοινού λειτουργία και προώθηση ιστοσελίδων τυχερών παιχνιδιών σε διάφορες γλώσσες χωρών της Κεντρικής και Νοτιοανατολικής Ευρώπης.

Οι θυγατρικές της συνεργάζονται με την Sportingbet Plc για την εκμετάλλευση των σημάτων “Sportingbet” και “VistaBet”, με την Dragonfish Plc για την εκμετάλλευση των σημάτων “Lex” και με τη World Spreads Ltd για την προώθηση (marketing) των προϊόντων financial spreads.

➤ Άλλες Ανταγωνίστριες Εταιρείες

Η εταιρεία κατέχει μερίδιο αγοράς 28% με στόχο το 38% τα προσεχή έτη. Αποτελεί τη μεγαλύτερη Ελληνική αλυσίδας λιανικής πώλησης παιχνιδιών και ειδών bebe. Επισημαίνεται ότι ένα στα τρία παιχνίδια και είδη bebe πωλούνται από τα Jumbo. Επιπλέον κανένας ανταγωνιστής (ΜΟΥΣΤΑΚΑΣ-ZΑΧΑΡΙΑΣ-ΤΟΥΣ ΑCADEMY-COMFUZIO) δεν διαθέτει περισσότερα από 5-8 καταστήματα ίδιου

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.»

μεγέθους και κύκλο εργασιών άνω των 20-30 εκατ. €. Επίσης, τα hyper market-super market υστερούν σε ποικιλία και εξειδίκευση.

✓ Μουστάκας Α.Ε.

Τα καταστήματα Μουστάκας ξεκίνησαν ως μια μικρή βιοτεχνία με αντικείμενο την κατασκευή και εμπορία παιδικών παιχνιδιών. Εμπνευστής και δημιουργός της εταιρίας είναι ο σημερινός της Πρόεδρος κύριος Γεώργιος Ν. Μουστάκας, και παράλληλα Πρόεδρος του ΣΕΒΠΑ (Σύνδεσμος Κατασκευαστών Παιχνιδιών και Αμαξών), ο οποίος από τα τέλη της δεκαετίας του '70 μέχρι σήμερα, έχει διατελέσει 18 χρόνια Πρόεδρος και 6 χρόνια Γραμματέας. Από τα πρώτα της βήματα η Εταιρία έθεσε τις Αρχές και τις Αξίες, πάνω στις οποίες οικοδόμησε την ανάπτυξη της: ΠΟΙΟΤΗΤΑ, ΣΕΒΑΣΜΟΣ, ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑ.

Η εταιρεία Μουστάκας διαθέτει 8 καταστήματα στις παρακάτω περιοχές:

- Περιστέρι
- Ν. Ερυθραία
- Ν. Ηράκλειο
- Μελίσσια
- Πειραιάς
- Παλλήνη
- Ελληνικό
- Κηφισό

✓ Ζαχαριάς Α.Ε.

Η εταιρεία Ζαχαριάς Α.Ε. δημιούργησε σε 4.000 τμ στο Περιστέρι το πρώτο στην Ελλάδα super-market παιχνιδιών και μπεμπέ με στόχο να βρίσκεται πάντα κοντά στο παιδί και στο γονιό.

Η εταιρεία διαθέτει 2 καταστήματα στις περιοχές

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.»

- Περιστέρι
- Αμπελόκηποι

✓ Comfuzio A.E.

Στα καταστήματα COMFUZIO μπορείτε να βρείτε παιχνίδια, κατασκευές, εκπαιδευτικές δραστηριότητες, επιτραπέζια, κούκλες, ποδήλατα, αυτοκινητάκια, ηλεκτροκίνητα οχήματα, παιχνίδια bebe, μεγάλη ποικιλία σε καρτοσάκια μωρού, σχολικά, εποχικά είδη, είδη πάρτι και όλα αυτά για ηλικίες από 0 έως 99 ετών!!!

Με την πολυετή εμπειρία και την συνεχή μας ενημέρωση στον χώρο του παιχνιδιού, παρέχουμε στους πελάτες μας ολοκληρωμένη εξυπηρέτηση με προτάσεις που καλύπτουν όλες τις ηλικίες και ανάγκες. Συνεργαζόμαστε με τις μεγαλύτερες εταιρίες παιχνιδιών στην Ελλάδα αλλά και παγκοσμίως, παρέχοντας έτσι στους πελάτες μας την δυνατότητα να διαλέξουν ανάμεσα σε χιλιάδες ελεγμένα και ασφαλή παιχνίδια κατάλληλα για κάθε ηλικία και γούστο.

Γιατί απαραίτητη προϋπόθεση για να τοποθετηθεί ένα προϊόν στα ράφια των καταστημάτων μας είναι κάθε ένα προϊόν να πληροί όλες τις προδιαγραφές ασφαλείας της Ευρωπαϊκής Ένωσης και της Ελληνικής Νομοθεσίας.

✓ Το Comfuzio διαθέτει 6 καταστήματα

- Μαρούσι
- Γαλάτσι
- Πύργο
- Σπάρτη
- Σάμος
- Μυτιλήνη

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

✓ Toys Academy A.E. - Αφοί Πανταζόπουλοι A.E.

Διαθέτει 6 καταστήματα στις περιοχές:

- Ζωγράφου
- Καλλιθέα
- Κηφισιά
- Νέα Ιωνία
- Ψυχικό
- Πλατεία Κάνιγγος

3.11 ΟΜΙΛΟΣ

3.11.1 Δομή Ομίλου

Μητρική Εταιρεία

Η Ανώνυμη Εμπορική Εταιρεία με την επωνυμία «Jumbo Ανώνυμη Εμπορική Εταιρεία» και το διακριτικό τίτλο «JUMBO» ιδρύθηκε το έτος 1986, με έδρα σήμερα το Μοσχάτο Αττικής (οδός Κύπρου 9 & Ύδρας), είναι εισηγμένη από το έτος 1997 στη Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών και είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών του Υπουργείου Ανάπτυξης με ΑΡ.Μ.Α.Ε. 7650/06/Β/86/04. Η εταιρεία έχει καταταγεί στην κατηγορία Μεγάλης Κεφαλαιοποίησης του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Θυγατρικές Εταιρείες

1. Η θυγατρική εταιρεία με την επωνυμία «Jumbo Trading Ltd», είναι Κυπριακή εταιρεία περιορισμένης ευθύνης (Limited). Ιδρύθηκε το έτος 1991. Έδρα αυτής, η Λευκωσία Κύπρου (Λεωφόρος Αβραάμ Αντωνίου 9, Κάτω Λακατάμια της Λευκωσίας). Είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Έφορου Εταιρειών Κύπρου με αριθμό Ε 44824. Δραστηριοποιείται στην Κύπρο στο ίδιο αντικείμενο με την μητρική δηλαδή το λιανικό εμπόριο παιχνιδιών. Η Μητρική κατέχει το 100% των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου αυτής.

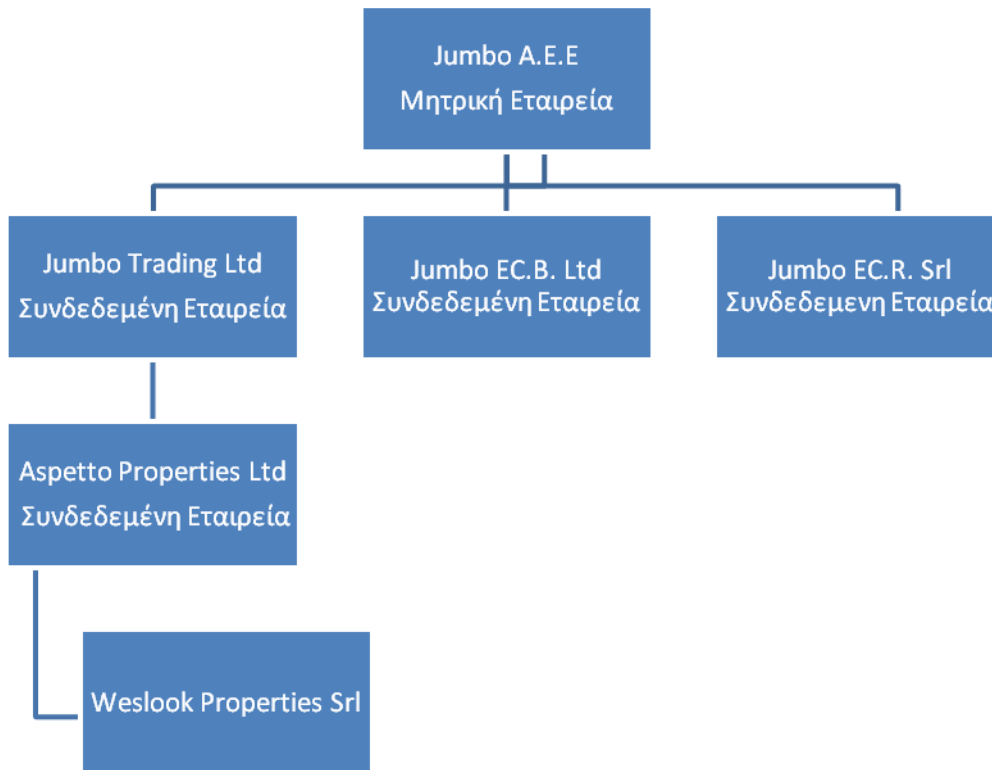
Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

2. Η θυγατρική εταιρεία στην Βουλγαρία με την επωνυμία «Jumbo EC.B.» συστάθηκε την 1^η Σεπτεμβρίου 2005 ως Μονοπρόσωπη Εταιρεία Περιορισμένης Ευθύνης με αριθμό Μητρώου – Μεριδας 96904, τόμος 1291 του Πρωτοδικείου Σόφιας και σύμφωνα με τις πρόνοιες και προϋποθέσεις του αρ. 115 Ε.Ν. Έδρα αυτής η Σόφια Βουλγαρίας (Bul. Bulgaria 51 Sofia 1404). Η Μητρική κατέχει το 100% των μετόχων και των δικαιωμάτων ψήφου αυτής.
3. Η θυγατρική εταιρεία στη Ρουμανία με την επωνυμία «Jumbo EC. S.R.L.» συστάθηκε την 9^η Αυγούστου 2006 ως εταιρεία περιορισμένης ευθύνης (srl) με αριθμό διάταξης στο εμπορικό Μητρώο J40/12864/2006, με έδρα το Βουκουρέστι (Splaiul Independentei αρ. 52, γραφείο 21, διοικητική περιοχή 5, Βουκουρέστι). Η Μητρική κατέχει το 100% των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου αυτής.
4. Η θυγατρική εταιρεία ASPETTO Ltd ιδρύθηκε την 21/8/2006 με έδρα τη Λευκωσία Κύπρου (Λεωφόρος Αβραάμ Αντωνίου 9, Κάτω Λακατάμια της Λευκωσίας). Η «Jumbo Trading Ltd» κατέχει το 100% των ψήφων της εταιρείας αυτής.
5. Η εταιρεία WESTLOOK SRL είναι θυγατρικής της εταιρείας ASPETTO Ltd η οποία κατέχει το 100% του μετοχικού της κεφαλαίου. Έδρα της είναι το Βουκουρέστι Ρουμανίας (1 Vasile Paun, διαμέρισμα 3, διοικητική περιοχή 5, Βουκουρέστι). Η εταιρεία αυτή ιδρύθηκε στις 16/10/2006.

Οι εταιρείες του Ομίλου οι οποίες περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις και η μέθοδος ενοποίησης έχουν ως εξής:

Ενοποιημένη Θυγατρική	Ποσοστό & Είδος Συμμετοχής	Έδρα	Μέθοδος ενοποίησης
Jumbo Trading Ltd	100% Άμεση	Κύπρος	Ολική ενοποίηση
Jumbo EC.B Ltd	100% Άμεση	Βουλγαρία	Ολική ενοποίηση
Jumbo EC.R Srl	100% Άμεση	Ρουμανία	Ολική ενοποίηση
Aspetto Ltd	100% Έμμεση	Κύπρος	Ολική ενοποίηση
Westlook Srl	100% Έμμεση	Ρουμανία	Ολική ενοποίηση

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»



3.11.2 Προοπτικές Ομίλου

Βασική επιδίωξη της εταιρείας συνεχίζει να αποτελεί η διατήρηση και η περαιτέρω ισχυροποίηση της ηγετικής θέσης των Jumbo, καθώς επίσης και η ενίσχυση του ομίλου στον τομέα λιανικής πώλησης παιχνιδιών, ειδών βρεφικής ανάπτυξης, ειδών δώρων, ειδών βιβλιοχαρτοπωλείου και λοιπών συναφών ειδών.

Σταθεροί στη φιλοσοφία της, ως εταιρεία Jumbo, έχει άμεση προτεραιότητα

- Την επέκταση και η βελτίωση του δικτύου διάθεσης,
- Τον εμπλουτισμό της ποικιλίας των προϊόντων, σύμφωνα με τις διαρκώς εξελισσόμενες τάσεις της αγοράς,
- Την καλύτερη εξυπηρέτηση των πελατών,
- Την διατήρηση των ανταγωνιστικών τιμών των προϊόντων.

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται σήμερα σε τρεις χώρες: στην Ελλάδα με 46 καταστήματα, στην Βουλγαρία με 6 καταστήματα και στη Κύπρο με 3 καταστήματα.

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

Πέρα από την επέκταση του δικτύου της στις χώρες αυτές, η εταιρεία έχει επενδύσει σε αγορά γης στη Ρουμανία με σκοπό την μελλοντική εκμετάλλευση της μέσω ανάπτυξης δικτύου της χώρας.

Επίσης, η εταιρεία έχει συνάψει συμβάσεις εμπορικής συνεργασίας με εταιρείες που διατηρούν καταστήματα που φέρουν το σήμα της Jumbo στην ΠΓΔΜ (FYROM) και στην Αλβανία.

Η διοίκηση της εταιρείας είναι σε συνεχή αναζήτηση ευκαιριών για την επέκταση της (αυτόνομα ή μέσω συνεργασιών) σε γειτονικές χώρες.

3.12 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος σε πολλαπλούς κινδύνους όπως ο κίνδυνος της αγοράς (διακυμάνσεις στις συναλλαγματικές ισοτιμίες, τα επιτόκια, οι τιμές των προμηθευτών κτλ), πιστωτικός κίνδυνος και κίνδυνος ρευστότητας. Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του ομίλου που προκύπτει από την αδυναμία πρόβλεψης των χρηματοοικονομικών αγορών και τη διακύμανση στις μεταβλητές του κόστους και των πωλήσεων.

Η πολιτική διαχείρισης κινδύνων εφαρμόζεται από την Διοίκηση του Ομίλου η οποία αξιολογεί τους κινδύνους που σχετίζονται με τις δραστηριότητες και τις λειτουργίες του ομίλου, προβαίνει σε σχεδιασμό της μεθοδολογίας και επιλογή των κατάλληλων χρηματοοικονομικών προϊόντων για την μείωση των κινδύνων.

Τα χρηματοοικονομικά μέσα του ομίλου αποτελούνται κυρίως από καταθέσεις σε τράπεζες, εμπορικούς χρεώστες και πιστωτές, μερίσματα πληρωτέα και υποχρεώσεις από μισθώσεις.

3.12.1 Συναλλαγματικός Κίνδυνος

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε διεθνές επίπεδο και συνεπώς είναι εκτεθειμένος σε κίνδυνο συναλλαγματικών ισοτιμιών που προκύπτουν κυρίως από το δολάριο των ΗΠΑ. Αυτό το είδος κινδύνου κυρίως προκύπτει από εμπορικές συναλλαγές σε ξένο νόμισμα. Η εταιρεία αντιμετωπίζεται τον κίνδυνο αυτό με την στρατηγική της έγκαιρης αποθεματοποίησης που ακολουθείται η οποία παρέχει την δυνατότητα επανεξέτασης της εκάστοτε τιμολογιακής πολιτικής μέσω της κύριας δραστηριότητας της που είναι η λιανική πώληση.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων σε σχέση με τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και τις χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις και τη συναλλαγματική ισοτιμία Ευρώ/Δολαρίου.

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και τις αντίστοιχες υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα, μετατρέπόμενες σε Ευρώ με την ισοτιμία κλεισίματος αναλύονται ως εξής για τον όμιλο και την εταιρεία:

Ποσά σε €	01/07/2010- 30/6/2011		01/07/2009- 30/6/2010	
	US\$	Άλλα	US\$	Άλλα
Ονομαστικά ποσά				
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	-	-	-	-
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	581.161	-	234.338	-
Βραχυχρόνια έκθεση	(581.161)	-	(234.338)	-
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	-	-	-	-
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	-	-	-	-
Μακροχρόνια έκθεση	-	-	-	-
Σύνολο	(581.161)	-	(234.338)	-

3.12.2 Κίνδυνος Επιτοκίου

Ο κίνδυνος μεταβολής των επιτοκίων προέρχεται κυρίως από τον τραπεζικό δανεισμό. Η διοίκηση του Ομίλου για την χρηματοδότηση των επενδυτικών της σχεδίων έχει ήδη προχωρήσει σε έκδοση Κοινού Ομολογιακού δανείου(24/05/2007) ύψους 145 εκατομμύρια € με πολύ ευνοϊκούς όρους.

Τα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και οι λοιπές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις έχουν σταθερά ποσά ενώ τα λειτουργικά έσοδα του Ομίλου είναι ουσιωδώς ανεξάρτητα από τις μεταβολές στις τιμές των επιτοκίων.

3.12.3 Πιστωτικός Κίνδυνος

Το μεγαλύτερο μέρος των πωλήσεων του Ομίλου είναι σε λιανικές πωλήσεις, οι οποίες πραγματοποιούνται ως επί των πλείστων τοις μετρητοίς, οι δε πωλήσεις χονδρικής γίνονται σε πελάτες με αξιολογημένο ιστορικό πωλήσεων. Για τους πελάτες και τις λοιπές εμπορικές απαιτήσεις, ο Όμιλος δεν εκτίθεται σε σημαντικούς πιστωτικούς κινδύνους. Για την ελαχιστοποίηση του πιστωτικού κινδύνου σε διαθεσιμότητα και ταμειακά ισοδύναμα ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα πιστωτικά ιδρύματα υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης.

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

Η έκθεση του Ομίλου όσον αφορά το πιστωτικό κίνδυνο περιορίζεται στα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (μέσα) τα οποία την ημερομηνία της Κατάστασης οικονομικής θέλησης αναλύονται ως εξής:

Κατηγορίες χρηματοοικονομικών στοιχείων	Ο ΟΜΙΛΟΣ	
	1/7/2010-30/6/2010	1/7/2009-30/6/2010
Ταμιακά διαθέσιμα και ταμιακά ισοδύναμα	158.087.059	141.050.874
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	4.967.078	4.648.678
Σύνολο	163.054.137	145.699.552

Κατηγορίες χρηματοοικονομικών στοιχείων	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/7/2010-30/6/2010	1/7/2009-30/6/2010
Ταμιακά διαθέσιμα και ταμιακά ισοδύναμα	119.206.065	100.522.388
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	23.867.003	11.532.266
Σύνολο	143.073.068	112.054.654

Ο Όμιλος ελέγχει διαρκώς τις απαιτήσεις του, είτε χωριστά είτε κατά ομάδα. Όπου είναι διαθέσιμες με λογικό κόστος, χρησιμοποιούνται εξωτερικές εκθέσεις ή αναλύσεις σχετικά με τους πελάτες. Η πολιτική του Ομίλου είναι να συνεργάζεται μόνο με αξιόπιστους πελάτες. Το μεγαλύτερο μέρος των πωλήσεων διενεργείται λιανικώς.

Οι Διοίκηση του Ομίλου θεωρεί ότι όλα τα ανωτέρω χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τα οποία δεν έχουν αφομοιωθεί σε προηγούμενες ημερομηνίες σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων είναι υψηλής πιστωτικής ποιότητας, συμπεριλαμβανομένων και των οφειλομένων.

Κανένα από τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία του ομίλου δεν έχει ασφαλιστεί με υποθήκη ή άλλη μορφή πιστωτικής ασφάλισης.

Για τους πελάτες και τις λοιπές εμπορικές απαιτήσεις, ο Όμιλος δεν εκτίθεται σε σημαντικούς πιστωτικούς κινδύνους. Για την ελαχιστοποίηση του πιστωτικού κινδύνου σε διαθέσιμα και ταμιακά ισοδύναμα ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα πιστωτικά ιδρύματα.

3.12.4 Κίνδυνος Ρευστότητας

Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας του με προσεκτική παρακολούθηση των χρεών, των μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και των πληρωμών που πραγματοποιούνται καθημερινά. Ο Όμιλος διασφαλίζει ότι υπάρχουν επαρκείς διαθέσιμες πιστωτικές διευκολύνσεις ώστε να είναι σε θέση να καλύπτει βραχυπρόθεσμες επιχειρηματικές ανάγκες, κατόπιν υπολογισμού των ταμειακών εισροών που προκύπτουν από την λειτουργία του καθώς και των μετρητών και ισοδύναμων μετρητών τα οποία τηρεί. Τα κεφάλαια για τις μακροπρόθεσμες ανάγκες

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

ρευστότητας εξασφαλίζονται πρόσθετα από ένα επαρκές ποσό δανειακών κεφαλαίων και την δυνατότητα να πωληθούν μακροπρόθεσμα χρηματοοικονομικά στοιχεία.

Η ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 30^η Ιουνίου 2011 για τον Όμιλο αναλύεται ως εξής:

Ποσά σε €	1/7/2010-30/06/2011			
	Βραχυπρόθεσμες		Μακροπρόθεσμες	
	εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	αργότερο από 5 έτη
Μακροπρόθεσμος Δανεισμός	3.831.613	2.619.323	159.302.563	-
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	441.813	385.135	4.151.444	1.704.270
Εμπορικές Υποχρεώσεις	53.599.322	4.567.571	-	-
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	13.291.847	3.705.185	-	-
Σύνολο	71.164.595	11.277.214	163.454.007	1.704.270

Η αντίστοιχη ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων για την 30^η Ιουνίου 2010 είχε ως εξής:

Ποσά σε €	1/7/2009-30/06/2010			
	Βραχυπρόθεσμες		Μακροπρόθεσμες	
	εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	αργότερο από 5 έτη
Μακροπρόθεσμος Δανεισμός	3.824.687	2.605.134	166.063.956	-
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	394.056	341.727	4.346.547	1.936.140
Εμπορικές Υποχρεώσεις	48.625.853	1.568.325	-	-
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	19.071.063	1.364.084	359.151	-
Σύνολο	71.915.659	5.879.270	170.769.654	1.936.140

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

Η ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 30^η Ιουνίου 2011 για την Εταιρεία αναλύεται ως εξής:

Ποσά σε €	1/7/2010-30/06/2011			
	Βραχυπρόθεσμες		Μακροπρόθεσμες	
	εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	αργότερο από 5 έτη
Μακροπρόθεσμος Δανεισμός	2.645.612	2.619.323	157.277.747	-
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	441.813	385.135	4.151.444	1.704.270
Εμπορικές Υποχρεώσεις	53.898.785	4.567.571	-	-
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	11.393.059	1.044.458	-	-
Σύνολο	68.379.269	8.616.487	161.429.191	1.704.270

Η αντίστοιχη ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων για την 30^η Ιουνίου 2010 είχε ως εξής:

Ποσά σε €	1/7/2009-30/06/2010			
	Βραχυπρόθεσμες		Μακροπρόθεσμες	
	εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	αργότερο από 5 έτη
Μακροπρόθεσμος Δανεισμός	2.638.686	2.605.134	162.982.381	-
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	394.056	341.727	4.346.547	1.936.140
Εμπορικές Υποχρεώσεις	48.625.853	2.082.070	-	-
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	19.071.063	1.380.849	359.151	-
Σύνολο	70.729.658	6.409.780	167.688.079	1.936.140

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4: ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ-ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

4.1 ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ (01/07/2012-30/06/2013)

JUMBO ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ									
ΑΡ.Μ.Α.Ε. 7650/06/Β/86/04-Γ.Ε.ΜΗ 121653960000									
Κύριου 9 και Υψους, Μοσχάτο Αττικής									
Στοιχεία και πληροφορίες χρήσης από 1 Ιουλίου 2012 έως 30 Ιουνίου 2013									
Δημοσιευμένα βάσει κν.2190/20, άρθρο 135, για επιχειρήσεις που συντάσσουν ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, ενσωματωμένες και μη, κατά το ΔΛΠ									
Τα παρακάτω στοιχεία και πληροφορίες, που προκύπτουν από τις Οικονομικές Καταστάσεις, σεσυνάρτηση με την οικονομική κατάσταση για τον επόμενο χρόνο της JUMBO A.E.E. και του Ομίλου εταιρειών JUMBO, ετοιμάστηκαν σύμφωνα με τον κανονισμό, που προβλέπει σε οποιαδήποτε επιβεβαιωθεί ή άλλη συναλλαγή με τον εκδότη, όπου αναφέρεται στο ενδιαφέρον ενδιαχόμενου του εκδότη, όπου αναφέρεται οι Οικονομικές Καταστάσεις που προβλέπουν τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα καθώς και τα έλλοπα στοιχεία του εν λόγω εκδότη.									
Λογιστική Υπηρεσία - Ημερήσια:					Υπεύθυνος Αναστάσιος Αναστασίου & Πασιανός, Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα & Πρωτόκολλο				
Αυθεντική διατύπωση Εταιρείας:					www.jumbo.gr				
Παραρτημένα έγγραφα από το Διοικητικό Συμβούλιο των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων:					25 Σεπτεμβρίου 2013				
Μηνιαίο Ηλεκτρονικό:					Βασίλειος Καβός (Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Α. 13291)				
Ελεγκτική εταιρεία:					Παναγιώτης Χριστοφορίδης (Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Α. 28481)				
Τύπος ελέγχου (ετήσιο ελεγχόμενο):					Grant Thornton (Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Α. 127)				
					Και σύμβουλος λογιστικής - Εταιρεία Εταιρείας.				
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ									
(ενοποιημένα και μη ενοποιημένα) ποσά εκφρασμένα σε €									
	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	30/06/2013	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2012	1/7/2012-30/06/2013	1/7/2011-30/06/2012	1/7/2011-30/06/2012	1/7/2011-30/06/2012	
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ									
Απορροφητικότητα ενσώματου πηγύα στοιχεία	430.938.766	413.216.257	278.883.639	275.833.421					
Επιφύλαξη σε εφέδρα	6.885.662	6.523.992	6.885.662	6.885.662					
Λογισμικό και κληρονομήματα περιουσιακά στοιχεία	35.320.656	22.190.161	172.776.380	168.700.586					
Αποθέματα	176.028.078	180.482.746	160.846.336	164.213.025					
Αναμίσχρα από πηγύα	23.726.384	18.597.468	40.113.286	46.536.281					
Λογισμικό κληρονομήματα περιουσιακά στοιχεία	211.100.854	213.272.466	123.351.714	91.016.339					
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	894.000.730	856.686.090	782.756.717	743.303.444					
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΛΥΠΤΟΚΡΕΤΕΣ									
Μετοχικό Κεφάλαιο	154.693.664	181.547.552	154.693.664	181.547.552					
Αποθεματικό Κεφάλαιο	484.421.912	410.964.961	375.453.105	306.281.321					
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	639.115.576	592.912.413	534.146.769	488.229.473					
Διακρίσεις μετρήσιμα κέρδη (α)									
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (γ)-(α)-(β)	639.115.576	592.912.413	534.146.769	488.229.473					
Διακρίσεις μετρήσιμα κέρδη (α)	1.383.524	1.383.524	1.383.524	1.383.524					
Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα υποαποθέματα	11.512.221	10.318.424	11.495.297	10.100.711					
Λογισμικά απορροφήσιμα υποαποθέματα	241.899.840	241.406.974	241.730.267	241.551.131					
Σύνολο υποαποθέματα (β)	254.885.154	263.727.677	248.609.548	253.073.971					
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΚΡΕΤΗΣΕΩΝ (γ) - (β)	894.000.730	856.686.090	782.756.717	743.303.444					
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ									
(ενοποιημένα και μη ενοποιημένα) ποσά εκφρασμένα σε €									
	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	1/7/2012-30/06/2013	1/7/2011-30/06/2012	1/7/2012-30/06/2013	1/7/2011-30/06/2012	1/7/2012-30/06/2013	1/7/2011-30/06/2012	1/7/2012-30/06/2013	1/7/2011-30/06/2012	
Κόστος εργασιών	502.184.921	494.288.503	459.528.453	454.276.468					
Μικτά κέρδη (ζημία)	262.777.162	263.023.172	221.777.239	223.727.308					
Κέρδη(ζημία) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	91.600.694	117.021.585	95.575.593	96.033.211					
Κέρδη(ζημία) προ φόρων	95.703.594	119.465.601	93.213.799	96.956.097					
Μείωση φόρων	(21.741.122)	(22.160.896)	(19.546.777)	(19.846.703)					
Κέρδη(ζημία) μετά από φόρους (Α)	73.962.472	97.304.705	73.667.022	77.109.334					
Κατανομή κέρδη:									
Διακρίσεις μετρήσιμα κέρδη	632.472	97.304.705	73.667.022	77.109.334					
Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α)	(652.533)	68.675	(64.003)	68.675					
Συγκεντρωτικά κέρδη (α)-(β)	73.309.937	97.373.380	73.024.069	77.109.334					
Διακρίσεις μετρήσιμα κέρδη (α)	73.309.937	97.373.380	73.024.069	77.109.334					
Κέρδη(ζημία) μετά από φόρους ανά μετοχή-Βασικά (σε €)	0,5689	0,7488	0,5666	0,5934					
Κέρδη(ζημία) μετά από φόρους ανά μετοχή-Μειωμένα (σε €)	0,5689	0,7488	0,5666	0,5934					
Κέρδη(ζημία) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών απορροφήσιμων	110.388.143	134.422.583	109.731.983	109.385.364					
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ									
(ενοποιημένα και μη ενοποιημένα) ποσά εκφρασμένα σε €									
	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	30/06/2013	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2012	
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων έναρξης χρήσης (01/07/2012 και 01/07/2011 αντίστοιχα)	592.912.413	522.949.932	488.229.473	438.511.040					
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα									
Κέρδη(ζημία) μετά από φόρους (συνολικά/ζώνη)	73.962.472	97.304.705	73.024.069	77.109.334					
Κέρδη(ζημία) από μεταρρυθμίσεις λογισμικού	38.245	28.444	38.245	28.444					
Αύξηση/μείωση Μετοχικού Κεφαλαίου από μεταρρυθμίσεις λογισμικού	-	-	-	-					
Αύξηση/μείωση Μετοχικού Κεφαλαίου από κεφαλαιοκρατική αποβιομηχανία υπέρ το άρτιο	-	27.287.866	-	27.287.866					
Μειωμένα από αποβιομηχανία υπέρ το άρτιο σε αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου	-	(27.287.866)	-	(27.287.866)					
Επιπρόσθετο κεφάλαιο στους μετόχους	(27.292.133)	(27.287.866)	(27.292.133)	(27.287.866)					
Αύξηση αποβιομηχανίας από μεταρρυθμίσεις λογισμικού	150.034	91.712	150.034	91.712					
Καθαρά έσοδα/μείωση κατανομής επιφύλαξης στην κοινή χρήση	(2.911)	(243.190)	(2.911)	(243.190)					
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων λήξης χρήσης (30/06/2013 και 30/06/2012 αντίστοιχα)	639.115.576	592.912.413	534.146.769	488.229.473					
ΠΡΟΣΕΓΙΣΜΟΣ ΟΜΙΛΟΥ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ									
Αναφορά στην ΕΤΑΙΡΕΙΑ ή «JUMBO A.E.E.» περιλαμβάνονται, εκτός από την περιγραφή υποαποθέτων στο σύνολο του Ομίλου «JUMBO» και τα ετήσια αποτελέσματα θεμελιώδους του:									
1. Στις ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις έχουν τηρηθεί οι λογιστικές αρχές που χρησιμοποιούνται για την κατάσταση των Οικονομικών Καταστάσεων της προηγούμενης χρήσης 2011-2012 (01/07/2011-30/06/2012). Δεν υπάρχει αλλαγή στη μέθοδο αποτίμησης σε σύγκριση με την χρήση που ήλθε στο 30/06/2012.									
2. Δεν υπάρχουν μεταβολές στα στοιχεία των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου, δεν υπάρχουν μεταβολές στη μέθοδο ενσωμάτωσης τους και δεν υπάρχουν εταιρείες ή και κοινοπραξίες που δεν περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.									
3. Επί των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας δεν υπάρχουν εμπραβώματα βάρη. Υπάρχουν εμπραβώματα βάρη της Βασιλείας JUMBO ΠΑΙΧΝΙΔΙΑ LTD (παραρτημένες-μικροτικές α & β' κρίση), € 6.834 αιώ, για εξασφάλιση δικαιωμάτων πνευματικών υλικών.									
4. Αξίωση απεικονισμένης ληξιπρόθεσμης									
Ομίλος	30/06/2013	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2012	Ομίλος	30/06/2013	30/06/2012	Εταιρεία	
Επίσημο	3.435	1.18	3.435	1.18					
Επίσημο	1.18	1.18	3.440	3.440					
Επίσημο	2.845	2.845	3.435	3.435					
Επίσημο	57	48	2.762	2.761					
Επίσημο	2.902	2.902	2.902	2.902					
5. Δεν υπάρχουν δικαστικές διατάξεις, που σπάνια ή εκκρεάζονται αρνητικά εφέδρα στα ίδια σχετικά επίσημα στα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας.									
6. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 652.533 (α) και 68.675 (β) αντίστοιχα.									
7. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 73.309.937 (α) και 97.373.380 (β) αντίστοιχα.									
8. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
9. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 73.024.069 (α) και 77.109.334 (β) αντίστοιχα.									
10. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 73.024.069 (α) και 77.109.334 (β) αντίστοιχα.									
11. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
12. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
13. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
14. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
15. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
16. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
17. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
18. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
19. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
20. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
21. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
22. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
23. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
24. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
25. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
26. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
27. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
28. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
29. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
30. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
31. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
32. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
33. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
34. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
35. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
36. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
37. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0,7488 (β) αντίστοιχα.									
38. Προβλεπόμενα/Λογισμικά απορροφήσιμα κέρδη (α) υπό στοιχεία 0,5689 (α) και 0									

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.Ε.»

4.2 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΤΩΝ ΤΕΛΕΥΤΑΙΩΝ ΕΤΩΝ

4.2.1 ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

4.2.1.1 ΧΡΗΣΗ 30/06/2009-30/06/2010

JUMBO ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

ΓΙΑ ΤΗΝ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 30Η ΙΟΥΝΙΟΥ 2010 ΚΑΙ 30Η ΙΟΥΝΙΟΥ 2009

Ενεργητικό	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30/06/2010	30/06/2009	30/06/2010	30/06/2009
Μη κυκλοφοριακά στοιχεία ενεργητικού				
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	338.220.950	280.194.565	241.670.372	219.151.690
Επενδύσεις σε ακίνητα	7.969.973	8.359.645	7.969.973	8.359.645
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	-	-	62.979.798	42.979.797
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	2.864.943	3.009.261	2.860.257	3.004.580
	349.055.866	291.563.471	315.480.400	273.495.712
Κυκλοφοριακά περιουσιακά στοιχεία				
Αποθέματα	176.435.733	191.225.530	165.272.868	180.075.840
Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	21.984.365	21.661.192	28.867.953	24.555.868
Λοιπές Απαιτήσεις	41.745.807	44.190.787	39.367.298	38.782.346
Λοιπά κυκλοφοριακά στοιχεία ενεργητικού	5.804.342	5.562.229	5.692.658	5.468.012
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	141.050.874	109.665.849	100.522.388	83.627.841
	387.021.121	372.305.587	339.723.165	332.509.907
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	736.076.987	663.869.058	655.203.565	606.005.619
Ίδια κεφάλαια & υποχρεώσεις				
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής				
Μετοχικό κεφάλαιο	181.828.072	169.728.602	181.828.072	169.728.602
Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	40.986.044	7.547.078	40.986.044	7.547.078
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής	(863.853)	(784.803)	-	-
Λοιπά αποθεματικά	86.043.023	27.455.890	86.043.023	27.455.890
Κέρδη εις νέον	144.479.899	151.718.043	76.367.928	101.028.966
	452.473.185	355.664.810	385.225.067	305.760.536
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-	-	-

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	452.473.185	355.664.810	385.225.067	305.760.536
<u>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</u>				
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	2.910.782	2.371.856	2.906.986	2.369.771
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	155.674.166	180.877.597	152.791.309	176.781.850
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	342.388	13.130	12.246	6.156
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	4.867.070	3.002.983	4.873.594	3.005.747
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	163.794.406	186.265.568	160.584.135	182.163.524
<u>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</u>				
Προβλέψεις	166.758	548.738	166.758	548.738
Προμηθευτές & λοιπές υποχρεώσεις	50.194.178	66.449.052	50.404.989	66.612.633
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	47.143.804	36.726.584	45.606.943	34.995.723
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	-	-	-	-
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	1.852.746	3.047.870	666.745	1.655.230
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	20.451.910	15.166.436	12.548.928	14.269.235
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	119.809.396	121.938.680	109.394.363	118.081.559
Σύνολο υποχρεώσεων	283.603.802	308.204.248	269.978.498	300.245.083
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	736.076.987	663.869.058	655.203.565	606.005.619

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.Ε.»

4.2.1.2 ΧΡΗΣΗ 30/06/2010-30/06/2011

JUMBO ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

ΓΙΑ ΤΗΝ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 30Η ΙΟΥΝΙΟΥ 2011 ΚΑΙ 30Η ΙΟΥΝΙΟΥ 2010

Ενεργητικό	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30/06/2011	30/06/2010	30/06/2011	30/06/2010
Μη κυκλοφοριακά στοιχεία ενεργητικού				
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	378.434.446	338.220.950	246.401.771	241.670.372
Επενδύσεις σε ακίνητα	7.580.301	7.969.973	7.580.301	7.969.973
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	-	-	80.978.602	62.979.798
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	13.496.504	2.864.943	9.718.501	2.860.257
	399.511.251	349.055.866	344.679.175	315.480.400
Κυκλοφοριακά περιουσιακά στοιχεία				
Αποθέματα	174.452.601	176.435.733	157.209.693	165.272.868
Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	27.998.652	21.984.365	46.898.576	28.867.953
Λοιπές Απαιτήσεις	30.427.376	41.745.807	29.346.463	39.367.298
Λοιπά κυκλοφοριακά στοιχεία ενεργητικού	4.718.408	5.804.342	4.113.778	5.692.658
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	158.087.059	141.050.874	119.206.065	100.522.388
	395.684.096	387.021.121	356.774.575	339.723.165
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	795.195.347	736.076.987	701.453.750	655.203.565
Ίδια κεφάλαια & υποχρεώσεις				
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής				
Μετοχικό κεφάλαιο	181.919.108	181.828.072	181.919.108	181.828.072
Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	41.249.350	40.986.044	41.249.350	40.986.044
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής	(798.539)	(863.853)	-	-
Λοιπά αποθεματικά	131.249.520	86.043.023	131.249.520	86.043.023
Κέρδη εις νέον	169.330.493	144.479.899	84.113.062	76.367.928
	522.949.932	452.473.185	438.531.040	385.225.067
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-	-	-
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	522.949.932	452.473.185	438.531.040	385.225.067

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	3.573.286	2.910.782	3.567.358	2.906.986
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	153.841.391	155.674.166	152.009.779	152.791.309
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	12.795	342.388	12.795	12.246
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	5.404.000	4.867.070	5.404.870	4.873.594
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	162.831.472	163.794.406	160.994.802	160.584.135

Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Προβλέψεις	166.758	166.758	166.758	166.758
Προμηθευτές & λοιπές υποχρεώσεις	58.166.893	50.194.178	58.466.356	50.404.989
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	32.227.811	47.143.804	30.197.550	45.606.943
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	-	-	-	-
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	1.868.246	1.852.746	672.521	666.745
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	16.984.235	20.451.910	12.424.723	12.548.928
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	109.413.943	119.809.396	101.927.908	109.394.363
Σύνολο υποχρεώσεων	272.245.415	283.603.802	262.922.710	269.978.498
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	795.195.347	736.076.987	701.453.750	655.203.565

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.Ε.»

4.2.1.3 ΧΡΗΣΗ 30/06/2011-30/06/2012

JUMBO ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

ΓΙΑ ΤΗΝ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 30Η ΙΟΥΝΙΟΥ 2012 ΚΑΙ 30Η ΙΟΥΝΙΟΥ 2011

<u>Ενεργητικό</u>	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30/06/2012	30/06/2011	30/06/2012	30/06/2011
Μη κυκλοφοριακά στοιχεία ενεργητικού				
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	415.216.257	378.434.446	275.833.421	246.401.771
Επενδύσεις σε ακίνητα	6.923.992	7.580.301	6.923.992	7.580.301
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	-	-	158.178.563	80.978.602
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	22.190.161	13.496.504	10.542.023	9.718.501
	444.330.410	399.511.251	451.477.999	344.679.175
Κυκλοφοριακά περιουσιακά στοιχεία				
Αποθέματα	180.485.746	174.452.601	164.273.025	157.209.693
Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	18.597.468	27.998.652	46.536.281	46.898.576
Λοιπές Απαιτήσεις	24.001.953	30.427.376	20.671.922	29.346.463
Λοιπά κυκλοφοριακά στοιχεία ενεργητικού	4.623.583	4.718.408	4.295.223	4.113.778
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	184.646.930	158.087.059	56.048.994	119.206.065
	412.355.680	395.684.096	291.825.445	356.774.575
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	856.686.090	795.195.347	743.303.444	701.453.750
Ίδια κεφάλαια & υποχρεώσεις				
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής				
Μετοχικό κεφάλαιο	181.947.552	181.919.108	181.947.552	181.919.108
Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	13.810.028	41.249.350	13.810.028	41.249.350
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής	(729.864)	(798.539)	-	-
Λοιπά αποθεματικά	194.251.732	131.249.520	194.251.732	131.249.520
Κέρδη εις νέον	203.632.965	169.330.493	98.220.161	84.113.062
	592.912.413	522.949.932	488.229.473	438.531.040
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-	-	-
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	592.912.413	522.949.932	488.229.473	438.531.040

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	3.958.842	3.573.286	3.948.645	3.567.358
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	152.048.283	153.841.391	151.381.835	152.009.779
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	296.305	12.795	93.859	12.795
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	6.063.277	5.404.000	6.058.207	5.404.870
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	162.366.707	162.831.472	161.482.546	160.994.802
<u>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</u>				
Προβλέψεις	166.758	166.758	166.758	166.758
Προμηθευτές & λοιπές υποχρεώσεις	55.985.410	58.166.893	55.915.327	58.466.356
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	21.800.933	32.227.811	18.882.904	30.197.550
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	-	-	-	-
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	1.906.030	1.868.246	707.102	672.521
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	21.547.839	16.984.235	17.919.334	12.424.723
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	101.406.970	109.413.943	93.591.425	101.927.908
Σύνολο υποχρεώσεων	263.773.677	272.245.415	255.073.971	262.922.710
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	856.686.090	795.195.347	743.303.444	701.453.750

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.Ε.»

4.2.1.4 ΧΡΗΣΗ 30/06/2012-30/06/2013

JUMBO ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΕΝΔΙΑΜΕΣΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

ΓΙΑ ΤΗΝ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 30Η ΙΟΥΝΙΟΥ 2013 ΚΑΙ 30Η ΙΟΥΝΙΟΥ 2012

<u>Ενεργητικό</u>	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30/6/2013	30/6/2012	30/6/2013	30/6/2012
Μη κυκλοφοριακά στοιχεία ενεργητικού				
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	430.938.766	415.216.257	278.883.639	275.833.421
Επενδύσεις σε ακίνητα	6.885.062	6.923.992	6.885.062	6.923.992
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	-	-	159.378.560	158.178.563
Χρηματοοικονομικά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση	5.271.215	-	1.748.250	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	22.910.453	22.190.161	11.649.570	10.542.023
Μακροπρόθεσμες δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	7.138.988	-	-	-
	473.144.484	444.330.410	458.545.081	451.477.999
Κυκλοφοριακά περιουσιακά στοιχεία				
Αποθέματα	176.028.978	180.485.746	160.846.336	164.273.025
Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	23.726.384	18.597.468	40.013.586	46.536.281
Λοιπές Απαιτήσεις	20.443.119	24.001.953	18.951.122	20.671.922
Αξιόγραφα για εμπορικούς σκοπούς-Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	9.984.996		9.984.996	
Λοιπά κυκλοφοριακά στοιχεία ενεργητικού	6.380.470	4.623.583	6.050.167	4.295.223
Βραχυπρόθεσμες δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	14.277.976	-	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	170.014.243	184.646.930	88.365.429	56.048.994
	420.856.246	412.355.680	324.211.636	291.825.445
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	894.000.730	856.686.090	782.756.717	743.303.444

Ίδια κεφάλαια & υποχρεώσεις

Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.Ε.»

στους μετόχους της μητρικής

Μετοχικό κεφάλαιο	154.693.664	181.947.552	154.693.664	181.947.552
Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	13.957.173	13.810.028	13.957.173	13.810.028
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής	-739.396	-729.864	-	-
Λοιπά αποθεματικά	267.665.608	194.251.732	267.665.608	194.251.732
Κέρδη εις νέον	203.538.527	203.632.965	97.830.324	98.220.161
	639.115.576	592.912.413	534.146.769	488.229.473
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-	-	-
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	639.115.576	592.912.413	534.146.769	488.229.473

Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	3.896.939	3.958.842	3.882.114	3.948.645
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1.383.584	152.048.283	1.383.584	151.381.835
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	9.548	296.305	9.548	93.859
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	7.605.734	6.063.277	7.603.935	6.058.207
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	12.895.805	162.366.707	12.879.181	161.482.546

Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Προβλέψεις	166.758	166.758	166.758	166.758
Προμηθευτές & λοιπές υποχρεώσεις	52.370.507	55.985.410	52.136.205	55.915.327
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	21.699.106	21.800.933	19.466.581	18.882.904
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	-	-	-	-
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	147.972.709	1.906.030	147.125.577	707.102
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	19.780.269	21.547.839	16.835.646	17.919.334
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	241.989.349	101.406.970	235.730.767	93.591.425

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.Ε.»

Σύνολο υποχρεώσεων	254.885.154	263.773.677	248.609.948	255.073.971
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	894.000.730	856.686.090	782.756.717	743.303.444

4.2.2 ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

4.2.2.1 ΧΡΗΣΗ 30/06/2009-30/06/2010

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

ΓΙΑ ΤΗΝ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 30Η ΙΟΥΝΙΟΥ 2010 ΚΑΙ 30Η ΙΟΥΝΙΟΥ 2009

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30/06/2010	30/06/2009	30/06/2010	30/06/2009
Έμμεση Μέθοδος				
<u>Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</u>				
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	148.481.698	118.219.400	119.539.948	103.299.485
Τόκοι πληρωθέντες	(5.333.633)	(5.596.584)	(5.065.572)	(5.201.600)
Καταβεβλημένοι φόροι	(39.200.575)	(27.196.085)	(37.344.147)	(25.440.066)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	103.947.490	85.426.731	77.130.229	72.657.819
<u>Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</u>				
Αγορές ενσώματων παγίων στοιχείων	(65.564.151)	(47.515.800)	(33.041.414)	(34.618.285)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων	140.151	37.775	98.328	10538
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου				
Θυγατρικής	-	-	(20.000.000)	(4.999.923)
Τόκοι εισπραχθέντες	4.359.196	2634428	2.667.069	1.736.268
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(61.064.804)	(44.843.597)	(50.276.017)	(37.871.402)
<u>Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</u>				
Εισπράξεις από αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	46.942.367	-	46.942.367	-
Έξοδα αύξησης				

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

μετοχικού κεφαλαίου	(234.606)	(164.689)	(234.606)	(164.689)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της μητρικής	(27.872.832)	(24.360.674)	(27.872.832)	(24.360.674)
Δάνεια αναληφθέντα	20.000.000	105.000.000	20.000.000	105.000.000
Εξοφλήσεις δανείων	(48.349.632)	(41.263.515)	(46.930.103)	(40.000.000)
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις	(1.864.491)	(606.055)	(1.864.491)	(578.818)
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(11.379.194)	38.605.067	(9.959.665)	39.895.819
Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	31.503.492	79.188.201	16.894.547	74.682.236
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	109.665.849	30.477.648	83.627.841	8.945.605
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(118.467)	-	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	188.735.583	109.665.849	100.522.388	83.627.841
Διαθέσιμα στο ταμείο	2.265.210	2.159.485	2.199.718	2.065.558
Υπόλοιπο αλληλόχρεων λογαριασμών τραπεζών	5.817.356	6.768.086	5.094.686	5.337.768
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	132.968.308	100.738.277	93.227.984	76.224.514
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα διαθεσίμων	141.050.874	109.665.848	100.522.388	83.627.840

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.Ε.»

4.2.2.2 ΧΡΗΣΗ 30/06/2010-30/06/2011

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

ΓΙΑ ΤΗΝ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 30Η ΙΟΥΝΙΟΥ 2011 ΚΑΙ 30Η ΙΟΥΝΙΟΥ 2010

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30/06/2011	30/06/2010	30/06/2011	30/06/2010
Έμμεση Μέθοδος				
<u>Ταμειακές ροές από</u>				
<u>Λειτουργικές δραστηριότητες</u>				
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	137.589.189	148.481.698	115.365.545	119.539.948
Τόκοι πληρωθέντες	(5.669.519)	(5.333.633)	(5.459.468)	(5.065.572)
Καταβεβλημένοι φόροι	(39.474.053)	(39.200.575)	(37.395.858)	(37.344.147)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	92.445.617	103.947.490	72.510.219	77.130.229
<u>Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</u>				
Αγορές ενσώματων παγίων στοιχείων	(56.613.480)	(65.564.151)	(16.975.193)	(33.041.414)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσωμάτων παγίων στοιχείων	260.016	140.151	260.016	98.328
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου				
Θυγατρικής	-	-	(17.998.804)	(20.000.000)
Τόκοι εισπραχθέντες	7.215.343	4.359.196	6.101.878	2.667.069
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(49.138.121)	(61.064.804)	(28.612.103)	(50.276.017)
<u>Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</u>				
Εισπράξεις από αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	370.849	46.942.367	370.849	46.942.367
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	(4.566)	(234.606)	(4.566)	(234.606)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της μητρικής	(24.546.053)	(27.872.832)	(24.546.053)	(27.872.832)
Δάνεια αναληφθέντα	-	20.000.000	-	20.000.000
Εξοφλήσεις δανείων	(1.422.001)	(48.349.632)	(370.756)	(46.930.103)

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις	(663.913)	(1.864.491)	(663.913)	(1.864.491)
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(26.265.684)	(11.379.194)	(25.214.439)	(9.959.665)
Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	17.041.812	31.503.492	18.683.677	16.894.547
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	141.050.874	109.665.849	100.522.388	83.627.841
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(5.627)	(118.467)	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	158.087.059	141.050.874	119.206.065	100.522.388
Διαθέσιμα στο ταμείο	2.364.811	2.265.210	2.205.901	2.199.718
Υπόλοιπο αλληλόχρεων λογαριασμών τραπεζών	6.769.205	5.817.356	4.773.404	5.094.686
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	148.953.043	132.968.308	112.226.760	93.227.984
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα διαθεσίμων	158.087.059	141.050.874	119.206.065	100.522.388

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.Ε.»

4.2.2.3 ΧΡΗΣΗ 30/06/2011-30/06/2012

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

ΓΙΑ ΤΗΝ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 30Η ΙΟΥΝΙΟΥ 2012 ΚΑΙ 30Η ΙΟΥΝΙΟΥ 2011

Έμμεση Μέθοδος	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30/06/2012	30/06/2011	30/06/2012	30/06/2011
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες				
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	130.487.818	137.589.189	105.345.190	115.365.545
Τόκοι πληρωθέντες	(5.689.816)	(5.669.519)	(5.511.159)	(5.459.468)
Καταβεβλημένοι φόροι	(28.938.170)	(39.474.053)	(26.752.706)	(37.395.858)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	95.859.832	92.445.617	73.081.325	72.510.219
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες				
Αγορές ενσώματων παγίων στοιχείων	(49.924.676)	(56.613.480)	(37.709.481)	(16.975.193)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσωμάτων παγίων στοιχείων	155873	260.016	155.873	260.016
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου				
Θυγατρικής	-	-	(77.199.961)	(17.998.804)
Εισπράξεις από ασφαλιστική εταιρία	2.100.000	-	-	-
Τόκοι εισπραχθέντες	7.799.918	7.215.343	6.785.082	6.101.878
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(39.868.885)	(49.138.121)	(107.968.487)	(28.612.103)
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Εισπράξεις από αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	120155	370.849	120.155	370.849
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	(303.995)	(4.566)	(303.995)	(4.566)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της μητρικής	-	(24.546.053)	-	(24.546.053)

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.»

Επιστροφή Κεφαλαίου στους Μετόχους	(27.287.866)		(27.287.866)	
Δάνεια αναληφθέντα	-	-		-
Εξοφλήσεις δανείων	(1.279.380)	(1.422.001)	(120.148)	(370.756)
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις	(678.055)	(663.913)	(678.055)	(663.913)
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(29.429.141)	(26.265.684)	(28.269.909)	(25.214.439)
Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	26.561.806	17.041.812	(63.157.071)	18.683.677
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	158.087.059	141.050.874	119.206.065	100.522.388
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(1.935)	(5.627)	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	184.646.930	167.607.053	56.048.994	37.365.317
Διαθέσιμα στο ταμείο	2.307.887	2.364.811	2.143.952	2.205.901
Υπόλοιπο αλληλόχρεων λογαριασμών τραπεζών	15.699.888	6.769.205	7.023.299	4.773.404
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	166.639.155	148.953.043	46.881.743	112.226.760
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα διαθεσίμων	184.646.930	158.087.059	56.048.994	119.206.065

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.»

4.2.2.4 ΧΡΗΣΗ 30/06/2012-30/06/2013

ΕΝΔΙΑΜΕΣΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

ΓΙΑ ΤΗΝ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31Η ΜΑΡΤΙΟΥ 2013 ΚΑΙ 31Η ΜΑΡΤΙΟΥ 2012

Έμμεση Μέθοδος	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30/06/2013	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2012
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες				
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	82.701.705	130.487.818	111.419.341	105.345.190
Τόκοι πληρωθέντες	-5.565.522	-5.689.816	-5.426.208	-5.511.159
Καταβεβλημένοι φόροι	-17.339.335	-28.938.170	-15.174.773	-26.752.706
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	59.796.848	95.859.832	90.818.360	73.081.325
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες				
Αγορές ενσώματων παγίων στοιχείων	-38.311.981	-49.924.676	-19.810.544	-37.709.481
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσωμάτων παγίων στοιχείων	1.021.188	155.873	1.021.188	155.873
Αύξηση Μετοχικού κεφαλαίου	-	-	-1.199.997	-77.199.961
Θυγατρική Εισπράξεις από ασφαλιστική εταιρία	-	2.100.000	-	-
Επενδύσεις σε χρηματοοικονομικά στοιχεία διαθεσιμα προς πώληση	-5.914.217	-	-2.391.253	-
Επενδύσεις σε χρηματοοικονομικά στοιχεία εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	-9.984.996	-	-9.984.996	-
Τόκοι εισπραχθέντες	9.423.364	7.799.918	3.438.876	6.785.082
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές	-43.766.642	-39.868.885	-28.926.726	-107.968.487

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.»

δραστηριότητες				
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Εισπράξεις από αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	188.268	120.155	188.268	120.155
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	-3.958	-303.995	-3.958	-303.995
Επιστροφή Κεφαλαίου στους Μετόχους	-27.292.133	-27.287.866	-27.292.133	-27.287.866
Εξοφλήσεις δανείων	-1.267.126	-1.279.380	-188.250	-120.148
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις	-2.279.126	-678.055	-2.279.126	-678.055
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-30.654.075	-29.429.141	-29.575.199	-28.269.909
Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	-14.623.869	26.561.806	32.316.435	-63.157.071
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	184.646.930	158.087.059	56.048.994	119.206.065
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	-8.818	-1.935	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	170.014.243	184.646.930	88.365.429	56.048.994
Διαθέσιμα στο ταμείο	2.720.397	2.307.887	2.550.566	2.143.952
Υπόλοιπο				

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

αλληλόχρεων λογαριασμών τραπεζών	8.740.351	15.699.888	8.579.747	7.023.299
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	<u>158.553.495</u>	<u>166.639.155</u>	<u>77.235.116</u>	<u>46.881.743</u>
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα διαθεσίμων	<u>170.014.243</u>	<u>184.646.930</u>	<u>88.365.429</u>	<u>56.048.994</u>

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.»

4.3 Ανάλυση Εταιρείας-Υπολογισμός Αριθμοδεικτών

✓ 01/07/2009-30/06/2010

ΑΝΑΛΥΣΗ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ					
ΕΤΑΙΡΕΙΑ: JUMBO A.E.E.			01/07/2009-30/06/2010		
	30/6/2010	30/6/2009		30/6/2010	30/6/2009
1. Πάγια - Το σύνολο των αναπόσβεστων Παγίων: Οφειλόμενο Κεφάλαιο, έξοδα εγκαταστάσεως, ασώματες και ενσώματες κινητοποιήσεις, συμμετοχές και Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	315.480.400	273.495.712	1. Ίδια Κεφάλαια - Τα Συνολικά Ίδια Κεφάλαια: Μετοχικό Κεφάλαιο, Μετοχές υπέρ το άρτιο, Αναπροσαρμογές - Επιχορηγήσεις, Αποθεματικά Κεφάλαια, "αποτέλεσμα εις νέο", ποσά για αύξηση Μ.Κ.	385.225.067	305.760.536
2. Κυκλοφορούν Ενεργητικό - Το σύνολο του Κυκλοφορούν Ενεργητικού: Αποθέματα, απαιτήσεις και χρεόγραφα	239.200.777	248.882.066	2. Προβλέψεις - Οι προβλέψεις της χρήσης για έξοδα και κινδύνους	166.758	548.738
2.1 Στο Κυκλοφορούν Ενεργητικό πιο αναλυτικά έχουμε	Μόνο τα Αποθέματα		3. Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις - Το σύνολο των Μακροπρόθεμων Υποχρεώσεων: Δάνεια Τραπεζών ή ομολογιακά, μακρ/μες υποχρεώσεις προς "συνδεδεμένες" επιχειρήσεις, επιταγές-γραμμάτια πληρωτέα μακροχρόνια κλπ	160.584.135	182.163.524
	165.272.868	180.272.868			
	Μόνο οι Απαιτήσεις				
	73.927.909	68.806.226			
3. Διαθέσιμα Ταμείο, Καταθέσεις Όψεως και προθεσμίας	100.522.388	83.627.841	4. Βραχυπρόθεσμες Απαιτήσεις - Το σύνολο των Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων: Τράπεζες, Προμηθευτές- Ασφαλιστικοί οργανισμοί, Πιστωτές, προκαταβολές πελατών και γενικά Υποχρεώσεις ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΕΣ	109.227.605	117.532.821
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	655.203.565	606.005.619	ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	655.203.565	606.005.619

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.Ε.»

✓ 01/07/2010-30/06/2011

ΑΝΑΛΥΣΗ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ					
ΕΤΑΙΡΕΙΑ: JUMBO Α.Ε.Ε.			01/07/2010-30/06/2011		
	30/6/2011	30/6/2010		30/6/2011	30/6/2010
1. Πάγια - Το σύνολο των αναπόσβεστων Παγίων: Οφειλόμενο Κεφάλαιο, έξοδα εγκαταστάσεως, ασώματες και ενσώματες κινητοποιήσεις, συμμετοχές και Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	344.679.175	315.480.400	1. Ίδια Κεφάλαια - Τα Συνολικά Ίδια Κεφάλαια: Μετοχικό Κεφάλαιο, Μετοχές υπέρ το άρτιο, Αναπροσαρμογές - Επιχορηγήσεις, Αποθεματικά Κεφάλαια, "αποτέλεσμα εις νέο", ποσά για αύξηση Μ.Κ.	438.531.040	385.225.067
2. Κυκλοφορούν Ενεργητικό - Το σύνολο του Κυκλοφορούν Ενεργητικού: Αποθέματα, απαιτήσεις και χρεόγραφα	237.568.510	239.200.777	2. Προβλέψεις - Οι προβλέψεις της χρήσης για έξοδα και κινδύνους	166.758	166.758
2.1 Στο Κυκλοφορούν Ενεργητικό πιο αναλυτικά έχουμε	Μόνο τα Αποθέματα		3. Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις - Το σύνολο των Μακροπρόθεμων Υποχρεώσεων: Δάνεια Τραπεζών ή ομολογιακά, μακρ/μες υποχρεώσεις προς "συνδεδεμένες" επιχειρήσεις, επιταγές-γραμμάτια πληρωτέα μακροχρόνια κλπ	160.994.802	160.584.135
	157.209.693	165.272.868			
	Μόνο οι Απαιτήσεις				
	80.358.817	73.927.909			
3. Διαθέσιμα Ταμείο, Καταθέσεις Όψεως και προθεσμίας	119.206.065	100.522.388	4. Βραχυπρόθεσμες Απαιτήσεις - Το σύνολο των Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων: Τράπεζες, Προμηθευτές- Ασφαλιστικοί οργανισμοί, Πιστωτές, προκαταβολές πελατών και γενικά Υποχρεώσεις ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΕΣ	101.761.150	109.227.605
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	701.453.750	655.203.565	ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	701.453.750	655.203.565

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.»

✓ 01/07/2011-30/06/2012

ΑΝΑΛΥΣΗ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ					
ΕΤΑΙΡΕΙΑ: JUMBO A.E.E.			01/07/2011-30/06/2012		
	30/6/2012	30/6/2011		30/6/2012	30/6/2011
1. Πάγια - Το σύνολο των αναπόσβεστων Παγίων: Οφειλόμενο Κεφάλαιο, έξοδα εγκαταστάσεως, ασώματες και ενσώματες κινητοποιήσεις, συμμετοχές και Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	451.477.999	344.679.175	1. Ίδια Κεφάλαια - Τα Συνολικά Ίδια Κεφάλαια: Μετοχικό Κεφάλαιο, Μετοχές υπέρ το άρτιο, Αναπροσαρμογές - Επιχορηγήσεις, Αποθεματικά Κεφάλαια, "αποτέλεσμα εις νέο", ποσά για αύξηση Μ.Κ.	488.229.473	438.531.040
2. Κυκλοφορούν Ενεργητικό - Το σύνολο του Κυκλοφορούν Ενεργητικού: Αποθέματα, απαιτήσεις και χρεόγραφα	235.776.451	237.568.510	2. Προβλέψεις - Οι προβλέψεις της χρήσης για έξοδα και κινδύνους	166.758	166.758
2.1 Στο Κυκλοφορούν Ενεργητικό πιο αναλυτικά έχουμε	Μόνο τα Αποθέματα		3. Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις - Το σύνολο των Μακροπρόθεμων Υποχρεώσεων: Δάνεια Τραπεζών ή ομολογιακά, μακρ/μες υποχρεώσεις προς "συνδεδεμένες" επιχειρήσεις, επιταγές-γραμμάτια πληρωτέα μακροχρόνια κλπ	161.482.546	160.994.802
	164.273.025	157.209.693			
	Μόνο οι Απαιτήσεις				
	71.503.426	80.358.817			
3. Διαθέσιμα Ταμείο, Καταθέσεις Όψεως και προθεσμίας	56.048.994	119.206.065	4. Βραχυπρόθεσμες Απαιτήσεις - Το σύνολο των Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων: Τράπεζες, Προμηθευτές- Ασφαλιστικοί οργανισμοί, Πιστωτές, προκαταβολές πελατών και γενικά Υποχρεώσεις ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΕΣ	93.424.667	101.761.150
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	743.303.444	701.453.750	ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	743.303.444	701.453.750

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.Ε.»

✓ 01/07/2012-30/06/2013

ΑΝΑΛΥΣΗ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ					
ΕΤΑΙΡΕΙΑ: JUMBO Α.Ε.Ε.			01/07/2012-30/06/2013		
	30/6/2013	30/6/2012		30/6/2013	30/6/2012
1. Πάγια - Το σύνολο των αναπόσβεστων Παγίων: Οφειλόμενο Κεφάλαιο, έξοδα εγκαταστάσεως, ασώματες και ενσώματες κινητοποιήσεις, συμμετοχές και Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	458.545.081	451.477.999	1. Ίδια Κεφάλαια - Τα Συνολικά Ίδια Κεφάλαια: Μετοχικό Κεφάλαιο, Μετοχές υπέρ το άρτιο, Αναπροσαρμογές - Επιχορηγήσεις, Αποθεματικά Κεφάλαια, "αποτέλεσμα εις νέο", ποσά για αύξηση Μ.Κ.	534.146.769	488.229.473
2. Κυκλοφορούν Ενεργητικό - Το σύνολο του Κυκλοφορούν Ενεργητικού: Αποθέματα, απαιτήσεις και χρεόγραφα	235.846.207	235.776.451	2. Προβλέψεις - Οι προβλέψεις της χρήσης για έξοδα και κινδύνους	166.758	166.758
2.1 Στο Κυκλοφορούν Ενεργητικό πιο αναλυτικά έχουμε	Μόνο τα Αποθέματα		3. Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις - Το σύνολο των Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων: Δάνεια Τραπεζών ή ομολογιακά, μακρ/μες υποχρεώσεις προς "συνδεδεμένες" επιχειρήσεις, επιταγές-γραμμάτια πληρωτέα μακροχρόνια κλπ	12.879.181	161.482.546
	160.846.336	164.273.025			
	Μόνο οι Απαιτήσεις				
	74.999.871	71.503.426			
3. Διαθέσιμα Ταμείο, Καταθέσεις Όψεως και προθεσμίας	88.365.429	56.048.994	4. Βραχυπρόθεσμες Απαιτήσεις - Το σύνολο των Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων: Τράπεζες, Προμηθευτές- Ασφαλιστικοί οργανισμοί, Πιστωτές, προκαταβολές πελατών και γενικά Υποχρεώσεις ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΕΣ	235.564.009	93.424.667
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	782.756.717	743.303.444	ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	782.756.717	743.303.444

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

4.4 ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ

4.4.1 Αριθμοδείκτες ρευστότητας

Ρευστότητα είναι η ικανότητα μιας επιχείρησης να εξοφλεί τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της χρησιμοποιώντας εύκολα ρευστοποιήσιμα περιουσιακά στοιχεία. Το πόσο ρευστό είναι ένα περιουσιακό στοιχείο εξαρτάται από την ταχύτητα με την οποία μπορεί να μετατραπεί σε χρήμα χωρίς να μειωθεί η αξία του. Η ύπαρξη ρευστότητας σε μια επιχείρηση έχει επίδραση στα κέρδη της, διότι αν τα κυκλοφοριακά της στοιχεία δε μετατρέπονται εύκολα σε μετρητά ή αν δεν υπάρχουν επαρκή ρευστά διαθέσιμα, τότε η επιχείρηση δε θα είναι σε θέση να πληρώσει τις υποχρεώσεις της. Αυτό θα έχει ως αποτέλεσμα τη δυσφήμιση της και τη μείωση της εμπιστοσύνης των συναλλασσομένων με αυτή.

Οι αριθμοδείκτες που χρησιμοποιούνται περισσότερο για τον προσδιορισμό της βραχυχρόνιας οικονομικής θέσης μιας επιχείρησης και της ικανότητας της να ανταποκρίνεται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της είναι οι εξής:

4.4.1.1 Αριθμοδείκτης γενικής ή κυκλοφοριακής ρευστότητας

Τι δείχνει: Ο δείκτης αυτός δείχνει τη φαινομενική, ποσοτική σχέση των κυκλοφοριακών περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού στον ισολογισμό της μονάδος με τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, στο ίδιο χρονικό πλαίσιο του ενός έτους από την ημερομηνία του ισολογισμού και όχι τόσο την ικανότητα της επιχείρησης να ανταποκριθεί στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της χωρίς να καταφύγει σε πρόσθετο δανεισμό, βεβαίως.

Που χρησιμοποιείται: Χρησιμεύει στην αξιολόγηση της βραχυπρόθεσμης ρευστότητας της επιχείρησης και ιδιαίτερα στη χορήγηση πίστωσης από προμηθευτές ή κεφαλαίων κίνησης από τις τράπεζες αλλά και στην διατήρηση τούτης, από τη διοίκηση, σε ορθολογικά επίπεδα.

Υπολογισμός:

✓ _30/06/2009

$$\frac{\text{Κυκλοφορούν + Χρεωστ. Μεταβ/κοι Λογ/μοι}}{\text{Βραχ. Υποχρεώσεις + Πιστ. Μεταβ. λογ/μοι}} = \frac{332.509.907}{118.081.559} = \mathbf{2,81} \quad \mathbf{281,59\%}$$

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.Ε.»

✓ 30/06/2010

Κυκλοφορούν + Χρεωστ. Μεταβ/κοι Λογ/μοι	=	339.723.165	=	3,10	310,55%
Βραχ. Υποχρεώσεις + Πιστ. Μεταβ. λογ/μοι		109.394.363			

✓ 30/06/2011

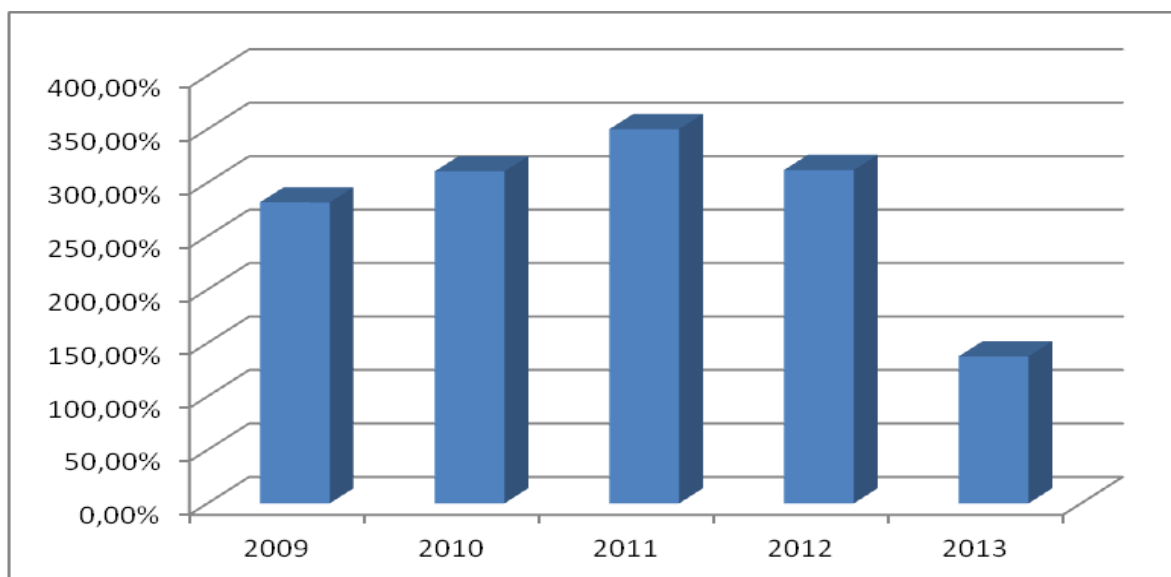
Κυκλοφορούν + Χρεωστ. Μεταβ/κοι Λογ/μοι	=	356.774.575	=	3,50	350,03%
Βραχ. Υποχρεώσεις + Πιστ. Μεταβ. λογ/μοι		101.927.908			

✓ 30/06/2012

Κυκλοφορούν + Χρεωστ. Μεταβ/κοι Λογ/μοι	=	291.825.445	=	3,11	311,81%
Βραχ. Υποχρεώσεις + Πιστ. Μεταβ. λογ/μοι		93.591.425			

✓ 30/06/2013

Κυκλοφορούν + Χρεωστ. Μεταβ/κοι Λογ/μοι	=	324.211.636	=	1,37	137,53%
Βραχ. Υποχρεώσεις + Πιστ. Μεταβ. λογ/μοι		235.730.767			



Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

Συμπέρασμα: Παρατηρούμε ότι η εταιρεία διατηρεί εξαιρετική Γενική Ρευστότητα σε όλες τις χρήσεις της και αύξηση από έτος σε έτος (2009→2,81 , 2010→3,10 , 2011→3,50). Το 2012 παρατηρούμε πτώση στο αριθμοδείκτη κυκλοφοριακής ρευστότητας από 3,50 σε 3,11 . Γενικά ένας δείκτης κυκλοφοριακής ρευστότητας μεγαλύτερος του 2 θεωρείται καλή ένδειξη. Το 2013 όμως ο αριθμοδείκτης μειώνεται απότομα σε 1,37. Ένας χαμηλός αριθμοδείκτης κυκλοφοριακής ρευστότητας παρέχει ένδειξη ύπαρξης μεγαλύτερου βαθμού κινδύνου στην επιχείρηση από ότι ένας υψηλός αριθμοδείκτης. Σε γενικές γραμμές όσο χαμηλότερος ο δείκτης τόσο πιο μεγάλος ο κίνδυνος μη δυνατότητας αποπληρωμών και δημιουργίας «υπερθέρμανσης» με συνέπεια πτώση πωλήσεων. Αντίθετα υπέρμετρα υψηλός δείκτης μπορεί να σημαίνει μη αποδοτική κατανομή κεφαλαίων της επιχείρησης. Μπορεί δηλαδή να μην χρησιμοποιεί τις χρηματοδοτικές δυνατότητες που υπάρχουν με αποτέλεσμα να μη μεγεθύνεται στην αγορά της, όσο θα μπορούσε. Μπορεί επίσης να κρύβει την ύπαρξη αξιωμένων ή κατεστραμμένων αποθεμάτων, η αξία των οποίων δεν εμφανίζεται στα λογιστικά βιβλία της επιχείρησης, καθώς και δυσκολία αυτής να εισπράξει τις απαιτήσεις της.

Η Jumbo έχει ένα υψηλό και αυξανόμενο αριθμοδείκτη από το 2009 μέχρι το 2012. Ο δείκτης είναι μεγαλύτερος του 2 όπου αυτό δείχνει ότι η επιχείρηση μπορεί να καλύψει ομαλά της βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της και μπορεί να ασκεί σε μεγάλο βαθμό την Πολιτική τιμών ,πιστώσεων και πληρωμών που επιθυμεί. Το 2013 υπάρχει μεγάλη πτώση στον αριθμοδείκτη κυκλοφοριακής ρευστότητας, αυτό δηλώνει κίνδυνο για μη δυνατότητα αποπληρωμών των υποχρεώσεων της.

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

4.4.1.2 Αριθμοδείκτης Άμεσης ρευστότητας

Τι δείχνει: Τη σχέση των πλέον ρευστοποιήσιμων κυκλοφοριακών στοιχείων προς της βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αποτελώντας έτσι μια πιο αυστηρή μέτρηση της ικανότητας της επιχείρησης να ανταποκριθεί στις τρέχουσες υποχρεώσεις της. Επίσης δείχνει πόσες φορές καλύπτουν τις βραχυχρόνιες τα ταχέως ρευστοποιήσιμα στοιχεία της επιχείρησης. Αν τα αμέσως ρευστοποιήσιμα στοιχεία είναι ίσα ή μεγαλύτερα των τρεχουσών υποχρεώσεων τότε, θεωρητικά τουλάχιστον, η επιχείρηση έχει καλή τρέχουσα οικονομική κατάσταση.

Που χρησιμοποιείται: Στην αξιολόγηση της ρευστότητας και της πιστοληπτικής ικανότητας της μονάδας καθώς και στην αξιολόγηση της απόδοσης του τμήματος πωλήσεων σε συνδυασμό και με τους όρους πωλήσεων.

Υπολογισμός:

✓ 30/06/2009

Κυκλοφορούν-(Αποθέματα+ προκαταβολές για αποθέματα & πάγια)	=	152.434.067	=	1,29	129,69%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις		117.532.821			

✓ 30/06/2010

Κυκλοφορούν-(Αποθέματα+ προκαταβολές για αποθέματα & πάγια)	=	174.450.297	=	1,59	159,71%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις		109.227.605			

✓ 30/06/2011

Κυκλοφορούν-(Αποθέματα+ προκαταβολές για αποθέματα & πάγια)	=	199.564.882	=	1,96	196,11%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις		101.761.150			

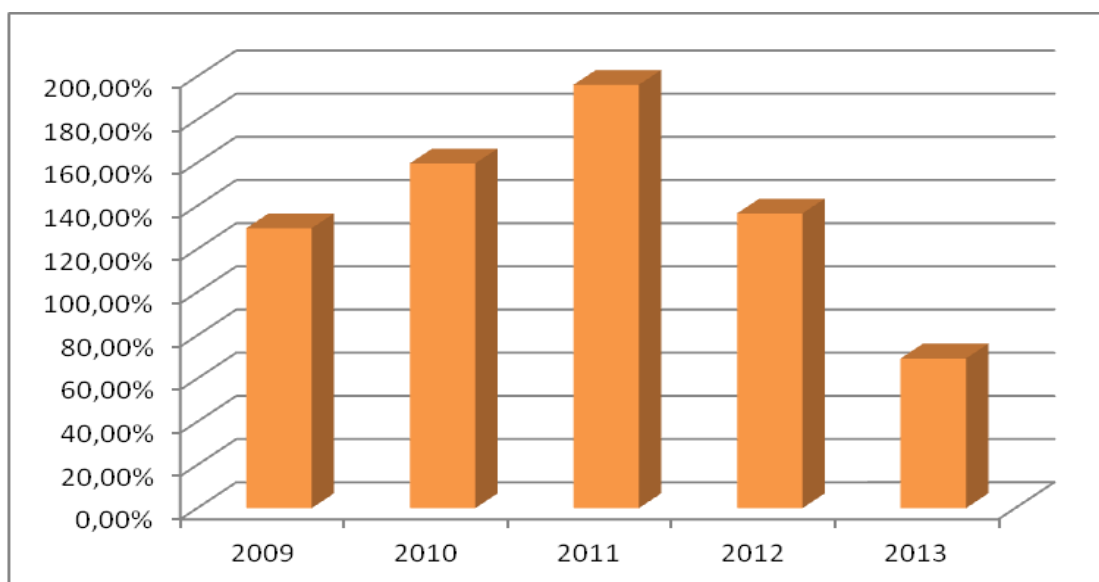
Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.»

✓ 30/06/2012

Κυκλοφορούν-(Αποθέματα+ προκαταβολές για αποθέματα & πάγια)	=	127.552.420	=	1,36	136,53%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις		93.424.667			

✓ 30/06/2013

Κυκλοφορούν-(Αποθέματα+ προκαταβολές για αποθέματα & πάγια)	=	163.365.300	=	0,69	69,35%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις		235.564.009			



Συμπέρασμα: Αν η τιμή της άμεσης ρευστότητας είναι ≥ 1 ή του 100% τότε η τιμή αυτή δείχνει ότι τα αμέσως ρευστοποιήσιμα στοιχεία της εταιρίας μπορούν να καλύψουν τις ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις της, οπότε ο δείκτης χαρακτηρίζεται επαρκής και ικανοποιητικός. Αντιθέτως αν ο δείκτης είναι ≤ 1 ή του 100% αυτός χαρακτηρίζεται είτε υποεπαρκής είτε ανεπαρκής γιατί τα ευκόλως ρευστοποιήσιμα κυκλοφοριακά στοιχεία δεν έχουν την δυνατότητα να καλύψουν τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της επιχείρησης.

Στην εταιρία JUMBO, που μελετάμε, παρατηρούμε ότι ο δείκτης αύξανεται με τον χρόνο μέχρι το 2011 όπου αυτό σημαίνει ότι η εταιρία μπορεί να ανταπεξέλθει στις ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις της με τα ρευστοποιημένα στοιχεία της, επομένως ο δείκτης

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

είναι επαρκής και ικανοποιητικός. Μετά το 2012 ο δείκτης αρχίζει να μειώνεται απότομα σε 136,53% από 196,11% το 2011 και το 2013 σε 69,35%, αυτό σημαίνει ότι το 2013 η εταιρεία δυσκολεύεται να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της με τα ευκόλως ρευστοποιήσιμα κυκλοφοριακά στοιχεία της. Ο δείκτης ενώ μέχρι το 2012 είναι επαρκής και ικανοποιητικός αντιθέτως το 2013 χαρακτηρίζεται ανεπαρκής.

4.4.1.3 Αριθμοδείκτης Ταμειακής ρευστότητας

Τι δείχνει: Ο πλέον ενδεικτικός δείκτης ρευστότητας είναι βέβαια ο δείκτης ταμειακής ρευστότητας. Δείχνει πόσες φορές τα διαθέσιμα περιουσιακά στοιχεία μιας οικονομικής μονάδας με καλύπτουν τις ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις της.

Που χρησιμοποιείται: Στην αξιολόγηση της ρευστότητας και της πιστοληπτικής ικανότητας της μονάδας αλλά και της αποδοτικότητας του τμήματος εισπράξεων & πληρωμών.

Ο αριθμοδείκτης ταμειακής ρευστότητας εκφράζει την δυνατότητα μιας επιχείρησης να εξοφλήσει της τρέχουσες και ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις χρησιμοποιώντας μόνο τα μετρητά που έχει στην διάθεση της και θεωρείται ικανοποιητικός όταν κυμαίνεται από 35% έως και 45%.

Υπολογισμός:

✓ 30/06/2009

Ταμειακά + Ισοδύναμα ταμειακά + διαπραγματευόμενα χρεόγραφα	=	83.627.841	=	0,71	71,15%
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις + Πιστ. Μεταβλ. Λογ/σμοι		117.532.821			

✓ 30/06/2010

Ταμειακά + Ισοδύναμα ταμειακά + διαπραγματευόμενα χρεόγραφα	=	100.522.388	=	0,92	92,03%
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις + Πιστ. Μεταβλ. Λογ/σμοι		109.227.605			

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo Α.Ε.Ε.»

✓ 30/06/2011

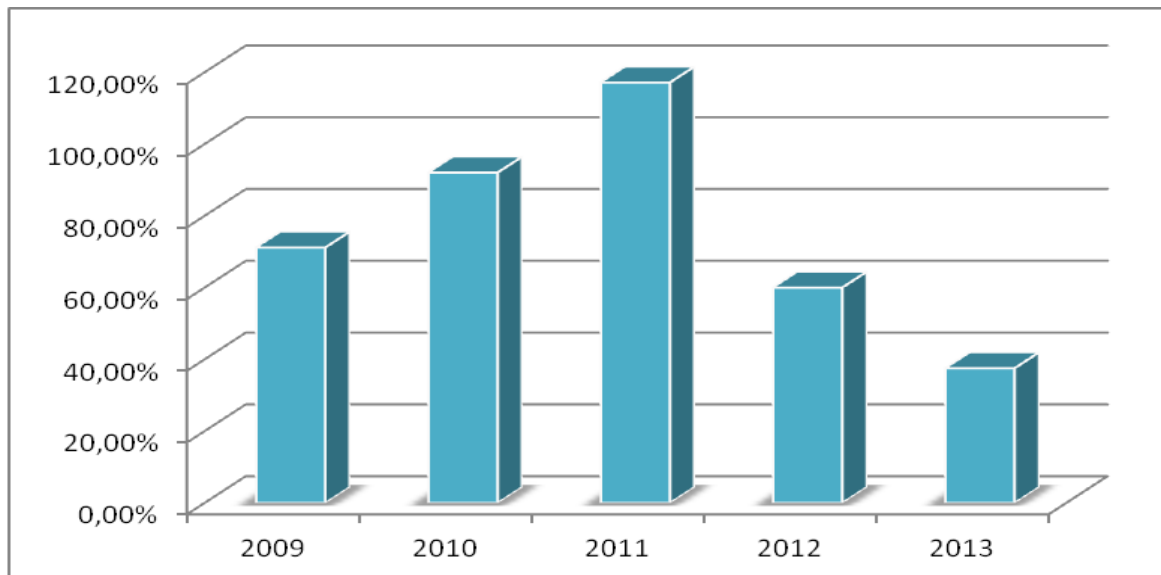
Ταμειακά + Ισοδύναμα ταμειακά + διαπραγματευόμενα χρεόγραφα	=	119.206.065	=	1,17	117,14%
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις + Πιστ. Μεταβλ. Λογ/σμοι		101.761.150			

✓ 30/06/2012

Ταμειακά + Ισοδύναμα ταμειακά + διαπραγματευόμενα χρεόγραφα	=	56.048.994	=	0,59	59,99%
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις + Πιστ. Μεταβλ. Λογ/σμοι		93.424.667			

✓ 30/06/2013

Ταμειακά + Ισοδύναμα ταμειακά + διαπραγματευόμενα χρεόγραφα	=	88.365.429	=	0,37	37,51%
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις + Πιστ. Μεταβλ. Λογ/σμοι		235.564.009			



Συμπέρασμα: Ο δείκτης μας δείχνει πόσες φορές τα διαθέσιμα περιουσιακά στοιχεία μιας επιχείρησης καλύπτουν τις ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις της. Ειδικότερα η εταιρεία μας διαθέτει καλή ταμειακή ρευστότητα με μέγιστο δείκτη το 2011 όπου ξεπερνάει το 1 έχοντας

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

πολύ καλή Ταμειακή ρευστότητα. Αντίθετα τα 2 επόμενα έτη (2012-2013) υπέρχει πτώση στον δείκτη σε 0,59 και 0,37 (όπως παρατηρούμε στο διάγραμμα), έχοντας μια καλή Ταμειακή Ρευστότητα η οποία μπορεί να καλύψει τις ανάγκες της με μετρητά. Η υψηλή τάση του αριθμοδείκτη το 2011 οφείλεται στο μεγάλο ποσό των ταμειακών διαθέσιμων και ισοδύναμων σ' αυτή τη χρήση. Αντίθετα η μεταστροφή στο δείκτη το 2012 οφείλεται στην μείωση των ταμειακών διαθεσίμων, ενώ το 2013 υπάρχει έντονη αύξηση στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της επιχείρησης και πιο συγκεκριμένα στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση. Όσο μεγαλύτερη είναι η τιμή αυτού του δείκτη, τόσο ισχυρότερη είναι η ταμειακή θέση της επιχείρησης και τόσο, συνεπώς, μικρότερος είναι ο κίνδυνος αδυναμίας εξοφλησης των τρεχουσών υποχρεώσεων της.

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ-ΣΥΓΚΡΙΣΕΙΣ

Η σύσταση μια Ανώνυμης Εταιρείας σε μια χώρα αποτελεί ένα θετικό σημάδι για την οικονομία της από τη στιγμή που η σύσταση μιας τέτοιας επιχείρησης σημαίνει καινούργιες επενδύσεις, καινούργιες θέσεις εργασίας και ίσως προσέλκυση ακόμα και ξένων κεφαλαίων. Χαρακτηριστικό είναι ότι όταν σε μια χώρα δραστηριοποιούνται πολλές Ανώνυμες Επιχειρήσεις τότε αυτή η χώρα θεωρείται ανεπτυγμένη και η οικονομία της λειτουργεί με βάση την ελεύθερη αγορά και τον θεμιτό ανταγωνισμό. Για αυτό το λόγο είναι απαραίτητη η παροχή κάποιων κινήτρων από πλευρά της κυβέρνησης, οποιασδήποτε χώρας. Για τη σύσταση μιας Ανώνυμης Επιχείρησης. Η γραφειοκρατία και ο υψηλός φορολογικός συντελεστής προφανώς δεν θεωρούνται ορισμένα από τα επιθυμητά μέτρα αλλά η ολοκλήρωση της διαδικασίας με όσο το δυνατόν λιγότερα έγγραφα και μειωμένος φορολογικός συντελεστής ειδικά σε σύγκριση με άλλες χώρες.

Από τη στιγμή που θα δημιουργηθεί μια τέτοια επιχείρηση χρειάζεται συνεχή έλεγχο τόσο της παραγωγικής διαδικασίας όσο και της οικονομικής της πορείας. Ένας από τους κινδύνους που διατρέχει η επιχείρηση είναι αυτός της απαξίωσης των προϊόντων που παρέχει αν έχουν αλλάξει οι καταναλωτικές συνήθειες των πελατών της, αν δημιουργηθεί ένα καλύτερο προϊόν από κάποια άλλη εταιρεία. Μπορεί να αποφύγει ένα τέτοιο κίνδυνο μόνο με τον συστηματικό έλεγχο τόσο της επιχείρησης όσο και της αγοράς έτσι ώστε να εντοπίσει εγκαίρως τα σημάδια και να μπορέσει να προσαρμοστεί στις καινούργιες τάσεις.

Η χρηματοοικονομική ανάλυση δίνει τη δυνατότητα στην επιχείρηση να εντοπίσει πιθανά προβλήματα της επιχείρησης από την οικονομική οπτική γωνία. Προφανώς, αν μια επιχείρηση δεν πηγαίνει καλά, η κατάστασή της αποτυπώνεται στις χρηματοοικονομικές της καταστάσεις. Μια ανάλυση που ως πρωτογενή πηγή πληροφοριών έχει αυτές τις καταστάσεις, αποτελεί απαραίτητο εργαλείο για τη σωστή λειτουργία μιας ανώνυμης επιχείρησης.

Παραπάνω έγινε η χρηματοοικονομική ανάλυση της εταιρείας των JUMBO A.E.E. όπου παρατίθενται οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις που δόθηκαν από το site της επιχείρησης και φαίνεται η αύξηση των εσόδων της από την αντίστοιχη προηγούμενη οικονομική περίοδο. Η εταιρεία την περίοδο 01/07/2008-30/06/2009 είχε πραγματοποιήσει κέρδη 81.879.282, την περίοδο 01/07/2009-01/06/2010 τα κέρδη αυξήθηκαν σε 82.550.316, την περίοδο 01/07/2010-01/06/2011 μειώθηκαν σε 77.498.488, την

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στο κλάδο των παιχνιδιών της εταιρείας «Jumbo A.E.E.»

01/07/2011-01/06/2012 μείωθηκαν σε 77.109.334 και τέλος 01/07/2012-01/06/2013 υπάρχει μείωση σε 73.667.072.

Τα αποτελέσματα της εφαρμογής αυτής ήταν ότι ακόμα και αν τα κέρδη στην επιχείρηση μειώνονται, παρά αυτά πηγαίνει καλά, ειδικά μέσα σε ένα δυσμενές οικονομικό περιβάλλον (οικονομική κρίση κτλ). Η εταιρεία έχει βασιστεί στις επενδύσεις ακινήτων ψάχνοντας ευκαιρίες για αγορά ή μίσθωση ακινήτου για επιπλέον εύρος καταστημάτων.

Η JUMBO είναι η μεγαλύτερη εταιρεία παιχνιδιών στον Ελλαδικό χώρο με τα περισσότερα καταστήματα και ποικιλία παιχνιδιών. Καμία ανταγωνίστρια εταιρεία δεν διαθέτει περισσότερα από 5-8 καταστήματα του ίδιου μεγέθους και κύκλο εργασιών άνω των 20-30 εκατομμυρίων €. Σύμφωνα με την παραπάνω ανάλυση η εταιρεία αν και έχει μια καθωρική πορεία κερδών, μπορεί να ανταπεξέλθει στις ληξιπρόθεσμες οφειλές της.

Το 2013 η εταιρεία έχει χαμηλότερο αριθμοδείκτη κυκλοφοριακής ρευστότητας ο οποίος φανερώνει ότι υπάρχει μεγαλύτερος βαθμός κινδύνου στην επιχείρηση για την αποπλήρωση των υποχρώσεων της. Επίσης η Άμεση ρευστότητα της είναι χαμηλότερη του 1 όπου αυτό δηλώνει δυσκολία στην κάλυψη των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων της. Τέλος ο αριθμοδείκτης ταμειακής ρευστότητας είναι ικανοποιητικός με αποτέλεσμα να μπορεί να πληρώσει τις υποχρεώσεις της με μετρητά.

Το Απασχολούμενο προσωπικό από ότι προκύπτει αυξάνεται χρόνο με το χρόνο παρά την μείωση των κερδών της εταιρείας. Το 2013 όπου παρατηρούμε ότι η εταιρεία δυσκολεύεται να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της με τα ευκόλως ρευστοποιήσιμα κυκλοφοριακά στοιχεία της παρα αυτά υπάρχει αύξηση του μόνιμου και έκτακτου προσωπικού της, φτάνοντας στους 3613 εργαζομένους στον Όμιλο.

Επομένως η εταιρεία JUMBO αν και με μείωση των κερδών της μπορεί να ανταπεξέλθει στις επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης μέχρι και σήμερα αυξάνοντας των αριθμών των εγκαταστάσεων της και το ποσοστό του προσωπικού της.

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

1. www.jumbo.gr
2. [El.wikibooks.org/wiki/Οικονομική_κρίση._Αιτίες_και_αποτελέσματα](http://el.wikibooks.org/wiki/Οικονομική_κρίση._Αιτίες_και_αποτελέσματα)
3. [El.wikipedia.org/wiki/Οικονομία_της_Ελλάδας](http://el.wikipedia.org/wiki/Οικονομία_της_Ελλάδας)
4. www.naftemporiki.gr
5. www.capital.gr
6. www.ase.gr
7. www.et.gr
8. www.tovima.gr/finance/article/?aid=406299
9. www.isotimia.gr/default.asp?pid=24&ct=34&artid=76648
10. www.hrima.gr
11. www.moustakastoys.gr
12. www.zaharias.gr/
13. www.iraj.gr
14. Ανάλυση Χρηματοοικονομικών καταστάσεων/Κωνσταντίνος Κάντζος/Interbooks/2002