



Α.Ε.Ι. Πειραιά Τ.Τ.

**ΤΜΗΜΑ : ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ
ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ**

ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΕΦΑΛΛΟΝΙΑΣ

**ΓΕΡΑΣΙΜΟΣ ΒΑΝΔΩΡΟΣ ΑΜ:13629
ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ : ΘΕΟΔΩΡΟΣ ΠΑΠΑΗΛΙΑΣ**

ΑΘΗΝΑ, 2018

Περιεχόμενα

Περίληψη.....	3
Λέξεις-κλειδιά:.....	3
Abstract	3
Keywords:	3
ΕΙΣΑΓΩΓΗ.....	4
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1, ΚΕΦΑΛΛΟΝΙΑ.....	5
1.1 Μια σύντομη αφήγηση της ιστορίας.....	5
1.2 Βασικά Χαρακτηριστικά & Γεωμορφολογία.....	8
1.2.1 Κλίμα	9
1.2.2 Γεωλογικοί σχηματισμοί και σπήλαια.....	9
1.2.3 Σεισμολογικά Στοιχεία.....	9
1.2.4 Οικονομία.....	9
1.3 Διαχείριση Αποβλήτων	10
1.4 Πληθυσμός & Δημογραφικά Χαρακτηριστικά.....	11
1.5 Ηλικιακή Σύνθεση Πληθυσμού.....	12
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2, ΔΗΜΟΣ.....	13
2.1 Έννοια του δήμου.....	13
2.2 Δομή Και Λειτουργία Της Τοπικής Και Περιφερειακής Δημοκρατίας	14
2.2.1 Διοίκηση του δήμου.....	14
2.2.2 Μονοπρόσωπα Και Συλλογικά Αιρετά Όργανα Του Δήμου Κεφαλλονιάς	15
2.2.3 Εποπτεία – Συντονισμός Υπηρεσιών	16
2.2.4 Αρμοδιότητες Προϊσταμένων Οργανικών Μονάδων (διοικητικών ενοτήτων)	17
2.2.5 Διάρθρωση, Δραστηριότητες & Διαδικασίες Των Υπηρεσιών Του Δήμου	19
2.2.6 Νομικά Πρόσωπα Δημόσιου Και Ιδιωτικού Δικαίου Του Δήμου Κεφαλλονιάς.....	21
2.2.7 Συστήματα Διαχείρισης και Λειτουργίας.....	23
2.2.7.1 Διπλόγραφικό λογιστικό σύστημα	24
2.2.8 Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση και Πληροφοριακά Συστήματα.....	25
2.2.9 Ανθρώπινο Δυναμικό.....	26
2.2.9.1 Τακτικό Ανθρώπινο Δυναμικό Κατά Επίπεδο Εκπαίδευσης	26
2.2.9.2 Τακτικό Ανθρώπινο Δυναμικό Κατηγορίας Π.Ε. Κατά Κλάδο- Ειδικότητα	27

2.2.9.3 Τακτικό Ανθρώπινο Δυναμικό Κατηγορίας Τ.Ε. Κατά Κλάδο- Ειδικότητα	28
2.2.11 SWOT Ανάλυση – Εσωτερικό Περιβάλλον Δήμου Κεφαλλονιάς	29
2.3 Η Αποστολή, το Όραμα και οι Αρχές του Δήμου (ΕΠΠΕΔΟ NUTS III)	30
2.3.1 Η αποστολή του Δήμου Κεφαλλονιάς.....	30
2.3.2 SWOT Ανάλυση – Εξωτερικό Περιβάλλον Δήμου Κεφαλλονιάς.....	32
2.4 Η Στρατηγική του Δήμου – Άξονες και Μέτρα (ΕΠΠΕΔΟ NUTS III).....	35
2.4.1 Σημείωση.....	39
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3, ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ.....	40
3.1 Οι στόχοι.....	41
3.2 Το περιεχόμενο.....	41
3.3 Σκοπός Του Προγράμματος (όπως θεσπίστηκε από το νομοθέτη).....	41
3.4 Διάρθρωση Του Προγράμματος Του Δήμου Κεφαλλονιάς 2013-2014	42
3.5 Μεθοδολογική Προσέγγιση	43
3.6 Ομάδα Έργου.....	47
3.7 Παρατηρητήριο Οικονομικής Αυτοτέλειας ΟΤΑ & Ολοκληρωμένο Πλαίσιο Δράσης	47
3.8 Η Πρόκληση Της 5ης Προγραμματικής Περιόδου	48
3.9 Διαδικασίες Διαβούλευσης	49
3.10 Εθνικός Και Περιφερειακός Σχεδιασμός	49
3.11 Περιφερειακός Στρατηγικός Σχεδιασμός (Επίπεδο NUTSII)	50
3.12 Μοντέλο Αναπτυξιακού Σχεδιασμού Νησιώτικου Χώρου	51
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4, ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ	53
4.2 Αριθμοδείκτης Γενικής Ρευστότητας.....	54
4.2.1 Μειονεκτήματα	55
4.2.2 Εφαρμογή Αρ. Γενικής Ρευστότητας.....	55
4.3 Αριθμοδείκτης Άμεσης Ρευστότητας	56
4.3.1 Μειονεκτήματα	56
4.3.2 Εφαρμογή Αρ. Άμεσης Ρευστότητας	57
4.4 Αριθμοδείκτης Ταμειακής Ρευστότητας.....	57
4.4.1 Μειονεκτήματα	58
4.4.2 Εφαρμογή Αρ. Ταμειακής Ρευστότητας.....	58
4.5 Συμπεράσματα Εφαρμογής Αριθμοδεικτών Ρευστότητας	58
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5, ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ.....	60
ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ-ΠΑΡΑΠΟΜΠΕΣ	62
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ.....	63

Περίληψη

Η παρούσα πτυχιακή εργασία έχει ως σκοπό την ανάδειξη των αναγκαίων πληροφοριών που αφορούν και περιγράφουν, την εξέλιξη του Δήμου Κεφαλλονιάς με τη χρήση δημοσιευμένων στοιχείων, ισολογισμών, του επιχειρησιακού προγράμματος, καθώς και μέσω της εφαρμογής αριθμοδεικτών πάνω σε δημοσιευμένα οικονομικά στοιχεία του δήμου.

Λέξεις-κλειδιά:

Δήμος, Εξέλιξη, Κεφαλλονιά, ισολογισμός, αριθμοδείκτες, επιχειρησιακό πρόγραμμα, άξονες ανάπτυξης, στρατηγική

Abstract

This diploma thesis aims to highlight the necessary information concerning the evolution of the Municipality of Kefallonia using the published data, balance sheets, the operational program, as well as by applying indexes on published financial data of the municipality.

Keywords:

Municipality, Evolution, Kefallonia, Balance Sheet, Numbers, Operational Program, Development Axes, Strategy

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η παρούσα ερευνητική πτυχιακή εργασία έχει ως σκοπό την ανάδειξη στοιχείων που θα καθοδηγήσουν τον αναγνώστη με πληροφοριακή πληρότητα στη διαμόρφωση της εικόνας του Δήμου Κεφαλλονιάς.

Για το σκοπό αυτό επισκέφτηκα το οικονομικό τμήμα του Δημαρχείου Κεφαλλονιάς, στην πόλη του Αργοστολίου, και έπειτα αναζήτησα δημόσια έγγραφα από τους διαδικτυακούς τόπους τόσο του Δήμου Κεφαλλονιάς, όσο και από το υπουργείο εσωτερικών, από όπου αντλήθηκαν οι πληροφορίες που παρουσιάζονται, τόσο για τη παρούσα όσο και τη παρελθοντική εικόνα του Δήμου.

Προκειμένου να γίνουν αντιληπτές, η διάσταση τόσο του χώρου, όσο και του χρόνου, αλλά και του ανθρώπινου παράγοντα που επηρεάζει, αλλά και από την οποία επηρεάζεται, η εξέλιξη ενός δήμου, κάθε κεφάλαιο της εργασίας απευθύνεται σε έναν διαφορετικό άξονα μελέτης του ίδιου θέματος. Την εξέλιξη του Δήμου Κεφαλλονιάς.

Αρχικά κρίθηκε σημαντική, η παρουσίαση του τύπου της νήσου Κεφαλλονιάς, που ξεκινά με μια συνοπτική ανάλυση των γεωμορφολογικών χαρακτηριστικών, της ιστορίας, των κατοίκων και της οικονομίας της.

Έπειτα, γίνεται παρουσίαση της έννοιας του δήμου, καθώς και της διαμόρφωσης αυτού με την εφαρμογή του προγράμματος «Καλλικράτης» και της διάρθρωσης της εξουσίας και τον ευθηνών που προκύπτουν από τη νέα του δομή.

Στο πλαίσιο αυτό κρίθηκε αναγκαία η παρουσίαση του επιχειρησιακού προγράμματος, ενός θεσμού που αποτελεί μία βασική προσθήκη στην οργάνωση, έννοια, και τέλος λειτουργία του δήμου, τόσο στο καθημερινό όσο και στο μακρόπνοο στρατηγικό σχεδιασμό, βαδίζοντας σε συγκεκριμένους άξονες εξέλιξης.

Τέλος με την χρήση οικονομικών αριθμοδεικτών έγινε μια προσέγγιση στην οικονομική εικόνα του δήμου. Χρησιμοποιώντας τους ισολογισμούς των τελευταίων ετών, παράχθηκαν κάποια συμπεράσματα μέσα από τα οποία μπορεί κανείς να διακρίνει τον χαρακτήρα αλλά και ψήγματα από μελλοντικές εκδοχές του δήμου στην πορεία του με όραμα την «..ανάδειξη της Κεφαλλονιάς σε έναν ελκυστικό τόπο που θέλεις να ζεις¹».

¹ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Κεφαλλονιάς, έτη 2013-2014
[http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1, ΚΕΦΑΛΛΟΝΙΑ

1.1 Μια σύντομη αφήγηση της ιστορίας.

Λειτουργώντας σα λιμάνι- πέρασμα, μιας και δεν είχε πολλές καλλιεργήσιμες εκτάσεις, αλλά όντας πλούσια σε ξυλιά (κεφαλλονίτικη ελάτη), η γνωστή σε εμάς, νήσος Κεφαλλονιά άλλαξε πολλές φορές κατοίκους, με τους κατακτητές να επιβάλλονται στους κατεκτημένους. Με την κυριολεκτική έννοια αλλά και μέσα από τις επιρροές της κουλτούρας και του τρόπου ζωής.

Πρώτος από τους ιστορικούς συγγραφείς που αναφέρει το όνομα Κεφαλληνία είναι ο Ηρόδοτος, η προηγούμενη ονομασία του νησιού Σάμος ή Σάμη έχει χαθεί πριν από αυτή την αναφορά, χωρίς να γνωρίζουμε το πότε, και πλέον ονομάζεται Κεφαλλονιά. Σύμφωνα με το Ιστορικό βιβλίο «Ιστορία της νήσου Κεφαλληνίας» του συγγραφέα Ευστάθιου Λιβιεράτου, Διδάκτορας Φιλολογίας του Πανεπιστημίου Μονάχου, η ονομασία του νησιού προήλθε από το πελασγικό φύλο που κατοικούσε την ορεινή Ακαρνανία, συγγενικό των Τηλεβοών και των Ταφίων, και πιο συγκεκριμένα από τις κορυφές (κεφαλών) των βουνών όπου κατοικούσαν, μιας και ήταν ορεσίβιος λαός. Έπειτα αυτό το όνομα έγινε γνωστότερο καθώς οι Κεφαλήνες εξαπλώθηκαν με την κατάκτηση του νησιού Τάφου (Κεφαλληνίας) από τον βασιλιά Κέφαλο και τους απογόνους του².

Μάλιστα, το όνομα αρχικά γραφόταν «Κεφαληνία», ίσως και λόγω της πίστης ότι πήρε το όνομα από τον ίδιο τον Κέφαλο, ενώ ο Όμηρος μάλλον για λόγους μέτρου στην Οδύσσεια και Ιλιάδα αναφέρεται στους «Κεφαλήνες».

² «ΙΣΤΟΡΙΑ ΤΗΣ ΝΗΣΟΥ ΚΕΦΑΛΛΗΝΙΑΣ» του συγγραφέα Ευστάθιου Κ. Λιβιεράτου Διδάκτορας Φιλολογίας του Πανεπιστημίου Μονάχου.

Εικόνα 1: Χάρτης της Κεφαλονιάς, Κριστόφορο Μπουοντελμόντι, 1420³



Υπάρχουν στοιχεία ότι η Κεφαλλονιά κατοικείται από την παλαιολιθική εποχή. Οι πρώτοι γνωστοί κάτοικοι ήταν Λέλεγες, οι οποίοι κατοίκησαν το νησί την εποχή του 15ου αι. π.Χ., φέρνοντας μαζί τους τη λατρεία του Ποσειδώνα. Την εποχή του χαλκού, ένας άλλος αρχαίος Ελληνικός λαός, οι Ταφίοι ή Τηλεβόες είχαν εγκατασταθεί στην γύρω θάλασσα, και κατοικούσαν στο νησί, ή διατηρούσαν εμπορική βάση στο νησί και συναλλάσσονταν στενά με τους κατοίκους του νησιού.

Κατά την αρχαιότητα άκμασαν τέσσερις πόλεις, οι οποίες ήταν ανεξάρτητα κράτη: η Κράνη, οι Πρόννοι, η Σάμη και η Πάλη.

Το νησί κατακτήθηκε από τους Ρωμαίους και κατά το μεσαίωνα αποτέλεσε τμήμα της Βυζαντινής Αυτοκρατορίας. Υπήρξε μάλιστα και έδρα του Θέματος της Κεφαλληνίας, που περιλάμβανε και τα γειτονικά νησιά του Ιονίου. Κατακτήθηκε από τους Νορμανδούς, τους

³ <https://el.wikipedia.org/wiki/Κεφαλονιά>

Ενετούς και για λίγα χρόνια από τους Οθωμανούς. Επανήλθε στην κυριαρχία της Βενετίας μέχρι το 1797, οπότε την κατέλαβαν οι Γάλλοι. Κατά τη σύντομη γαλλική κατοχή, ο λαός του νησιού εξεγέρθηκε, επηρεασμένος από τη Γαλλική Επανάσταση και ανέτρεψε το φεουδαρχικό καθεστώς, το οποίο αποκαταστάθηκε με το Ιωνικό Κράτος, το οποίο ήταν υπό την επιρροή διαφόρων δυνάμεων, εκ των οποίων η βρετανική επιρροή έφερε τις μεγαλύτερες αντιδράσεις. Οι Βρετανοί επένδυσαν στην υποδομή του νησιού, το οδικό δίκτυο, γέφυρες και λιμάνια, ενώ έκαναν και δραστικές περικοπές στην δημοκρατία που είχαν εφαρμόσει οι Γάλλοι με το σύνταγμα των Επτανήσων και την κατάργηση του Libro de Oro. Το 1864 ενώθηκαν τα Επτάνησα με το Βασίλειο της Ελλάδος.⁴

Κατά τη διάρκεια του Α΄ Παγκόσμιου Πόλεμου το νησί κατέλαβαν, για μικρό χρονικό διάστημα, οι γαλλικές ναυτικές δυνάμεις.

Στο Β΄ Παγκόσμιο Πόλεμο καταλήφθηκε αρχικά από τους Ιταλούς, που απέβλεπαν στην ενσωμάτωση της Επτανήσου στην Ιταλία καθιερώνοντας νομισματική και οικονομική ένωση. Με την ιταλική συνθηκολόγηση, το 1943, οι Γερμανοί κατέλαβαν την Κεφαλονιά όπου μετά από μεγάλη μάχη με τα Ιταλικά στρατεύματα, εκτέλεσαν τους περισσότερους από αυτούς. Στην Κεφαλονιά αναπτύχθηκε ισχυρό κίνημα Αντίστασης από το ΕΑΜ, ενώ κατά την περίοδο του Εμφυλίου δόθηκαν πολλές μάχες μεταξύ του κυβερνητικού στρατού και των ανταρτών, που δρούσαν στο νησί μέχρι τα τέλη του 1949.

Σημαντική ιστορική περίοδος για τη Κεφαλονιά ξεκινά το έτος 1953, όταν ισοπεδώθηκαν όλα σχεδόν τα οικήματα του νησιού λόγω ισχυρών σεισμικών φαινομένων. Σύμφωνα με τα στοιχεία της απογραφής του 1951 η Κεφαλονιά αριθμούσε 47.369 κατοίκους. Στην απογραφή του 1961, την πρώτη μετά τους σεισμούς, ο πληθυσμός είχε μειωθεί κατά σχεδόν 16% φτάνοντας τους 39.793 μόνιμους κατοίκους. Στην δεκαετία που ακολούθησε η εσωτερική μετανάστευση αυξήθηκε, ενώ αρκετοί κάτοικοι από φτωχότερα μέρη της Ελλάδος εγκαταστάθηκαν στο νησί. Σχετικά αργά αναπτύχθηκε ο τουρισμός στο νησί καθώς οι Κεφαλλονίτες είχαν έσοδα από τη ναυτιλία, τον παραδοσιακά ανεπτυγμένο πρωτογενή τομέα και το συνάλλαγμα.

⁴ <https://el.wikipedia.org/wiki/Κεφαλονιά>

Ο Ιόνιος πληθυσμός, και οι κεφαλλονίτες έχουν τη φήμη ως ιδιαίτεροι χαρακτήρες, με έντονα πολιτισμικά στοιχεία, μουσικότητα στη γλώσσα και το γνωστό τους ταπεραμέντο, που πλάστηκε από τις ιστορικές συγκυρίες και την επαφή με τόσες διαφορετικές κουλτούρες.

1.2 Βασικά Χαρακτηριστικά & Γεωμορφολογία⁵

Ακολουθεί μια παρουσίαση των Βασικών Χαρακτηριστικών και της Γεωμορφολογίας του τόπου.

Η Κεφαλονιά είναι το έκτο σε μέγεθος νησί της Ελλάδας και το μεγαλύτερο του Ιονίου Πελάγους. Έχει συνολική έκταση 781 τ.χλμ. και ακτογραμμή μήκους 254 χλμ. Βρίσκεται απέναντι από την είσοδο του Πατραϊκού Κόλπου, νότια της Λευκάδας και βόρεια της Ζακύνθου.

Είναι κατ' εξοχήν ένα ορεινό νησί, με μεγάλο κάθετο διαμελισμό. Μεγαλύτερο βουνό του νησιού είναι ο Αίνος (με τη κορυφή του το Μεγάλο Σωρό 1628μ. η ψηλότερη στα Επτάνησα), ο οποίος απλώνεται στο νοτιοδυτικό τμήμα του νησιού με διεύθυνση ΒΔ – ΝΑ. Την ίδια σχετικά διεύθυνση ακολουθούν και οι προεκτάσεις του Αίνου. Η Ανατολική πλευρά του Αίνου είναι γεμάτη από έλατα του είδους: Κεφαλληνιακή Ελάτη – *Abies Cephalonica*, ενώ υπάρχει και μεγάλη βλάστηση θαμνοειδών. Στο νησί σχηματίζονται δύο χερσόνησοι, προς Βορρά της Ερίσου - ορεινή στο μεγαλύτερο μέρος της – και Δυτικά της Παλικής, πεδινή και η πιο εύφορη της Κεφαλονιάς.

Το νησί παρουσιάζει περιορισμένο θαλάσσιο διαμελισμό. Στο βορειοανατολικό τμήμα σχηματίζονται οι κόλποι της Σάμης και της Αντίσαμου, στο βορειοδυτικό ο κόλπος του Αργοστολίου και στο νότιο ο όρμος του Λουρδά. Οι ακτές του νησιού είναι ψηλές και βραχώδεις, μάλιστα στη δυτική μεριά είναι απότομες και δύσκολα προσβάσιμες. Τα παράκτια ρήγματα των δυτικών ακτών της Κεφαλονιάς αποτελούν το όριο της ζώνης της υφαλοκρηπίδας των Επτανήσων και της χώρας.

⁵ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

1.2.1 Κλίμα

Το κλίμα είναι γενικά εύκρατο, με τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά του θαλάσσιου μεσογειακού τύπου, δηλαδή με ξηρό καλοκαίρι και με βροχερό και ήπιο χειμώνα. Η χλωρίδα και η πανίδα είναι ιδιαίτερα πλούσιες ενώ πολλά σπάνια είδη του ζωικού βασιλείου βρίσκουν καταφύγιο στο νησί.

1.2.2 Γεωλογικοί σχηματισμοί και σπήλαια

Γεωλογικά έχει υποστεί συνεχείς αλλαγές λόγω του τεκτονικού του εδάφους της. Το ορόσημο της έντονης σεισμικής της δραστηριότητας τοποθετείται στον Αύγουστο του 1953.

Χαρακτηριστικό της Κεφαλονιάς είναι οι ιδιόμορφοι γεωλογικοί σχηματισμοί που οφείλονται σε φυσικά φαινόμενα. Στην είσοδο του λιμανιού του Αργοστολίου, στο ακρωτήριο των Αγίων Θεοδώρων, οι Καταβόθρες οφείλονται σε ένα τέτοιο φαινόμενο. Πρόκειται για υπόγεια τούνελ, όπου εισχωρούν τα θαλασσινά νερά για να ακολουθήσουν τη διαδρομή κάτω από τη θάλασσα και τα βουνά και να καταλήξουν στη Σάμη.

1.2.3 Σεισμολογικά Στοιχεία

Η Κεφαλονιά θεωρείται ιδιαίτερα σεισμογενής περιοχή με πολλές σεισμικές εστίες, ως επί το πλείστον υποθαλάσσιες. Το νησί, βρίσκεται στην παρυφή του κυρτού μέρους του ελληνικού τόξου, όπου εκδηλώνονται οριζόντιες συμπιεστικές δυνάμεις, προϊόν της σύγκλισης μιας ωκεάνιας λιθοσφαιρικής πλάκας και μιας ηπειρωτικής λιθοσφαιρικής πλάκας.

1.2.4 Οικονομία

Η οικονομία του νησιού βασίζεται κυρίως στα γεωργικά προϊόντα (σταφύλι, κρασί, μέλι, λάδι, σύκα), στα κτηνοτροφικά προϊόντα, στην αλιεία και τα τελευταία χρόνια στον τουρισμό. Χαρακτηριστικά του πρωτογενή τομέα είναι το μικρό μέγεθος των εκμεταλλεύσεων, ο μικρός βαθμός εκμηχάνισης της παραγωγής και η χαμηλή

παραγωγικότητα. Η γεωργική γη δέχεται έντονες πιέσεις από την τουριστική δραστηριότητα και την οικιστική ανάπτυξη. Τα βασικά γεωργικά προϊόντα της Κεφαλονιάς είναι το λάδι και το κρασί. Υπάρχουν σειρά προϊόντων με Ονομασία Προέλευσης ή Προστατευόμενης Γεωγραφικής Ένδειξης (π.χ. κρασιά «Ρομπόλα»), καθώς και προϊόντα που μπορούν να τύχουν πιστοποίησης (τυροκομικά Κεφαλονιάς).

1.3 Διαχείριση Αποβλήτων ⁶

Στην Κεφαλλονιά λειτουργεί θεσμοθετημένος Φορέας Διαχείρισης Στέρεων Αποβλήτων (σύμμεικτων και ανακυκλώσιμων) της 3ης Διαχειριστικής Ενότητας Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, με την επωνυμία ΕΔΑΚΙ Α.Ε. ΟΤΑ, και αποτελεί νομικό πρόσωπο ιδιωτικού δικαίου του Δήμου Κεφαλλονιάς και του Δήμου Ιθάκης. Ο ΦοΔΣΑ είναι υπεύθυνος για την ολοκληρωμένη διαχείριση των αποβλήτων σύμφωνα με την ευρωπαϊκή και εθνική νομοθεσία. Διαχειρίζεται τον ΧΥΤΑ, στο σύστημα συλλογής συγκέντρωσης αποβλήτων (σύμμεικτων & ανακυκλώσιμων) τη βιολογική προεπεξεργασία των αποβλήτων και βιολογικής ιλύος (μηχανική).

Υποδομές Διαχείρισης Αποβλήτων

- 1 εργοστάσιο Μηχανικής Ανακύκλωσης και Κομποστοποίησης (ΕΜΑΚ) στο οποίο εφαρμόζεται η μέθοδος της βιοζήρανσης.
- 2 μονάδες Βιολογικού Καθαρισμού
- 1 ΧΥΤΑ

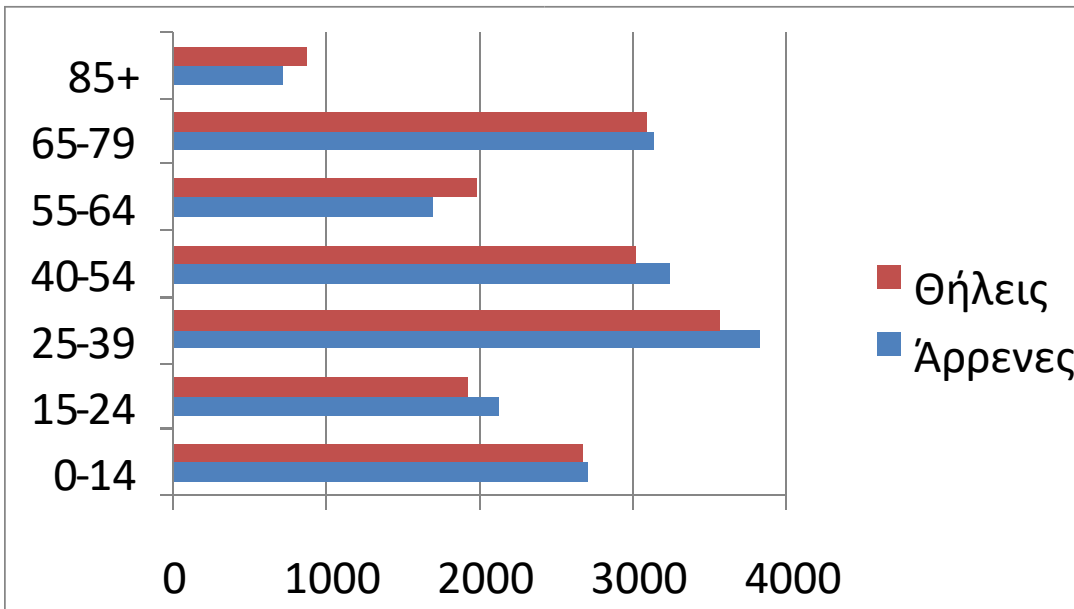
⁶ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

1.4 Πληθυσμός & Δημογραφικά Χαρακτηριστικά⁷

	ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ	ΑΡΡΕΝΕΣ	ΘΗΛΕΙΣ	ΠΥΚΝΟΤΗΤΑ ΜΟΝΙΜΟΥ ΠΛΗΘ./ΚΜ²
ΕΛΛΑΔΑ	10.815.197	5.303.690	5.484.000	81,96
ΠΕΡ.ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ	207.855	102.020	104.450	90,10
ΔΗΜΟΣ ΚΕΦΑΛΛΟΝΙΑΣ	35.801	17.865	17.936	45,52

⁷ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

1.5 Ηλικιακή Σύνθεση Πληθυσμού⁸



Πηγή: Ελλ. Στατιστική Αρχή, Απογραφή 2001



⁸ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2, ΔΗΜΟΣ

2.1 Έννοια του δήμου

Υπάρχουν πολλές εκδοχές για την έννοια του Δήμου. Με μια αναζήτηση σε ένα εννοιολογικό λεξικό μπορούμε να αντιληφθούμε ότι η έννοια δήμος μπορεί να αφορά μια εδαφική έκταση που κατοικείται, περιοχή, χώρα ή μια διοικητική περιφέρεια, εδαφικό διαμέρισμα.⁹ Ταυτόχρονα όμως κουβαλά και την έννοια του πλήθους των ανθρώπων ως οι κάτοικοι μιας περιοχής, ο πληθυσμός ο λαός, το πλήθος, αλλά και την έννοια του δημοκρατικού πολιτεύματος, την συνέλευση του λαού, του λαού ως θεσμικό όργανο της πολιτείας.

Στην Ελλάδα ο δήμος αποτελεί πρωτοβάθμιο οργανισμό τοπικής αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ). Σε άλλες χώρες οι α΄ βάθμιοι ΟΤΑ αναφέρονται αδιακρίτως ως κοινότητες (π.χ. γαλλική commune, ιταλική comune, γερμανική Gemeinde/Kommune κλπ).

Λόγω της οικονομικής οπτικής με την οποία εξετάζουμε την έννοια του δήμου, προκειμένου να μελετήσουμε την ανάπτυξη του δήμου Κεφαλονιάς, θα σταθούμε στο κομμάτι της διοικητικής περιφέρειας και συγκεκριμένα, όπως εμφανίζεται στο ψηφιακό αρχείο του ΥΠ.ΕΣ.¹⁰

«Οι δήμοι είναι αυτοδιοικούμενα κατά τόπο νομικά πρόσωπα και αποτελούν τον Πρώτο βαθμό τοπικής αυτοδιοίκησης. Υπέρ των δήμων συντρέχει το τεκμήριο 4 διοίκησης των Τοπικών υποθέσεων. Η Εδαφική περιφέρεια κάθε δήμου που συνιστάται με το 'Πρόγραμμα Καλλικράτης' Αποτελείται από τις εδαφικές περιφέρειες των συνενομένων ΟΤΑ. Οι Δήμοι και οι κοινότητες, Που συνενώθηκαν με το ν.2539/1997, Αποτελούν τοπικές κοινότητες του νέου δήμου που δημιουργήθηκε με τις διατάξεις του ν. 3852/ 2010, Εφόσον έχουν πληθυσμό μέχρι 2.000 Κατοίκους και δημοτικές κοινότητες, Εφόσον έχουν πληθυσμό μεγαλύτερο από 2.000 κατοίκους.»¹¹

⁹ http://www.greek-language.gr/greekLang/ancient_greek/tools/lexicon/lemma.html?id=58%CF%89

¹⁰ http://www.ypes.gr/UserFiles/f0ff9297-f516-40ff-a70e-eca84e2ec9b9/Domi_leit_top_perAutod_2012.pdf

¹¹

http://web.archive.org/web/20100705024807/http://www.kedke.gr/uploads/N38522010_KALLIKRATIS_FEK_A87_07062010.pdf

Όπως είναι σαφές από τα στοιχεία αυτά, η διαμόρφωση της παρούσας έννοιας του δήμου όπως θα την εξετάσουμε, πήρε την τελευταία μορφή με την εφαρμογή του Καλλικράτη, που έφερε αρκετές αλλαγές στη μέχρι τότε διαμόρφωση της Τοπικής αυτοδιοίκησης.

Σε μια προσπάθεια αποσαφήνισης της παρούσας οργανωτικής δομής και διάρθρωσης του δήμου, ώστε να υπάρχει μια ξεκάθαρη όψη της ανάπτυξης του δήμου Κεφαλονιάς, παραθέτω παρακάτω στοιχεία, από δημόσια έγγραφα όπου φαίνεται καθαρά, η φύση και λειτουργία του δήμου.

Καθώς και στοιχεία από το επιχειρησιακό πρόγραμμα του δήμου, μια εκτενή εργασία που δημιουργήθηκε κατά την εφαρμογή του προγράμματος Καλλικράτη, όπου γίνεται εκτενή ανάλυση του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος του δήμου και θα αναλυθεί εκτενέστερα στο Κεφάλαιο 3.

2.2 Δομή Και Λειτουργία Της Τοπικής Και Περιφερειακής Δημοκρατίας¹²

2.2.1 Διοίκηση του δήμου

Ο δήμος διοικείται από το δημοτικό συμβούλιο, την οικονομική επιτροπή, την επιτροπή ποιότητας ζωής, την εκτελεστική επιτροπή και τον δήμαρχο.

Το δημοτικό συμβούλιο αποτελείται από δεκατρία (13) μέλη σε δήμους με πληθυσμό έως δύο χιλιάδες (2.000) κατοίκους, δεκαεπτά (17) σε δήμους με πληθυσμό από δύο χιλιάδες έναν έως πέντε χιλιάδες (2.001 –5.000) κατοίκους, είκοσι ένα (21) σε δήμους με πληθυσμό από πέντε χιλιάδες έναν έως δέκα χιλιάδες (5.001-10.000) κατοίκους, είκοσι επτά (27) σε δήμους με πληθυσμό από δέκα χιλιάδες έναν έως τριάντα χιλιάδες (10.001- 30.000) κατοίκους, τριάντα τρία (33) σε δήμους με πληθυσμό από τριάντα χιλιάδες έναν έως εξήντα χιλιάδες (30.001-60.000) κατοίκους, σαράντα ένα (41) σε δήμους με πληθυσμό από εξήντα χιλιάδες έναν έως εκατό χιλιάδες (60.001-100.000) κατοίκους, σαράντα πέντε (45) σε δήμους με πληθυσμό από εκατό χιλιάδες έναν έως εκατό πενήντα χιλιάδες (100.001-150.000) κατοίκους,

¹² [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

σαράντα εννέα (49) σε δήμους με πληθυσμό από εκατό πενήντα χιλιάδες έναν (50.001) και άνω κατοίκους.

2.2.2 Μονοπρόσωπα Και Συλλογικά Αιρετά Όργανα Του Δήμου Κεφαλλονιάς¹³

Ακολουθεί μια εκτενέστερη παρουσίαση των αιρετών οργάνων του δήμου:

Το **Δημοτικό Συμβούλιο** είναι το ανώτερο βουλευόμενο όργανο του Δήμου, έχει κάθε είδους προγράμματα του Δήμου και ελέγχει την υλοποίησή τους.

Το Δημοτικό Συμβούλιο, σύμφωνα με το Ν. 3852/2010 αποτελείται σήμερα από 41 Δημοτικούς Συμβούλους που εκλέγονται κάθε 5 χρόνια με εξαίρεση τη θητεία της δημοτικής αρχής που εκλέχθηκε για πρώτη φορά στις δημοτικές εκλογές της 7ης & 14ης Νοεμβρίου 2010, η οποία λήγει στις 31/8/2014.

Η **Οικονομική Επιτροπή** του Δήμου Κεφαλλονιάς αποτελείται από 9 δημοτικούς συμβούλους. Από αυτούς 6 ανήκουν στην πλειοψηφούσα παράταξη. Οι υπόλοιποι 3 ανήκουν στις παρατάξεις της μειοψηφίας.

Η **Επιτροπή Ποιότητας Ζωής** του Δήμου Κεφαλλονιάς αποτελείται από 9 δημοτικούς συμβούλους. Από αυτούς 6 ανήκουν στην πλειοψηφούσα παράταξη, επικεφαλής της οποίας είναι ο Δήμαρχος. Οι υπόλοιποι 3 ανήκουν στις παρατάξεις της μειοψηφίας.

Η **Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης** που προβλέπεται από άρθρο 76 Ν. 3852/2010 (Καλλικράτης) είναι ένα σημαντικό Θεσμοθετημένο όργανο όπου μπορεί να σφυρηλατείται μια ενότητα στους στόχους και στη λύση των προβλημάτων ενός Δήμου. Δίνει ένα βήμα στους κοινωνικούς εταίρους, στους φορείς αλλά και στους απλούς δημότες, για να μπορούν από κοινού με τη Δημοτική Αρχή να καταγράφουν και να δρομολογούν λύσεις στα μικρά και μεγάλα ζητήματα που απασχολούν τις τοπικές κοινωνίες.

Η **Επιτροπή Τουριστικής Ανάπτυξης**, ως συμβουλευτικό όργανο του δήμου για την επεξεργασία και εισήγηση στο δημοτικό συμβούλιο θεμάτων που σχετίζονται με την ανάπτυξη του τουρισμού και την προβολή του δήμου και απαρτίζεται από αιρετούς καθώς και εκπροσώπους συλλογικών φορέων και πολίτες.

¹³ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

Έργο του **Συμπαραστάτη** είναι η παροχή των υπηρεσιών του συμπαραστάτη του δημότη και της επιχείρησης στο νέο Καλλικρατικό Δήμο Κεφαλλονιάς όπως αυτά προσδιορίζονται επακριβώς στη διάταξη του άρθρου 77 του Ν 3852/2010.

2.2.3 Εποπτεία – Συντονισμός Υπηρεσιών¹⁴

Το Δήμαρχο Κεφαλλονιάς επικουρούν οι **Αντιδήμαρχοι** που ορίζει ο Δήμαρχος, και στους οποίους μεταβιβάζει την άσκηση αρμοδιοτήτων καθ' ύλην (άσκηση εποπτείας συγκεκριμένων δημοτικών υπηρεσιών) και κατά τόπο (εποπτεία αποκεντρωμένων υπηρεσιών και ζητημάτων που αφορούν συγκεκριμένες Δημοτικές ενότητες).

Οι αποκεντρωμένες υπηρεσίες στις έδρες των Δημοτικών ενοτήτων εποπτεύονται συνολικά από τον αντίστοιχο Αντιδήμαρχο που ορίζεται με τις ανωτέρω αποφάσεις Δημάρχου. Κάθε αποκεντρωμένη υπηρεσία υπάγεται διοικητικά και ακολουθεί κατά την άσκηση των θεματικών αρμοδιοτήτων της, τις οδηγίες και κατευθύνσεις της αντίστοιχης υπερκείμενης θεματικής διοικητικής ενότητας (π.χ. το αποκεντρωμένο Γραφείο Διοικητικών Θεμάτων διοικείται και ακολουθεί τις οδηγίες και τα πρότυπα που ορίζει το κεντρικό αυτοτελές τμήμα Διοικητικών υπηρεσιών).

Όλες οι υπηρεσίες του Δήμου συνεργάζονται με το **Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής** κατά το σχεδιασμό και την παρακολούθηση εφαρμογής των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων, των ετησίων προγραμμάτων και γενικά των προγραμμάτων δράσης του Δήμου.

Όλες οι κεντρικές υπηρεσίες του Δήμου συνεργάζονται με τα αποκεντρωμένα Γραφεία Διοικητικών θεμάτων και Εξυπηρέτησης του Πολίτη προκειμένου αυτά:

- να ενημερώνουν και να πληροφορούν τους πολίτες για τις ενέργειες που απαιτούνται για τη διεκπεραίωση διοικητικών υποθέσεων σχετικών με τις κεντρικές δημοτικές υπηρεσίες,

¹⁴ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

- να παραλαμβάνουν αιτήσεις πολιτών για τη διεκπεραίωση υποθέσεων τους από τις κεντρικές υπηρεσίες και να διαβιβάζουν πλήρεις τους φακέλους των υποθέσεων των πολιτών στην αρμόδια για την διεκπεραίωσή τους δημοτική υπηρεσία,
- να παραλαμβάνουν από τις αρμόδιες κεντρικές υπηρεσίες τα τελικά έγγραφα που έχουν ζητηθεί από τους πολίτες και να μεριμνούν για την παράδοσή τους στους πολίτες.

2.2.4 Αρμοδιότητες Προϊσταμένων Οργανικών Μονάδων (διοικητικών ενότητων) ¹⁵

Ο Προϊστάμενος μιας Διοικητικής Ενότητας ευθύνεται έναντι του αμέσως υπερκείμενου διοικητικού επιπέδου για την αποτελεσματική και αποδοτική εκτέλεση των λειτουργιών της ενότητας, προγραμματίζοντας, οργανώνοντας, συντονίζοντας και ελέγχοντας τις επί μέρους δραστηριότητες, έτσι ώστε να εκπληρώνονται οι περιοδικοί στόχοι του Δήμου με βάση τα αντίστοιχα προγράμματα δράσης. Ειδικότερα ο προϊστάμενος της διοικητικής ενότητας:

1. Διατυπώνει σε συνεργασία με το ιεραρχικά ανώτερο διοικητικό επίπεδο και το τμήμα Προγραμματισμού, τους στόχους και τα προγράμματα δράσης της διοικητικής ενότητας καθώς και τους αντίστοιχους προϋπολογισμούς, σε συνεργασία με τις Οικονομικές Υπηρεσίες.
2. Φροντίζει για την υλοποίηση των κατά περίπτωση αποφάσεων των ιεραρχικά ανωτέρων διοικητικών επιπέδων.
3. Υπογράφει τα σχετικά έγγραφα για τις αποφάσεις που αποκεντρώνονται στον υπηρεσιακό μηχανισμό μετά από εξουσιοδότηση του Δημάρχου.
4. Μεριμνά για την στελέχωση, την οργάνωση, τον συντονισμό και τον έλεγχο των δραστηριοτήτων της διοικητικής ενότητας με τρόπο ώστε να υλοποιούνται αποτελεσματικά τα προγράμματα δράσης και οι κατά περίπτωση αποφάσεις ή εντολές.
5. Μεριμνά για τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας της δράσης της διοικητικής ενότητας, τη βελτίωση της απόδοσης του ανθρώπινου δυναμικού και των τεχνικών μέσων, την καλύτερη εξυπηρέτηση του δημότη και την καλύτερη ανταπόκριση της ενότητας στις τοπικές ανάγκες.

¹⁵ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

6. Εποπτεύει, αξιολογεί και κατευθύνει το προσωπικό της διοικητικής ενότητας, μεριμνώντας για την ανάπτυξη και επιμόρφωσή του, τη βελτίωση των συνθηκών εργασίας και τη διατήρηση αρμονικών εργασιακών σχέσεων.
7. Ετοιμάζει τους περιοδικούς απολογισμούς των προγραμμάτων δράσεις της διοικητικής ενότητας και τους αντίστοιχους οικονομικούς απολογισμούς σε συνεργασία με τις οικονομικές υπηρεσίες.
8. Παραλαμβάνει την αλληλογραφία που σχετίζεται με τις αρμοδιότητες της διοικητικής μονάδας του, την χαρακτηρίζει και την διανέμει στις αρμόδιες υπηρεσιακές μονάδες ή υπαλλήλους παρέχοντας τις αναγκαίες οδηγίες για τις ενέργειες που πρέπει να γίνουν.
9. Εισηγείται για θέματα αρμοδιότητας της διοικητικής ενότητας προς τον προϊστάμενο του ανώτερου ιεραρχικά επιπέδου και τα αρμόδια πολιτικά όργανα και παρίσταται, εφόσον απαιτηθεί, στις συνεδριάσεις συλλογικών οργάνων και επιτροπών.
10. Έχει το δικαίωμα τροποποίησης ή απόρριψης των υπηρεσιακών εισηγήσεων των κατώτερων ιεραρχικά επιπέδων με ενυπόγραφη πάντοτε σημείωση του στα σχετικά έγγραφα και παράλληλη υποχρέωση έγκαιρης και αιτιολογημένης ενημέρωσης του ανώτερου ιεραρχικά επιπέδου.
11. Έχει την ευθύνη ελέγχου και θεώρησης όλων των εγγράφων των υπαλλήλων της διοικητικής ενότητας που εποπτεύει.
12. Δέχεται τους πολίτες και παρέχει τις αναγκαίες διευκρινήσεις σε περιπτώσεις παραπόνων και διαφορών σχετικών με τις υπηρεσίες που εποπτεύει. Εισηγείται συστήματα ενημέρωσης των δημοτών σχετικά με τις προσφερόμενες υπηρεσίες, τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις τους έναντι του Δήμου.
13. Συνεργάζεται με προϊσταμένους άλλων διοικητικών ενότητων του Δήμου ή των νομικών προσώπων του για τον συντονισμό και την ολοκλήρωση των λειτουργιών του Δήμου.
14. Συνεργάζεται με φορείς εκτός Δήμου που σχετίζονται με τις λειτουργίες της διοικητικής ενότητας.
15. Είναι υπεύθυνος για την νομιμότητα των ενεργειών της διοικητικής μονάδας του.
16. Παρακολουθεί τη νομοθεσία, τις εξελίξεις της επιστήμης και τεχνολογίας και τις εξελίξεις στον τοπικό, ελληνικό και διεθνές περιβάλλον, που έχουν σχέση με τις λειτουργίες της διοικητικής ενότητας. Ενημερώνει το προσωπικό και μεριμνά για την τήρηση των νομικών

διατάξεων, την εφαρμογή καινοτομιών και την προσαρμογή της λειτουργίας της διοικητικής ενότητας στις εξελίξεις του εξωτερικού περιβάλλοντος.

2.2.5 Διάρθρωση, Δραστηριότητες & Διαδικασίες Των Υπηρεσιών Του Δήμου¹⁶

Η οργανωτική δομή του Καλλικρατικού Δήμου Κεφαλλονιάς αποτυπώνεται στον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας βάσει της 435/2011 Απόφασης του Δημοτικού Συμβουλίου Κεφαλλονιάς (ΦΕΚ Β' 724/13.3.2012). Στην ίδια απόφαση περιγράφονται αναλυτικά οι αρμοδιότητες κάθε Διεύθυνσης, Τμήματος, γραφείου και Αυτοτελούς υπηρεσίας.

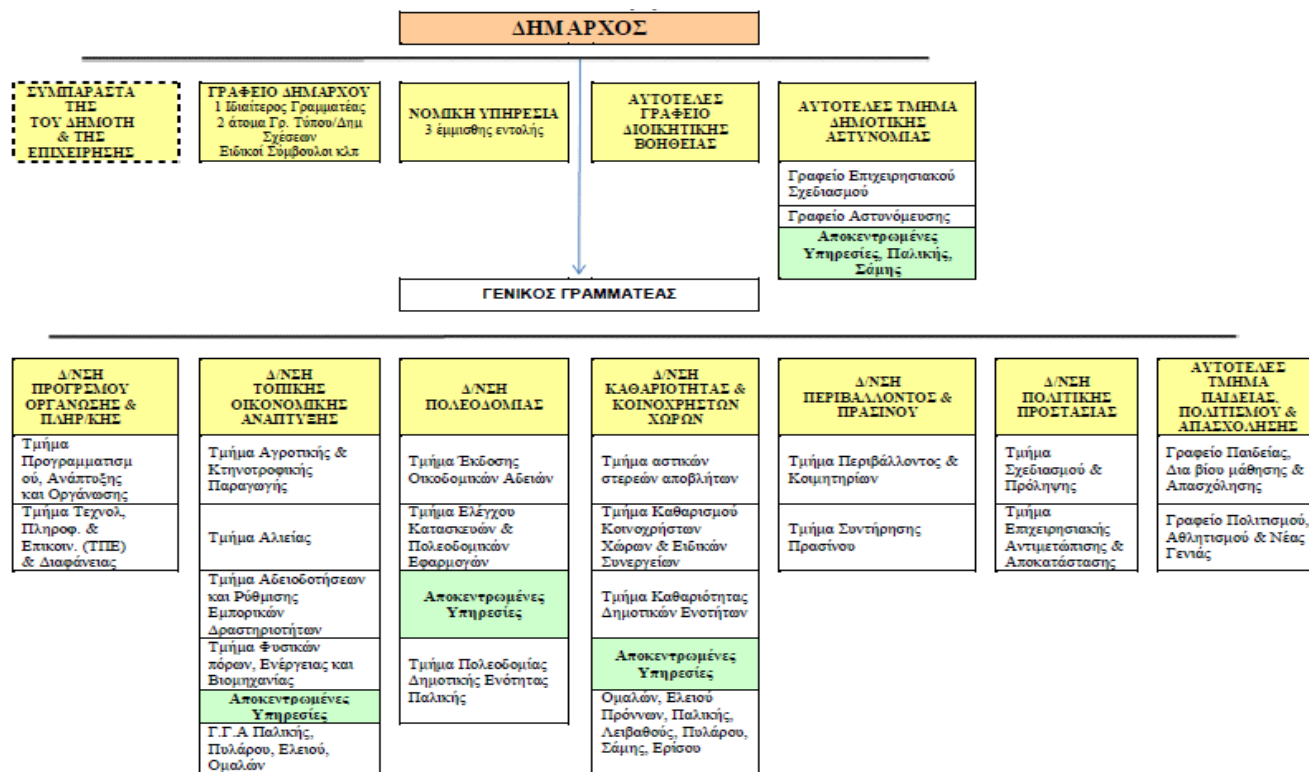
Συγκεντρωτικά οι οργανικές μονάδες του Δήμου είναι:

ΣΥΝΟΛΟ ΟΡΓΑΝΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ

ΔΙΕΥΘΥΝΣΕΙΣ	10
ΤΜΗΜΑΤΑ ΥΠΟ ΤΩΝ ΔΙΕΥΘΥΝΣΕΩΝ	28
ΑΥΤΟΤΕΛΗ ΤΜΗΜΑΤΑ	5
ΑΥΤΟΤΕΛΗ ΓΡΑΦΕΙΑ - ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	3

¹⁶ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

¹⁷ Σε κάθε οργανική μονάδα ορίζεται προϊστάμενος για το αντίστοιχο διοικητικό επίπεδο.



¹⁷[http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	Δ/ΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	Δ/ΝΣΗ ΚΕΠ	ΑΥΤΟΤΕΛΕΣ ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	ΑΥΤΟΤΕΛΕΣ ΤΜΗΜΑ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΑΥΤΟΤΕΛΕΣ ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΝΟΙΑΣ, ΚΟΙΝ. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ & ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΥΓΕΙΑΣ
Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού	Τμήμα Προϋπολογισμού, Λογιστηρίου	Τμήμα Συγκριτικών Έργων, Σηματοδότησης, Συγκοινωνιών, Κυκλοφορίας και Αδειών Μεταφορών, Τοπικών Εργασιών & Κτηματολογίου	Τμήμα Εξυπηρέτησης Πολιτών	Γραφείο Δημοτολογίων - Μητρ. Αρρένων - Εκλογικών Καταλόγων	Γραφείο Τουριστικού Προγραμματισμού & Τουριστικής Προβολής	Γραφείο Πρόνοιας
Τμήμα Αλλοδαπών και Μετανάστευσης	Τμήμα Εσόδων και Περιουσίας	Τμήμα Μελετών και κατασκευών Υδραυλικών και Εγγειοβελτιωτικών έργων, Υδρευσης-Αποχέτευσης-Κτηριακών Έργων & Η/Μ, Τεχνική Υποστήριξη επιχειρήσεων	Τμήμα Εσωτερικής Ανταπόκρισης	Γραφείο Ληξιαρχείων - Πολιτικών Γάμων	Γραφείο Αξιοποίησης τουριστικών θερέτρων	Γραφείο Κοινωνικής Πολιτικής & Ισότητας των Φύλων
Τμήμα Διοικητικής Μέριμνας & Υποστήριξης Πολιτικών Οργάνων Δήμου	Τμήμα Ταμείου		Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες	Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες		Γραφείο Προαγωγής της Δημόσιας Υγείας
Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες	Τμήμα Προμηθειών	Τμήμα Διαχείρισης & Συντήρησης Εγκαταστάσεων και κινητού εξοπλισμού - Συσκευών	ΚΕΠ: Ομαλόν, Ελειού Πρόννων, Παλικής, Λειβαθού, Πολάρου, Σάμης, Ερίσου	Ληξιαρχεία: Ομαλόν, Ελειού Πρόννων, Παλικής, Λειβαθού, Πολάρου, Σάμης, Ερίσου		
Γραφεία Διοικητικών θεμάτων: Ομαλόν, Ελειού Πρόννων, Παλικής, Λειβαθού, Πολάρου, Σάμης, Ερίσου	Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες Γραφεία Οικονομικών θεμάτων: Ομαλόν, Ελειού Πρόννων, Παλικής, Λειβαθού, Πολάρου, Σάμης, Ερίσου	Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες Γραφείο Δημ. Ενότητας Ληξουρίου				

18

2.2.6 Νομικά Πρόσωπα Δημόσιου Και Ιδιωτικού Δικαίου Του Δήμου Κεφαλλονιάς

Κοινωφελής Επιχείρηση Δήμου Κεφαλλονιάς-Κ.Ε.ΔΗ.ΚΕ¹⁹

Η Κοινωφελής Επιχείρηση του Δήμου Κεφαλλονιάς συστάθηκε στις 14 Ιουνίου του 2011, διοικείται από 11μελές Διοικητικό Συμβούλιο και αποτελεί ουσιαστικά καθολικό διάδοχο των πρώην Κοινωφελών Επιχειρήσεων οι οποίες συγχωνεύθηκαν βάση του Ν. 3852/2010.

Σκοπός λειτουργίας και αντικείμενα δραστηριότητας της Κοινωφελούς Επιχείρησης Δήμου Κεφαλλονιάς είναι η οργάνωση λειτουργιών, δραστηριοτήτων και η παροχή υπηρεσιών που αφορούν τους ακόλουθους τομείς : Αθλητισμού Πολιτισμού και Πολιτιστικής ανάπτυξης, Περιβάλλοντος, Έρευνας & Τεχνολογίας, Δημοτικής Συγκοινωνίας, καθώς και κάθε άλλο

¹⁸ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

¹⁹ <http://www.kefallonia.gov.gr/pages/gr/organismoi-epichirisis/kinofelis-epicheirisi-dimou-kefallonias-k.e.di.ke.ph>

αντικείμενο που αποσκοπεί στην υποστήριξη και ανάπτυξη του Δημοτικού έργου και σε κάθε περίπτωση δεν έχει εμπορικό ή βιομηχανικό χαρακτήρα.

Οργανισμός Κοινωνικής Αλληλεγγύης & Παιδείας - Ο.Κ.Α.Π²⁰

Το Ν.Π.Δ.Δ. διοικείται από δεκαπενταμελές Συμβούλιο, σκοπός του **Οργανισμού Κοινωνικής Αλληλεγγύης και Παιδείας Δήμου Κεφαλλονιάς** είναι η οργάνωση λειτουργιών, δραστηριοτήτων και η παροχή υπηρεσιών που αφορούν στους ακόλουθους τομείς:

- α) Κοινωνικής Προστασίας, Αλληλεγγύης και Κοινωνικής Συνοχής
- β) Προώθησης της Απασχόλησης και Δημιουργικής Απασχόλησης Ενηλίκων και Ευπαθών Ομάδων
- γ) Παιδείας (Βιβλιοθήκες, δημιουργική απασχόληση παιδιών κλπ.)
- δ) κάθε άλλο αντικείμενο που έχει συνάφεια με το σκοπό του Νομικού Προσώπου και αποσκοπεί στην υποστήριξη και ανάπτυξη του Δημοτικού έργου και σε κάθε περίπτωση δεν εμπίπτει στις κρατικές αρμοδιότητες που έχουν εκχωρηθεί στους Δήμους κατά το Ν. 3463/2006 ή τις αρμοδιότητες που μεταβιβάζονται με το Ν. 3852/2010 και ασκούνται αποκλειστικά από τις υπηρεσίες του Δήμου και όσες εξαιρούνται με οποιαδήποτε νομοθετική ρύθμιση.

Δ.Ε.Υ.Α. Κεφαλλονιάς - Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης – Αποχέτευσης²¹

Η **Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης Αποχέτευσης Δήμου Κεφαλλονιάς** (Δ.Ε.Υ.Α. Κεφαλλονιάς) είναι ένα νεοσύστατο νομικό πρόσωπο ιδιωτικού δικαίου κοινωφελούς χαρακτήρα που προήλθε από τη συγχώνευση των τριών υφιστάμενων Δ.Ε.Υ.Α.. Το βασικό θεσμικό πλαίσιο της Δ.Ε.Υ.Α. αποτελείται από τον ιδρυτικό νόμο «Περί κινήτρων δια την ίδρυσιν Επιχειρήσεων Ύδρευσεως και Αποχετεύσεως» και η λειτουργία της διέπεται από τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας, εφόσον δεν ορίζεται διαφορετικά από το νόμο.

²⁰ <http://www.kefallonia.gov.gr/pages/gr/organismoi-epichirisis/organismos-kinonikis-allilengyis-pedeias---o.k.a.p.php>

²¹ <http://www.kefallonia.gov.gr/pages/gr/organismoi-epichirisis/dimotiki-epicheirisi--ydrevsis-ke-apochetevsis-dimou-kefallonias.php>

Σκοπός της επιχείρησης είναι η άσκηση των πάσης φύσεως δραστηριοτήτων του κυκλώματος ύδρευσης, άρδευσης, αποχέτευσης, επεξεργασίας λυμάτων, εμφιάλωσης νερού και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας του Δήμου Κεφαλλονιάς.

Φορέας Διαχείρισης Στέρεων Αποβλήτων²²

Η **Εταιρία Διαχείρισης Στέρεων Αποβλήτων Κεφαλονιάς και Ιθάκης Α. Ε.** (ΟΤΑ) αποτελεί καθολικό διάδοχο της πρώην Διαδημοτικής Επιχείρησης Καθαριότητας και Προστασίας Περιβάλλοντος Κεφαλονιάς, μοναδικοί μέτοχοι στην επιχείρηση είναι οι Δήμοι Κεφαλονιάς και Ιθάκης (με ποσοστό 99,8% ο Δήμος Κεφαλονιάς και 0,2% ο Δήμος Ιθάκης). Σκοπός της Επιχείρησης είναι η λειτουργία του Χ.Υ.Τ.Υ που βρίσκεται στην περιοχή ΠΑΛΩΣΤΗ Ζόλων και είναι ιδιοκτησία της ΕΔΑ-ΚΙ Α.Ε. ΟΤΑ σύμφωνα με όλες τις σύγχρονες προδιαγραφές.

Άλλα νομικά πρόσωπα του δήμου είναι:

Δημοτικό Γηροκομείο,

Μουσείο Φυσικής Ιστορίας,

Δημοτικό Λιμενικό Ταμείο.

2.2.7 Συστήματα Διαχείρισης και Λειτουργίας²³

Τα τελευταία χρόνια η Δημόσια Διοίκηση στις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης βιώνει ριζικές αλλαγές στον τρόπο οργάνωσης και λειτουργίας της. Η εφαρμογή μεθόδων που μέχρι πριν λίγα χρόνια αποτελούσαν «εργαλεία» του ιδιωτικού τομέα κατ' αποκλειστικότητα, σήμερα χρησιμοποιούνται και στον δημόσιο τομέα. Τέτοια εργαλεία είναι τα Συστήματα Διαχείρισης Ποιότητας, μοντέλα αριστείας, συστήματα δεικτών, επιχειρησιακά σχέδια, οργανωτικός και

²² <http://www.kefallonia.gov.gr/pages/gr/organismoi-epichirisis/foreas-diacheirisis-stereon-apovlition.php>

²³ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

λειτουργικός ανασχεδιασμός, κ.α. Χαρακτηριστικά δείγματα που αποδεικνύουν τα παραπάνω είναι ότι:

- Το Κοινό Πλαίσιο Αξιολόγησης (CAF/ΚΠΑ), το πρότυπο ειδικά για την βελτίωση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών από το Δημόσιο Τομέα αναπτύχθηκε κατά τα πρότυπα του EFQM (European Foundation of Quality Management), δηλαδή το πρότυπο της Επιχειρηματικής Αριστείας.
- Ο Νόμος 3230/2004 εισάγει στη Δημόσια Διοίκηση όρους και έννοιες όπως «Διοίκηση μέσω στόχων», «Μέτρηση Αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας», «Στρατηγική Διοίκηση», μία ορολογία η οποία πηγάζει από τα συστήματα ποιότητας και τις πλέον «προχωρημένες» μεθόδους και τεχνικές του σύγχρονου management.

Ο Δήμος Κεφαλλονιάς έχει πιστοποιηθεί αναφορικά με τη Διαχειριστική του Επάρκεια ως προϋπόθεση για την υλοποίηση προγραμμάτων της περιόδου 2007-2013. Για την επόμενη προγραμματική περίοδο προβλέπεται μεταβολή του θεσμικού πλαισίου περί επάρκειας (διοικητική επάρκεια – τεχνική εμπειρογνομοσύνη), συνεπώς στους στρατηγικούς στόχους του προγράμματος πρέπει να είναι σαφής ο προσανατολισμός για την προετοιμασία του διοικητικού μηχανισμού προς αυτή την κατεύθυνση.

Επιπλέον ο Δήμος Κεφαλλονιάς έχει προχωρήσει στην προκαταρκτική φάση προετοιμασίας οργανικών του μονάδων για την εφαρμογή του Κοινού Πλαισίου αξιολόγησης και σε συνεργασία με το Υπουργείο Διοικητικής Μεταρρύθμισης & Ηλεκτρονικής διακυβέρνησης πρόκειται στο πρώτο εξάμηνο του 2013 να εντάξει πλήρως στο CAF τρεις υπηρεσίες και να προετοιμάσει τις υπόλοιπες.

2.2.7.1 Διπλογραφικό λογιστικό σύστημα²⁴

Ο Δήμος Κεφαλλονιάς εφαρμόζει **διπλογραφικό λογιστικό σύστημα** για την τήρηση των οικονομικών καταστάσεων του και αυτών των Δημοτικών Επιχειρήσεων και Νομικών του Προσώπων. Τα πλεονεκτήματα που προκύπτουν και οι λύσεις που δίνονται για το Δήμο αφορούν:

²⁴ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

- Στη σύνταξη και δημοσίευση των οικονομικών καταστάσεων (Ισολογισμός και Αποτελέσματα Χρήσεως) που επιτρέπει την απεικόνιση της πραγματικής οικονομικής κατάστασης του Δήμου και δίνει την δυνατότητα σύγκρισης δημοσιευμένων στοιχείων
- Στην άμεση, αξιόπιστη και ακριβή πληροφόρηση των οικονομικών στοιχείων και μεγεθών του Δήμου. Η Δημοτική Αρχή είναι σε θέση να γνωρίζει:
 - Ανά πάσα στιγμή τα πάγια στοιχεία, τα δικαιώματα, τις απαιτήσεις και τις υποχρεώσεις της.
 - Ανά μονάδα χρόνου τα αποτελέσματα που πέτυχε από τις οικονομικές της δραστηριότητες
 - Ανά υπηρεσία το κόστος λειτουργίας της και το αποτέλεσμα που πέτυχε
 - Στο σωστό προγραμματισμό των πληρωμών και εισπράξεων για την υλοποίηση των έργων
 - Στον καλύτερο δυνατό οικονομικό, διαχειριστικό και διοικητικό έλεγχο του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων εκ μέρους των οργάνων τους.

2.2.8 Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση και Πληροφοριακά Συστήματα²⁵

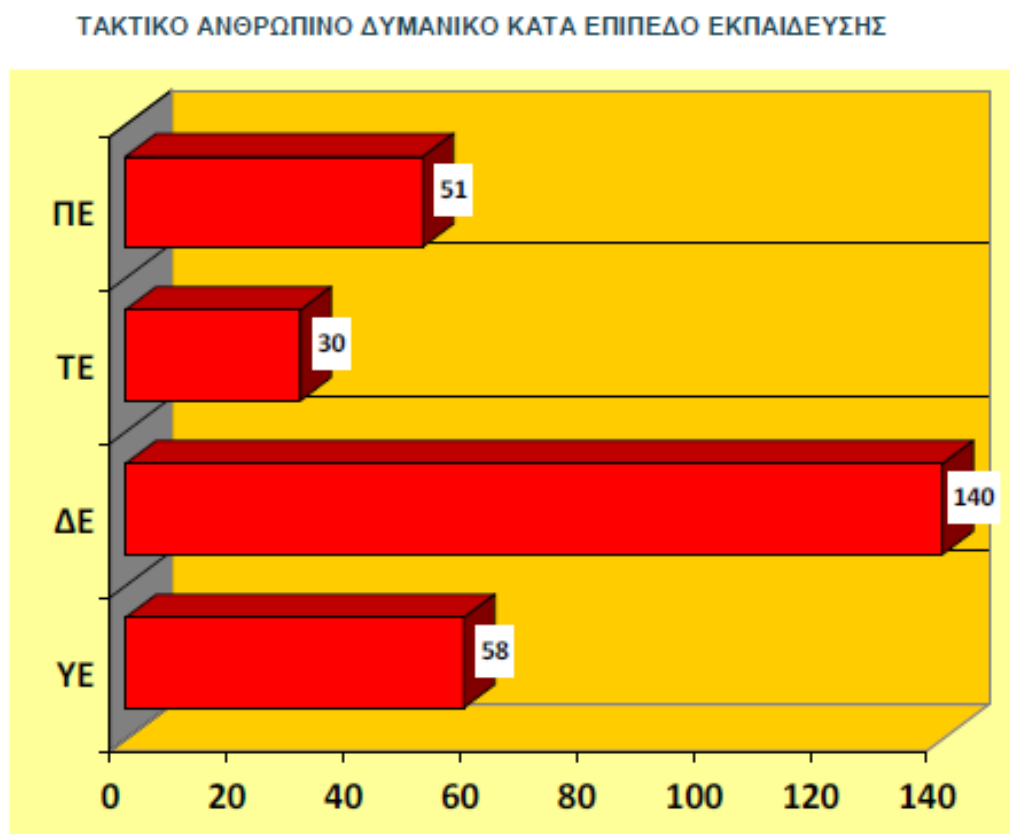
Ο Δήμος Κεφαλονιάς εφαρμόζει τη νομοθεσία περί δημοσιότητας των πράξεων του στο Διαδίκτυο – Πρόγραμμα Διαύγεια – Ιστοσελίδα www.kefallonia.gov.gr και στην εσωτερική του λειτουργία χρησιμοποιεί τις εφαρμογές Genesis SingularLogic που απευθύνονται σε Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης όπως: Δημοτολόγιο, Εκλογικοί Κατάλογοι, Μητρώο Αρρένων, Πρωτόκολλο, Λογιστική, Ενιαία οικονομική διαχείριση, ΤΑΠ, Τέλη, εισφορές, HRMS. Η ηλεκτρονική και τηλεφωνική επικοινωνία στις κεντρικές υπηρεσίες του Δήμου γίνεται με το ΣΥΖΕΥΞΙΣ καθώς και η φιλοξενία της ιστοσελίδας.

²⁵ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

2.2.9 Ανθρώπινο Δυναμικό

Η δυνατότητες του δήμου κρίνονται από την δυναμική του ανθρώπινου παράγοντα που τον απαρτίζει. Έτσι, κρίνεται σημαντική η συνοπτική παρουσίαση του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου, με κριτήριο την μέχρι τώρα πιστοποιημένη εκπαιδευτική του εμπειρία στις διάφορες ειδικότητες και επίπεδα.

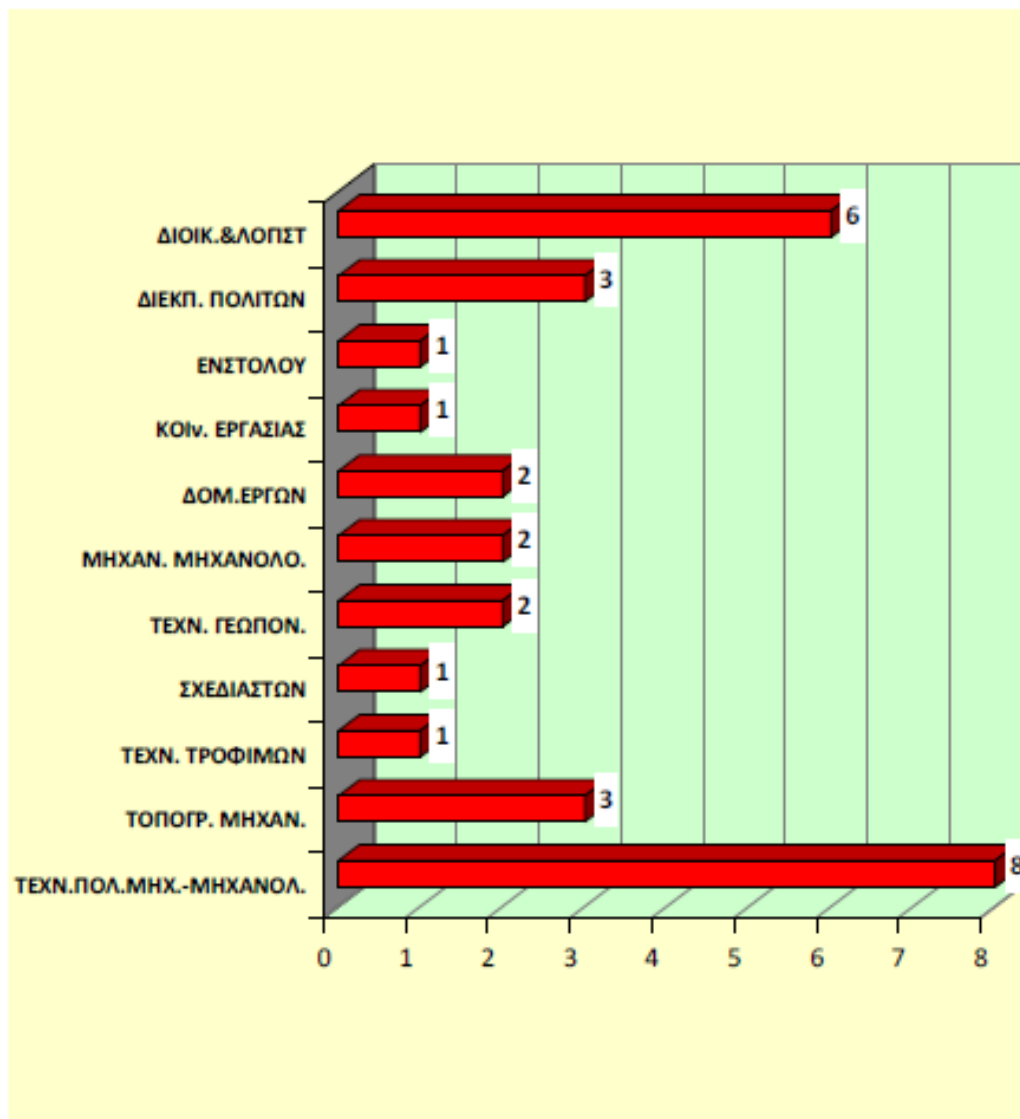
2.2.9.1 Τακτικό Ανθρώπινο Δυναμικό Κατά Επίπεδο Εκπαίδευσης



* Το αποσπασμένο προσωπικό δεν προσμετράται στην πραγματική δύναμη του Δήμου.

²⁶ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

2.2.9.2 Τακτικό Ανθρώπινο Δυναμικό Κατηγορίας Π.Ε. Κατά Κλάδο- Ειδικότητα

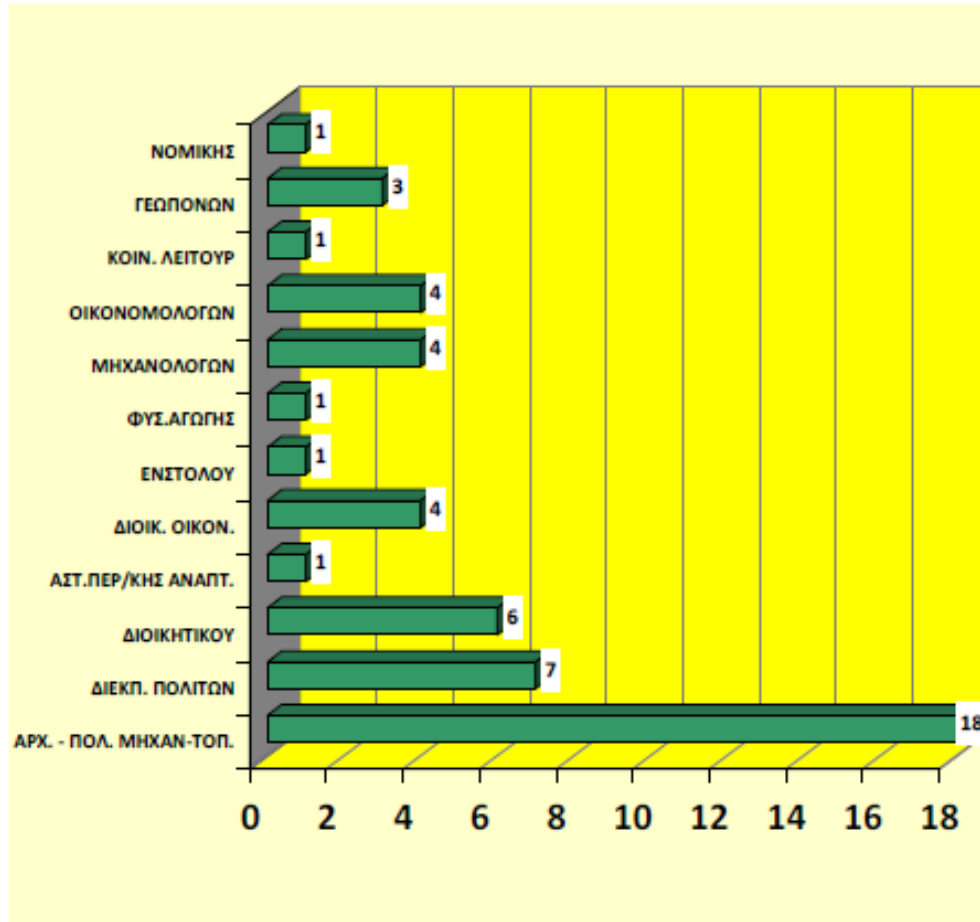


27

* Το αποσπασμένο προσωπικό δεν προσμετράται στην πραγματική δύναμη του Δήμου.

²⁷ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teychos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teychos_B).pdf)

2.2.9.3 Τακτικό Ανθρώπινο Δυναμικό Κατηγορίας Τ.Ε. Κατά Κλάδο- Ειδικότητα



28

* Το αποσπασμένο προσωπικό δεν προσμετράται στην πραγματική δύναμη του Δήμου.

²⁸ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teychos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teychos_B).pdf)

2.2.11 SWOT Ανάλυση – Εσωτερικό Περιβάλλον Δήμου Κεφαλλονιάς²⁹

Πίνακας ανάλυσης τύπου SWOT (Strength Weakness Opportunity Threats)

STRENGTHS – ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ	WEAKNESSES – ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ
<ul style="list-style-type: none"> • Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας προσαρμοσμένο στις σύγχρονες απαιτήσεις • Λειτουργία δικτύου ΣΥΖΕΥΞΙΣ • Λειτουργία διπλογραφικού συστήματος • Ύπαρξη διαχειριστικής επάρκειας • Εφαρμογές Genesis • Έναρξη διαδικασίας ένταξης των υπηρεσιών στο Κοινό Πλαίσιο Αξιολόγησης (CAF) 	<ul style="list-style-type: none"> • Μειωμένο δυναμικό ανώτατης εκπαίδευσης και εξειδίκευσης • Παντελής έλλειψη ορισμένων ειδικοτήτων • Έλλειψη βάσης δεδομένων των ακινήτων του Δήμου • Αυξημένος όγκος εγγράφων εσωτερικής διακίνησης • Έλλειψη επαρκών κτιριακών εγκαταστάσεων για τη στέγαση των Υπηρεσιών • Ελλείψεις στην υλικοτεχνική υποδομή των οργανικών μονάδων • Μη επαρκής στόλος οχημάτων • Μεγάλες αποστάσεις μετακίνησης για το προσωπικό • Ισχυρή συσχέτιση επιπτώσεων ύφεσης και ψυχολογίας
OPPORTUNITIES - ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	THREATS – ΑΠΕΙΛΕΣ
<ul style="list-style-type: none"> • Ψηφιακή υπηρεσιακή διακίνηση εγγράφων • Επιμόρφωση προσωπικού • Βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής των οργανικών μονάδων • Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών • Ολοκλήρωση διαδικασίας ένταξης των υπηρεσιών στο Κοινό Πλαίσιο Αξιολόγησης (CAF) • Εξορθολογισμός δαπανών και βελτίωση εισπραξης εσόδων • Δημιουργία βάσης δεδομένων των ακινήτων του Δήμου • Εισαγωγή στο Ενιαίο Σύστημα Προμηθειών 	<ul style="list-style-type: none"> • Συνεχώς μεταβαλλόμενο νομοθετικό πλαίσιο • Οικονομική ύφεση η οποία δυσχεραίνει την είσπραξη εσόδων • Μειωμένη κρατική χρηματοδότηση • Πάγωμα προσλήψεων και ανασφάλεια εργασιακού καθεστώτος για το υφιστάμενο προσωπικό • Αναμενόμενος πολλαπλασιασμός αρμοδιοτήτων από τους Δήμους • Μεταβλητό κα αβέβαιο τοπίο οργανικής σύνθεσης ΟΤΑ

²⁹ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

2.3 Η Αποστολή, το Όραμα και οι Αρχές του Δήμου (ΕΠΗΠΕΛΟ NUTS III)³⁰

Ο Δήμος Κεφαλλονιάς, ως πρωτοβάθμιος Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ασκεί αρμοδιότητες σε τοπικό επίπεδο για την καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών. Η δημοτική αρχή διευθύνει και ρυθμίζει όλες τις τοπικές υποθέσεις, σύμφωνα με τις αρχές της επικουρικότητας και της εγγύτητας, με στόχο την προστασία, την ανάπτυξη και τη συνεχή βελτίωση των συμφερόντων και της ποιότητας ζωής της τοπικής κοινωνίας, συνεπικουρούμενη από τα Νομικά Πρόσωπα που συστήνει ή/ και συμμετέχει.

2.3.1 Η αποστολή του Δήμου Κεφαλλονιάς³¹

Αποστολή του Δήμου Κεφαλλονιάς είναι:

«Η διακυβέρνηση των τοπικών υποθέσεων και η παροχή δημόσιων αγαθών και υπηρεσιών για την ικανοποίηση των αναγκών των κατοίκων και των τοπικών φορέων, με σκοπό την κοινωνική και οικονομική ευημερία του Δήμου Κεφαλλονιάς».

Το όραμα του Δήμου αποτελεί τη συνοπτική διατύπωση της μελλοντικής επιθυμητής κατάστασης τόσο της περιοχής ευθύνης του όσο και του ίδιου του Δήμου ως Ο.Τ.Α., για την περίοδο υπό εξέταση, την οποία θα επιδιώξει με την εφαρμογή της στρατηγικής που θα επιλέξει και με την ευρύτερη δυνατή κοινωνική συναίνεση. Στο πλαίσιο αυτό, το όραμα του Δήμου Κεφαλλονιάς είναι:

«Η ανάδειξη της Κεφαλλονιάς σε έναν ελκυστικό τόπο που θέλεις να ζεις».

³⁰ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

³¹ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

Για την υλοποίηση του ανωτέρω οράματος, ο Δήμος Κεφαλλονιάς εκπονεί το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα για τα έτη 2013-2014, στο οποίο αναλύεται αφενός, η υφιστάμενη κατάσταση του εξωτερικού και εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και αφετέρου, η στρατηγική που θα εφαρμόσει ο Δήμος για την επίτευξη των Γενικών Στόχων του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Το στρατηγικό σχέδιο, παρά τον βραχυπρόθεσμο χρονικά ορίζοντα (όπως τεκμηριώνεται στο Εισαγωγικό Κεφάλαιο), στοχεύει στην αξιοποίηση των δυνατοτήτων και ευκαιριών του Δήμου και στην αντιμετώπιση των προβλημάτων και κινδύνων/ περιορισμών που εμφανίζει η ευρύτερη περιοχή του Δήμου Κεφαλλονιάς.

Οι κατευθυντήριες αρχές οι οποίες υιοθετούνται για τη διαμόρφωση της στρατηγικής και του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κεφαλλονιάς καθώς και για την εκπλήρωση της αποστολής και του οράματος του Δήμου αφορούν στις εξής:

- Κινητοποίηση των τοπικών ανθρώπινων, υλικών και οικονομικών πόρων και δυνατοτήτων
- Προώθηση της ενεργού συμμετοχής των πολιτών
- Ανάπτυξη σχέσεων συνεργασίας με τοπικούς, αλλά και υπερτοπικούς κοινωνικούς, πολιτιστικούς και επιχειρηματικούς φορείς
- Πολιτισμική ποικιλομορφία
- Ανταπόκριση στις ανάγκες των πολιτών
- Βελτίωση των υποδομών και προστασία του περιβάλλοντος
- Κοινωνική δικαιοσύνη και ισότιμη μεταχείριση των πολιτών
- Η ευαισθητοποίηση απέναντι στα σύγχρονα κοινωνικά προβλήματα και η ανάληψη σχετικών πρωτοβουλιών
- Ποιοτική αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών στον τομέα του Τουρισμού

2.3.2 SWOT Ανάλυση – Εξωτερικό Περιβάλλον Δήμου Κεφαλλονιάς³²

Πίνακας 2.3.1

SWOT ΑΝΑΛΥΣΗ – ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

STRENGTHS – ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ	WEAKNESSES – ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ
<ul style="list-style-type: none"> • Πολλές και αξιόλογες πεζοπορικές διαδρομές • Θεσμοθετημένες περιοχές NATURA και περιοχές έντονου φυσικού κάλους • Ύπαρξη της Κεφαλληνιακής Ελάτης – <i>Abies Cephalonica</i> • Καθαρές ακτές με βάση τα διεθνή πρότυπα • Σημαντικές βροχοπτώσεις για τη δημιουργία υδάτινων αποθεμάτων • Ολοκληρωμένη Διαχείριση Αποβλήτων • Σημαντικές λιμενικές υποδομές 	<ul style="list-style-type: none"> • Επαρχιακό οδικό δίκτυο που απαιτεί συχνές συντηρήσεις • Προβλήματα στην ποιότητα νερού • Ανεπάρκεια υποδομών ύδρευσης, ως προς την έκταση και τις ανάγκες των οικισμών, σε έντονα τουριστικές περιοχές κατά τις περιόδους αιχμής • Περιορισμένος αριθμός χώρων στάθμευσης • Μη λειτουργία δημοτικών σφαγείων • Μεγάλες γεωμορφολογικές διαφοροποιήσεις
OPPORTUNITIES - ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	THREATS – ΑΠΕΙΛΕΣ
<ul style="list-style-type: none"> • Επέκταση, βελτίωση και αντικατάσταση δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης • Αξιοποίηση εναλλακτικών – ανανεώσιμων πηγών ενέργειας • Αξιοποίηση εθνικών και Ευρωπαϊκών χρηματοδοτήσεων • Συντήρηση και επέκταση δικτύου ηλεκτροφωτισμού • Ανάδειξη των πεζοπορικών διαδρομών • Δημιουργία νέων χώρων στάθμευσης • Περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση των πολιτών • Αξιοποίησης νέων τεχνολογιών εξοικονόμησης ενέργειας • Δεν είναι αρνητική η μελλοντική προβολή της σχέσης του τουρισμού με την επιβάρυνση του περιβάλλοντος 	<ul style="list-style-type: none"> • Υψηλή σεισμικότητα • Περιορισμένη χρηματοδότηση λόγω της οικονομικής ύφεσης • Ευμετάβλητες καιρικές συνθήκες με έντονα καιρικά φαινόμενα • Διαρκώς μεταβαλλόμενη νομοθεσία • Μεγάλος αριθμός πυρκαγιών κατά τους θερινούς μήνες

³² [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

Πίνακας 2.3.2

SWOT ΑΝΑΛΥΣΗ – ΚΟΙΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

STRENGTHS – ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ	WEAKNESSES – ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ
<ul style="list-style-type: none"> • Λειτουργία Κοινωνικού Παντοπωλείου • Ύπαρξη Δημοτικού Γηροκομείου και Οίκου Ευγηρίας • Έναρξη συνεργιών κοινωνικής αλληλεγγύης • Λειτουργία σχολών του ΤΕΙ Ιονίων Νήσων • Λειτουργία προνοιακών υποδομών • Ύπαρξη πληθώρας αθλητικών και πολιτιστικών εγκαταστάσεων • Συμμετοχή του Ν.Ο.Α. στην Α1 ανδρών της υδατοσφαίρισης • Λειτουργία Ωδείων – Φιλαρμονικών και πολιτιστικών τμημάτων 	<ul style="list-style-type: none"> • Κτιριακές υποδομές οι οποίες χρειάζονται υψηλό κόστος για βελτίωση και συντήρηση • Διασπορά φορέων αρμόδιων σε θέματα κοινωνικής συνοχής • Έλλειψη των απαιτούμενων πόρων για την ανάπτυξη και οργάνωση κοινωνικών προγραμμάτων
OPPORTUNITIES - ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	THREATS – ΑΠΕΙΛΕΣ
<ul style="list-style-type: none"> • Ανέγερση του νέου Δημοτικού Γηροκομείου • Επέκταση ωφελούμενων κοινωνικού παντοπωλείου • Μνημόνια συνεργασίας – κοινωνικές συμμαχίες για την προστασία ευάλωτων ομάδων • Διοργάνωση δράσεων εθελοντισμού και κοινωνικής προσφοράς • Βελτίωση υποδομών παιδείας και των αθλητικών και πολιτιστικών εγκαταστάσεων 	<ul style="list-style-type: none"> • Συνεχώς αυξανόμενος αριθμός κατοίκων που χρήζουν κοινωνικής βοήθειας και πρόνοιας • Επαπειλούμενες, με συρρίκνωση ή κατάργηση, δομών παιδείας υγείας και πρόνοιας • Περιορισμένη χρηματοδότηση σε όλους τους τομείς λόγω της οικονομικής ύφεσης

Πίνακας 2.3.3

STRENGTHS – ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ	WEAKNESSES – ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ
<ul style="list-style-type: none"> • Καλή αναγνωρισιμότητα της Κεφαλονιάς ως τουριστικός προορισμός ιδιαίτερου φυσικού κάλλους • Δραστηριοποίηση αεροπορικών εταιρειών low cost • Ραγδαία Ανάπτυξη τουρισμού Κρουαζιέρας • Άριστης ποιότητας τοπικά αγροτικά προϊόντα • Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα προγράμματα ενίσχυσης της απασχόλησης • Ανάπτυξη της εξωστρέφειας αρχών και φορέων 	<ul style="list-style-type: none"> • Μειούμενη άφιξη εγχώριων τουριστών • Περιορισμένες ενέργειες για την προσέλκυση εναλλακτικού τουρισμού (θρησκευτικός, αθλητικός, αγροτουρισμός, Οικοτουρισμός) • Αυξημένη εξάρτηση της τοπικής οικονομίας από τον τουρισμό και συναφείς δραστηριότητες (εμπόριο, κατασκευές) • Διαρροή εργατικού δυναμικού από τον πρωτογενή τομέα προς το εμπόριο, την εστίαση, τις κατασκευές και τον τουρισμό • Έντονη εποχικότητα στην εργασία με αυξημένη ανεργία κατά τους χειμερινούς μήνες • Υψηλή εξάρτηση από ταξιδιωτικούς πράκτορες, ιδίως του εξωτερικού
OPPORTUNITIES - ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	THREATS – ΑΠΕΙΛΕΣ
<ul style="list-style-type: none"> • Μη κορεσμένος τουριστικός προορισμός • Ανάπτυξη ισχυρού και σαφούς brand name • Εξωραϊσμός και ανάπτυξη τουριστικών θερέτρων • Βελτίωση – επέκταση τουριστικών υποδομών • Δράσεις προώθησης τουριστικού τομέα • Εθνικές και διεθνείς συνεργασίες για την προβολή του νησιού • Τάση εγκατάλειψης των μεγάλων αστικών κέντρων με ταυτόχρονη μετακίνηση του πληθυσμού προς την επαρχία • Αξιοποίηση αναγνωρίσιμων τοπικών προϊόντων • Αξιοποίηση προγραμμάτων κατάρτισης και δια βίου μάθησης 	<ul style="list-style-type: none"> • Συνεχώς μειούμενο εισόδημα των Ελλήνων πολιτών • Συνεχώς αυξανόμενοι δείκτες ανεργίας • Υψηλή φορολογία φυσικών και νομικών προσώπων • Αύξηση του ανταγωνισμού στον τουρισμό σε περιφερειακό και διεθνές επίπεδο • Στενότητα πόρων χρηματοδότησης έργων περιφερειακής ανάπτυξης

2.4 Η Στρατηγική του Δήμου – Άξονες και Μέτρα³³ (ΕΠΠΕΛΟ NUTS III)

Η **στρατηγική του Δήμου** αποτελεί ένα συνεκτικό σύνολο γενικών στόχων και πολιτικών δράσης, που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματος του Δήμου. Η διαμόρφωση της στρατηγικής ενός Δήμου σημαίνει τον προσδιορισμό των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης που θα αντιμετωπίσει ο Δήμος (γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης) και τη διαμόρφωση των κατάλληλων εσωτερικών στρατηγικών επιλογών που θα διασφαλίσουν την επιτυχή προσέγγιση των ως άνω γενικών στόχων τοπικής ανάπτυξης (πολιτικές δράσης και γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης).

Για τις ανάγκες στρατηγικού σχεδιασμού και επιχειρησιακού προγραμματισμού του Δήμου Κεφαλλονιάς απαιτείται η οριοθέτηση δύο επιπέδων λήψης αποφάσεων:

- A. Το επίπεδο Δημάρχου - Δημοτικού Συμβουλίου – Εκτελεστικής Επιτροπής, στο οποίο καθορίζεται η Στρατηγική καθώς και οι Γενικοί Στόχοι τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου για την τριετία 2011-2014 και
- B. Το επίπεδο των Υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του, στο οποίο καταρτίζονται τα Σχέδια Δράσης και προσδιορίζονται οι ειδικοί στόχοι και δράσεις για την επίτευξη του καθενός από τους γενικούς στόχους του στρατηγικού σχεδίου του Δήμου.

Η διατύπωση της στρατηγικής γίνεται μέσω του καθορισμού Άξόνων και Μέτρων με βάση τους στόχους του στρατηγικού σχεδιασμού.

Οι προτεινόμενοι Άξονες του Στρατηγικού σχεδίου είναι τέσσερις:

α/α Περιγραφή

ΑΞΟΝΑΣ 1 Προστασία Περιβάλλοντος και Βελτίωση Ποιότητας Ζωής

ΑΞΟΝΑΣ 2 Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός, Αθλητισμός

³³ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

ΑΞΟΝΑΣ 3 Τοπική Οικονομία και Απασχόληση

ΑΞΟΝΑΣ 4 Βελτίωση της Διοικητικής Ικανότητας και της Οικονομικής Κατάστασης του Δήμου

Οι τρεις πρώτοι άξονες αφορούν στην ευρύτερη ανάπτυξη του νησιού και ο τέταρτος στην εσωτερική βελτίωση της λειτουργίας του Δήμου με σαφείς επιδράσεις στο εξωτερικό περιβάλλον.

Κάθε Άξονας του Στρατηγικού σχεδίου διακρίνεται σε επιμέρους Μέτρα και κάθε Μέτρο αντιστοιχεί σε συγκεκριμένους Στόχους, όπως αναλύονται στους Πίνακες 2.4.1 έως 2.4.5.³⁴

Πίνακας 2.4.1

ΑΞΟΝΕΣ	ΜΕΤΡΑ	ΣΤΟΧΟΙ - ΔΡΑΣΕΙΣ
ΑΞΟΝΑΣ 1 ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	1.1. Βελτίωση οδικού δικτύου και περιαστικές αναπλάσεις	1.1.1. Συντήρηση & Επισκευή οδοποιίας δημοτικής αρμοδιότητας
		1.1.2. Βελτίωση & Ανάδειξη πεζοπορικών διαδρομών
	1.2. Βελτίωση κοινόχρηστων χώρων	1.2.1. Αναπλάσεις – συντηρήσεις υποδομών κοινόχρηστων χώρων
		1.2.2. Συντήρηση – Αντικατάσταση πάγιου εξοπλισμού κοινόχρηστων χώρων
	1.3. Πολιτική Προστασία	1.3.1. Πυροπροστασία
		1.3.2. Αντισεισμική προστασία
		1.3.3. Αντιπλημμυρική προστασία
	1.4 Ύδρευση - Αποχέτευση	1.4.1. Αξιοποίηση και Βελτίωση πόσιμου νερού
		1.4.2. Επέκταση - Βελτίωση και αντικατάσταση δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης
		1.4.3. Επεξεργασία νερού (λύματα)
	1.5. Ηλεκτροφωτισμός &	1.5.1. Συντήρηση και επέκταση δικτύου ηλεκτροφωτισμού

³⁴ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

Πίνακας 2.4.2

ΑΞΟΝΑΣ 1 ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	Ενέργεια	1.5.2. Εξοικονόμηση ενέργειας και παραγωγή ΑΠΕ
	1.6. Προστασία Περιβάλλοντος και Πρασίνου	1.6.1. Λειτουργία Δημοτικών Σφαγείων
		1.6.2. Βελτίωση κοιμητηρίων
		1.6.3. Φροντίδα – προστασία και επέκταση πρασίνου και κοινωνική περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση - δράση
	1.7. Βελτίωση Ολοκληρωμένης Διαχείρισης Στερεών αποβλήτων	1.7.1. Ολοκληρωμένη διαχείριση αποβλήτων ΧΥΤΑ
		1.7.2. Αριστοποίηση συντελεστών παραγωγής διαχείρισης αποβλήτων
	1.8. Οικιστική και Πολεοδομική ανάπτυξη	1.8.1. Τακτοποίηση αυθαιρέτων κατασκευών Δήμου
		1.8.2. Χωροταξικός σχεδιασμός
		1.8.3. Χώροι στάθμευσης
	1.9. Προστασία ζώων συντροφιάς και μέριμνα ανεπιτήρητων	1.9.1. Φροντίδα και δράσεις προστασίας ζώων συντροφιάς
1.9.2. Μέριμνα ανεπιτήρητων ζώων		

Πίνακας 2.4.3

ΑΞΟΝΕΣ	ΜΕΤΡΑ	ΣΤΟΧΟΙ - ΔΡΑΣΕΙΣ
ΑΞΟΝΑΣ 2 ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ	2.1. Υποδομές & δομές Κοινωνικής Προστασίας – Ισότητας Φύλων και δημόσιας υγείας	2.1.1. Ανέγερση νέου Δημοτικού Γηροκομείου Αργοστολίου
		2.1.2 Ενίσχυση – Επέκταση προνοιακών υποδομών και υπηρεσιών
	2.2. Υποδομές & δομές Παιδείας	2.2.1. Βελτίωση υποδομών παιδείας
		2.2.2. Επέκταση ωφελουμένων υποδομών παιδείας
	2.3. Ανάπτυξη Συνεργειών και δράσεις κοινωνικής αλληλεγγύης και συνοχής	2.3.1. Επέκταση ωφελουμένων Κοινωνικού Παντοπωλείου
		2.3.2. Μνημόνια συνεργασίας – κοινωνικές συμμαχίες για την προστασία ευάλωτων ομάδων
		2.3.3. Δράσεις εθελοντισμού και κοινωνικής προσφοράς
	2.4. Ανάπτυξη πολιτιστικών – αθλητικών δράσεων και υποδομών	2.4.1. Βελτίωση Αθλητικών και Πολιτιστικών εγκαταστάσεων
		2.4.2. Προγραμματισμός & υλοποίηση πολιτιστικών δράσεων κατά περιοχή και εποχικότητα
		2.4.3. Επέκταση συμμετεχόντων αθλητικών και πολιτιστικών προγραμμάτων – υπερτοπικές συνεργασίες

Πίνακας 2.4.4

ΑΞΙΟΝΕΣ	ΜΕΤΡΑ	ΣΤΟΧΟΙ - ΔΡΑΣΕΙΣ
ΑΞΙΟΝΑΣ 3 ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ & ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ	3.1. Ενίσχυση δεξιοτήτων ανθρώπινου δυναμικού και ενίσχυση της απασχόλησης	3.1.1. Προγράμματα κατάρτισης και δια βίου μάθησης
		3.1.2. Συμμετοχή Δήμου σε προσκλήσεις ενίσχυσης της απασχόλησης – χρηματοδοτούμενων δράσεων
	3.2. Τουριστική ανάπτυξη	3.2.1. Συμμετοχή του δήμου σε διεθνή fora θεματικού και κλασικού τουρισμού
		3.2.2. Προγράμματα ακτών
		3.2.3. Δράσεις προώθησης τουριστικού τομέα από το Δήμο (εκδηλώσεις, προωθητικές ενέργειες, επικοινωνιακό έργο, ενημέρωση)
		3.2.4. Εθνικές και Διεθνείς Συνέργειες – συνεργασίες για την προβολή του νησιού με θεσμικό υπόβαθρο
	3.3. Βελτίωση – επέκταση τουριστικών υποδομών και θερέτρων	3.3.1. Εξωραϊσμός και ανάδειξη τουριστικών θέρετρων Δήμου
		3.3.2. Βελτίωση –επέκταση τουριστικών υποδομών (λιμένων, εκθεσιακών χώρων, θεματικών εγκαταστάσεων)
	3.4. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας	3.4.1. Αξιοποίηση ευρυζωνικών υποδομών
		3.4.2. Προγράμματα ανταλλαγής τεχνογνωσίας
		3.4.3. Ανάδειξη τοπικών αγροτικών προϊόντων
		3.4.4. Υποστήριξη πρόσβασης τοπικών επιχειρήσεων σε χρηματοδοτικά εργαλεία

Πίνακας 2.4.5

ΑΞΙΟΝΕΣ	ΜΕΤΡΑ	ΣΤΟΧΟΙ - ΔΡΑΣΕΙΣ
ΑΞΙΟΝΑΣ 4. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	4.1. Διοικητική ικανότητα και παρεχόμενες υπηρεσίες	4.1.1. Ένταξη υπηρεσιών στο Κοινό Πλαίσιο Αξιολόγησης (CAF)
		4.1.2. Επιμόρφωση προσωπικού «κάθετη και οριζόντια»
		4.1.3. Βελτίωση του χρόνου και της ποιότητας των παρεχομένων υπηρεσιών και της εσωτερικής διεκπεραίωσης
		4.1.4. Ψηφιακή υπηρεσιακή διακίνηση εγγράφων
		4.1.5. Βελτίωση υλικοτεχνικής υποδομής οργανικών μονάδων
	4.2. Βελτίωση οικονομικών δεικτών και συστημάτων παρακολούθησης	4.2.1. Εξορθολογισμός δαπανών - βελτίωση είσπραξης εσόδων – ενίσχυση οικονομικής σταθερότητας
		4.2.2. Προσαρμογή λειτουργίας οικονομικών υπηρεσιών και των νομικών προσώπων στο πλαίσιο του ν. 4093/2012
		4.2.3. Βάση δεδομένων ακίνητης περιουσίας Δήμου
		4.2.4. Ενιαίο Σύστημα προμηθειών

2.4.1 Σημείωση

Τέλος κρίνεται σημαντικό, όπως αναδεικνύεται μέσα από τις σημειώσεις του επιχειρησιακού προγράμματος, να αναφέρουμε ότι :

Η χρονική σύμπτωση της εφαρμογής της διοικητικής μεταρρύθμισης «Πρόγραμμα Καλλικράτης» (2011) με την εφαρμογή αλληπάλληλων Μεσοπρόθεσμων Πλαισίων Δημοσιονομικής Στρατηγικής, δηλαδή δύο αλληλοσυγκρουόμενων παραμέτρων, έχουν ως αποτέλεσμα:³⁵

A. Την υπονόμηση της ίδιας της φύσης της μεταρρύθμισης και τον αποπροσανατολισμό από τους αρχικούς της στόχους

B. Την ανάδειξη της αδυναμίας της διοίκησης του κράτους σε όλα τα επίπεδα να υλοποιήσει ταυτόχρονα ριζικές αλλαγές λόγω των μεταρρυθμίσεων με διαρκώς μειούμενους πόρους και αυστηρούς περιορισμούς, άρα τον περιορισμό της παροχικής και ρυθμιστικής φύσης της τοπικής αυτοδιοίκησης

Γ. Την δυσχέρεια τήρησης της Αρχής της Προσαρμοστικότητας της διοίκησης καθώς και τη σύγκρουση της αρχής της Καθολικής Υπηρεσίας με το νέο δημοσιονομικό πλαίσιο των ΟΤΑ.

³⁵ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3, ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

Όπως είδαμε στα προηγούμενα κεφάλαια , το επιχειρησιακό πρόγραμμα αποτελεί μία βασική προσθήκη στην οργάνωση, έννοια, και τέλος λειτουργία του δήμου.

Από την οργάνωση της πληροφορίας μέχρι τους σχολιασμούς του για την υφιστάμενη κατάσταση του δήμου, τα σχέδια, το όραμα και τη στρατηγική, αντιλαμβανόμαστε ότι μέσω αυτού, ο κάθε δήμος μπορεί σε πρώτη φάση να αντιληφθεί της δυνατότητες και της αδυναμίες του. Ακόμη και αν η οικονομική κατάσταση του ελληνικού κράτους δεν είναι έτοιμη να υποστηρίξει στην πλήρη δυναμική του την εξέλιξη των ΟΤΑ, μέσω του Επιχειρησιακού Προγράμματος τίθενται κάποια θεμέλια, μία βάση αναφοράς για το κάθε επόμενο βήμα.

Με το πρόγραμμα Καλλικράτης, και τη συνένωση των προηγούμενων διοικήσεων σε μία οι στόχοι των μηχανισμών του δήμου βγαίνουν από το μικρο-σκοπικό επίπεδο εξέτασης, και εξετάζουν τον τόπο ως σύνολο. Έτσι οι ανάγκες πλέον καλύπτονται με σκοπό μία ευρύτερη εξέλιξη και όχι τοπικά περιορισμένη, μέσω των παλιών μηχανισμών.

Παρόλο που ο μάκρο-σκοπικός τρόπος εξέτασης φαίνεται δύσκαμπτος , όλο και περισσότερα εργαλεία αναδεικνύονται για να τον εξυπηρετήσουν. Τόσο η χρήση των διαδικτυακών τόπων ενημέρωσης και ανάρτησης μιας δημόσιας εικόνας του ΟΤΑ, όσο και η πιο καθολική και συνενωμένη δομή του, από 8 διαφορετικά κέντρα (7 Δήμοι & 1 κοινότητα) σε ένα, μπορούν να αναδειχθούν σαν εργαλεία, για τον επαναπροσδιορισμό της πορείας του δήμου, της νήσου Κεφαλληνίας.

Έτσι στην πορεία του δήμου, με τη βοήθεια και συμπαράσταση των δημοτών και των ενεργών υπαλλήλων του δήμου διαμορφώνεται το νέο τερέν για την ανάπτυξη.

Όσα προαναφερθέντα, θα γίνουν σαφή με την εκτενέστερη παρουσίαση και αναφορά στο τρόπο δημιουργίας του επιχειρησιακού προγράμματος, το σχεδιασμό του, και τους πυλώνες πληροφορίας και ανάλυσης που αυτό περικλείει.

3.1 Οι στόχοι

Στόχοι του επιχειρησιακού προγράμματος είναι η ανάπτυξη της περιοχής στους τομείς αρμοδιοτήτων της και η βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου.

3.2 Το περιεχόμενο

Στο επιχειρησιακό πρόγραμμα καθορίζονται οι στρατηγικοί στόχοι, οι αναπτυξιακές προτεραιότητες του Δήμου και οι δράσεις που πρόκειται να υλοποιήσει την επόμενη χρονική περίοδο σε όλους τους τομείς των αρμοδιοτήτων της (περιβάλλον, υποδομές, κοινωνική μέριμνα κοκ). Επίσης, περιλαμβάνονται στόχοι και δράσεις για τη βελτίωση της εσωτερικής της οργάνωσης και λειτουργίας. Τέλος, συμπεριλαμβάνονται όλες οι δράσεις των Νομικών Προσώπων που εποπτεύει ο Δήμος.

3.3 Σκοπός Του Προγράμματος (όπως θεσπίστηκε από το νομοθέτη)³⁶

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα όπως θεσπίστηκε με το ν. 3463/2006 (ΚΔΚ) και το ν. 3852/2010 (νέα πενταετής διάρκεια) αποτελεί το βασικό εργαλείο σχεδιασμού και υλοποίησης των πολιτικών του, με τα εξής χαρακτηριστικά:

α. Είναι ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής ανάπτυξης και βελτίωσης της διοικητικής του ικανότητας. Αποτελεί πρόγραμμα αναπτυξιακών υποδομών και τοπικών επενδύσεων και πρόγραμμα για τη βελτίωση της λειτουργίας των δημοτικών υπηρεσιών και των νομικών του προσώπων. Είναι πρόγραμμα, πολυτομεακού χαρακτήρα, με εύρος θεματικών αντικειμένων αντίστοιχου των ζητημάτων που απασχολούν την καθημερινή λειτουργία του Δήμου. Καλύπτει όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων.

β. Είναι οργανικό στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και διοίκησης του Δήμου και μέρος του προγραμματικού του κύκλου: Η σύνταξη του Επιχειρησιακού Προγράμματος είναι η αρχική φάση της διαδικασίας προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου. Η διαδικασία αυτή αποτελεί

³⁶ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

διαρκές αντικείμενο ενασχόλησης των αιρετών οργάνων, των προϊσταμένων και της αρμόδιας υπηρεσίας προγραμματισμού.

γ. Αποτελεί το μεσοπρόθεσμο πρόγραμμα δράσης του Δήμου και των νομικών προσώπων:

Στις προτεραιότητες του προγράμματος αντανακλάται η βούληση και το όραμα της Δημοτικής Αρχής. Το όραμα της δημοτικής αρχής αποτυπώνεται στη στρατηγική και αναλύεται αφενός μεν στο πενταετές πρόγραμμα δράσης (το παρόν έχει διάρκεια 1,5 έτους), αφετέρου δε στα ετήσια προγράμματα δράσης όλων των δημοτικών υπηρεσιών και των νομικών προσώπων.

δ. Υλοποιείται μέσω του ετήσιου προγράμματος δράσης του Δήμου και των νομικών προσώπων: Με τη σύνταξη των ετήσιων προγραμμάτων δράσης εξειδικεύεται το επιχειρησιακό πρόγραμμα για κάθε έτος της δημοτικής περιόδου. Με αυτή τη διαδικασία επιμερίζονται οι δράσεις του προγράμματος στις υπηρεσίες, οι οποίες υλοποιούν τμήματα του επιχειρησιακού προγράμματος.

ε. Εκπονείται με τη συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων: Κατά τη διαδικασία σύνταξής του συμμετέχουν συλλογικά όργανα του Δήμου, υπηρεσίες, κοινωνία και φορείς με σαφώς καθορισμένο τρόπο.

3.4 Διάρθρωση Του Προγράμματος Του Δήμου Κεφαλλονιάς 2013-2014³⁷

Με βάση την Υπουργική απόφαση 18183/02-04-2007 (ΦΕΚ Β΄534/13-04-2007), όπως τροποποιήθηκε από την Υπουργική απόφαση 5694/03-02-2011, καθορίστηκε το περιεχόμενο και η δομή των επιχειρησιακών προγραμμάτων των ΟΤΑ, τα οποία περιλαμβάνουν τις ακόλουθες ενότητες και κεφάλαια :

³⁷ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

Ενότητα 1: Στρατηγικός σχεδιασμός

Κεφάλαιο 1.1: Περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης

Κεφάλαιο 1.2: Στρατηγική του Δήμου και αναπτυξιακές προτεραιότητες

Ενότητα 2: Επιχειρησιακός προγραμματισμός

Κεφάλαιο 2.1: Στόχοι και δράσεις

Κεφάλαιο 2.2: Πενταετής προγραμματισμός των δράσεων (Ειδικά για τη δημοτική περίοδο 2011-2014 και τις μεταθέσεις των προθεσμιών κατάρτισης, το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα έχουν maximum διετή διάρκεια)

Ενότητα 3: Οικονομικός προγραμματισμός και δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης

Κεφάλαιο 3.1.: Οικονομικός προγραμματισμός

Κεφάλαιο 3.2.: Δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης του προγράμματος

3.5 Μεθοδολογική Προσέγγιση³⁸

Η σύνταξη της Α' Ενότητας του Επιχειρησιακού Προγράμματος (Στρατηγικός Σχεδιασμός), πραγματοποιήθηκε με βάση τη μεθοδολογία που προτείνεται στον Οδηγό Κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων ΟΤΑ, της Ελληνικής Εταιρίας Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης (ΕΕΤΑΑ ΑΕ), κατ' αντιστοιχία με όσα προβλέπονται στο σχετικό θεσμικό πλαίσιο (ΥΑ και στο ΠΔ και αφορούν στο περιεχόμενο και στη διαδικασία κατάρτισης των ΕΠ). Ειδικότερα, η προτεινόμενη μεθοδολογία για την ολοκλήρωση του στρατηγικού σχεδιασμού, αναφέρεται σε μια διαδικασία 5 βημάτων που περιγράφονται ως εξής:

³⁸ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

Βήμα 1 : Προετοιμασία και οργάνωση

Το πρώτο βήμα αφορά στην προετοιμασία και οργάνωση της όλης διαδικασίας κατάρτισης του επιχειρησιακού προγράμματος, μέσω ενεργειών όπως, η διατύπωση των αρχικών κατευθύνσεων της δημοτικής αρχής, η οργάνωση και ο προγραμματισμός του έργου και της επικοινωνίας με το ανθρώπινο δυναμικό (εφαρμογή ερωτηματολογίου) και τη συνεργασία με τα Νομικά Πρόσωπα του Δήμου.

Βήμα 2 : Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της κατάστασης της περιοχής του Δήμου

Κατά το δεύτερο βήμα περιγράφεται συνοπτικά η γενική, μακροσκοπική εικόνα της περιοχής του Δήμου και αναφέρονται τα γεωγραφικά, πληθυσμιακά, κοινωνικά, οικονομικά, περιβαλλοντικά και αναπτυξιακά χαρακτηριστικά της. Στη συνέχεια αξιολογείται η κατάσταση της περιοχής και εντοπίζονται τα κρίσιμα ζητήματα τοπικής ανάπτυξης σε κάθε θεματικό τομέα («Περιβάλλον και ποιότητα ζωής», «Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός», «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»), Για το σκοπό αυτό, χρησιμοποιούνται στατιστικά στοιχεία και δεδομένα από αξιόπιστες πηγές (Ελληνική Στατιστική Αρχή, Επιμελητήριο, Οργανικές μονάδες της Διοίκησης) καθώς και εργαλεία παραδεκτά από τη βιβλιογραφία και την επιστήμη.

Βήμα 3 : Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση του Δήμου και των νομικών προσώπων του ως οργανισμών.

Για τις ανάγκες του τρίτου βήματος εφαρμόστηκε ερωτηματολόγιο στο ανθρώπινο δυναμικό του Δήμου προκειμένου οι ίδιοι οι υπάλληλοι και προϊστάμενοι να αξιολογήσουν συνοπτικά τα βασικά λειτουργικά, οργανωτικά και οικονομικά χαρακτηριστικά της οικείας υπηρεσίας. Στη συνέχεια η ομάδα έργου, αξιοποιώντας τις απαντήσεις στα προηγούμενα ερωτηματολόγια καταγράφει τα δυνατά και αδύνατα σημεία (SWOT analysis) της κάθε υπηρεσίας και εντοπίζει τα κρίσιμα ζητήματα εσωτερικής ανάπτυξης σε κάθε μία από τις προηγούμενες θεματικές ενότητες.

Βήμα 4 : Καθορισμός της στρατηγικής και των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων του Δήμου.

Σκοποί του βήματος είναι α) η επιλογή της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος μέσω του καθορισμού γενικών στόχων και πολιτικών δράσης, β) η ομαδοποίηση των γενικών

στόχων σε Άξονες και Μέτρα και γ) η διατύπωση του οράματος και των αρχών λειτουργίας και διακυβέρνησης. Οι ενέργειες αυτές εκτελούνται από την ομάδα έργου σε συνεργασία με τη Δημοτική αρχή.

Βήμα 5 : Έγκριση του στρατηγικού σχεδίου και διαδικασίες διαβούλευσης.

Το πέμπτο και τελευταίο βήμα για την ολοκλήρωση του Στρατηγικού Σχεδιασμού περιλαμβάνει τις εξής ενέργειες :

- Έγκριση του στρατηγικού σχεδίου από το Δημοτικό Συμβούλιο.
- Δημοσιοποίηση του στρατηγικού σχεδίου μέσω των διαθέσιμων μέσων επικοινωνίας (Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης και Ιστοσελίδα του Δήμου).
- Σύνοψη των συμπερασμάτων των διαδικασιών διαβούλευσης και ενημέρωση των αρμόδιων υπηρεσιών.

Η κατάρτιση της Β' Ενότητας του Προγράμματος που αναφέρεται στον επιχειρησιακό και οικονομικό προγραμματισμό, θα ολοκληρωθεί με τα ακόλουθα βήματα:

Βήμα 1 : Κατάρτιση σχεδίων δράσης

Βήμα 2 : Προγραμματισμός των δράσεων

Βήμα 3 : Οικονομικός προγραμματισμός

Βήμα 4 : Ολοκλήρωση του προγράμματος & τελικές ενέργειες

Συνοπτικά παρουσιάζονται στο σύνολο τους όλα τα βήματα καθώς και οι ενέργειες για την ολοκλήρωση της κατάρτισης του επιχειρησιακού προγράμματος όπως ακολουθήθηκαν από την Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Κεφαλλονιάς για τη περίοδο 2013-2014 στο πίνακα 3.5.1.

Βήμα 1	➡	Προετοιμασία & οργάνωση	ΣΤΑΔΙΟ Α ΑΠΟΤΥΠΩΣΗ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΟΥ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΚΑΙ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ
Βήμα 2	➡	Περιγραφή και αξιολόγηση της κατάστασης της περιοχής του Δήμου	
Βήμα 3	➡	Περιγραφή & αξιολόγηση του Δήμου και των νομικών προσώπων	
Βήμα 4	➡	Καθορισμός της στρατηγικής και των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων	
Βήμα 5	➡	Έγκριση του στρατηγικού σχεδίου και διαδικασίες διαβούλευσης	ΣΤΑΔΙΟ Β ΕΓΚΡΙΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ - ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗ
Β' ΕΝΟΤΗΤΑ – ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ			
<i>(Θα εξαρτηθεί άμεσα από την εφαρμογή του νέου θεσμικού πλαισίου που ορίζεται στην Πράξη Νομοθετικού Περιεχομένου «Δημοσιονομικοί Κανόνες και Λοιπές Διατάξεις» (ΦΕΚ 228 Α 18.11.2012)</i>			
Βήμα 6	➡	Κατάρτιση σχεδίων δράσης	ΣΤΑΔΙΟ Γ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ
Βήμα 7	➡	Προγραμματισμός δράσεων έως 8/2014	
Βήμα 8	➡	Οικονομικός προγραμματισμός	
Βήμα 9	➡	Ολοκλήρωση του προγράμματος ενέργειες ΤΕΛΙΚΕΣ	ΣΤΑΔΙΟ Δ και τελικές ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ

Πίνακας 3.5.1 διαγραμματική παρουσίαση της κατάρτισης³⁹

³⁹ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teychos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teychos_B).pdf)

3.6 Ομάδα Έργου

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Κεφαλλονιάς για τη περίοδο 2013-2014 εκπονήθηκε με την ευθύνη της Διεπιστημονικής Ομάδας Έργου (ΔΟΕ) του Δήμου Κεφαλλονιάς που συγκροτήθηκε απόφαση του Δημάρχου. Η ΔΟΕ που συστάθηκε για το σχεδιασμό και την εκπόνηση του παρόντος Επιχειρησιακού Προγράμματος, αποτελείται από εννιά (9) μέλη. Τη συνολική εποπτεία της Ομάδας Έργου είχε ο Δήμαρχος Κεφαλλονιάς.

Σημειώνεται ο Δήμος Κεφαλλονιάς δεν έκανε χρήση της δυνατότητας υποστήριξης της διαδικασίας κατάρτισης από εξωτερικό συνεργάτη, όπως η πλειοψηφία των ΟΤΑ της χώρας, αλλά αρκέστηκε στην αξιοποίηση των επιστημονικών στελεχών που υπηρετούν σε αυτόν.

3.7 Παρατηρητήριο Οικονομικής Αυτοτέλειας ΟΤΑ & Ολοκληρωμένο Πλαίσιο Δράσης⁴⁰

Με την Πράξη Νομοθετικού Περιεχομένου «Δημοσιονομικοί Κανόνες και Λοιπές Διατάξεις» (ΦΕΚ 228 Α 18.11.2012), άρθρο 3, συνιστάται στο Υπουργείο Εσωτερικών Παρατηρητήριο Οικονομικής Αυτοτέλειας ΟΤΑ, το οποίο είναι αρμόδιο «για τον έλεγχο της ορθής εκτέλεσης του προϋπολογισμού και της εν γένει πορείας των οικονομικών και της επιχειρησιακής δράσης των ΟΤΑ και των νομικών τους προσώπων, όπως αποτυπώνονται στο «Ολοκληρωμένο Πλαίσιο Δράσης» (ΟΠΔ). Το ΟΠΔ συνοψίζει το πενταετές επιχειρησιακό πρόγραμμα δράσης, το ετήσιο πρόγραμμα δράσης και τον ετήσιο προϋπολογισμό του ΟΤΑ και των νομικών του προσώπων και εγκρίνεται από την αρμόδια για την εποπτεία του αρχή. Η αρχή αυτή υποχρεούται να αποστέλλει στο Παρατηρητήριο, σε ηλεκτρονική μορφή, το ΟΠΔ, το οποίο αναρτάται στην ιστοσελίδα του Υπουργείου Εσωτερικών και του οικείου ΟΤΑ. Το ΟΠΔ περιλαμβάνει υποχρεωτικά μηνιαίους και τριμηνιαίους στόχους, δράσεις και προθεσμίες σε συμμόρφωση με τον κανόνα του ισοσκελισμού του προϋπολογισμού και τα μνημόνια συνεργασίας σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 1 της παρούσας.»

Το παρόν Πρόγραμμα συντάσσεται ως θεσμικό προαπαιτούμενο για την έγκριση του νέου Προϋπολογισμού και του Τεχνικού Προγράμματος και έχει χρονικό ορίζοντα 1,5 έτους (έως τη λήξη της τρέχουσας δημοτικής θητείας) γεγονός που το ταυτίζει στην ουσία του

⁴⁰ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

περισσότερο με ένα Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης παρά με μακρόπνοο στρατηγικό σχεδιασμό, όπως θα συνέβαινε υπό κανονικές και ομαλές συνθήκες στην αυτοδιοίκηση.

3.8 Η Πρόκληση Της 5ης Προγραμματικής Περιόδου ⁴¹

Πρωτεύουσα σημασία για την αποτελεσματική και αποδοτική λειτουργία της αυτοδιοίκησης έχει η προετοιμασία των υπηρεσιών για την βέλτιστη αξιοποίηση των ευκαιριών της 5ης προγραμματικής περιόδου 2014-2020. Ο σχεδιασμός και η κατάρτιση του αναπτυξιακού προγραμματισμού για τη χώρα μας βρίσκεται στα πρώτα στάδια της διαμόρφωσης των κατευθύνσεων. Ωστόσο από τα ευρωπαϊκά κείμενα είναι γνωστές οι σημαντικές αλλαγές που θα διέπουν την εφαρμογή των Συμφωνιών εταιρικής σχέσης κάθε κράτους μέλους με την Ε.Ε. Το νέο θεσμικό πλαίσιο που κρίνεται πιο αυστηρό από το υφιστάμενο, καθώς εισαγάγει μία σειρά από αιρεσιμότητες και συνεχείς αξιολογήσεις καθ' όλη τη διάρκεια ενός προγράμματος, εισαγάγει δεσμευτικότερες κατευθύνσεις πόρων σε συγκεκριμένες επενδυτικές προτεραιότητες με ευρωπαϊκή προστιθέμενη αξία, και προβάλλει ως ισχυρή την ύπαρξη ευρύτερων συνεργειών και δικτύων συνεργασίας σε τοπικό και περιφερειακό επίπεδο με την συμμετοχή διαφόρων φορέων για την επιλεξιμότητα προτάσεων.

Ο Δήμος ως κεντρικός φορέας παροχικής και ρυθμιστικής διοίκησης σε τοπικό επίπεδο οφείλει να προετοιμάσει τις δομές του ώστε να μπορούν να ανταποκριθούν στις απαιτήσεις της 5ης προγραμματικής περιόδου (π.χ. επιμόρφωση δυναμικού) όσο και να ηγηθεί της δημιουργίας τοπικών και περιφερειακών δικτύων συνεργασίας (π.χ. με μνημόνια συνεργασίας μεταξύ φορέων) ώστε να είναι έτοιμη η τοπική κοινωνία να υποδεχθεί την υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων.

⁴¹ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

3.9 Διαδικασίες Διαβούλευσης⁴²

Με την ολοκλήρωση και έγκριση της Α΄ φάσης από το Δημοτικό Συμβούλιο, το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα τίθεται σε δημόσια διαβούλευση.

Αναλυτικότερα, σύμφωνα με άρθρο 2 του Π.Δ. 185/2007 (Α΄221) «το εγκεκριμένο από το Δημοτικό Συμβούλιο κείμενο στρατηγικού σχεδιασμού, δημοσιοποιείται για διαβούλευση, τουλάχιστον επί δύο (2) εβδομάδες, με καταχώρηση στην ιστοσελίδα του Δήμου, εάν υπάρχει, καθώς και με κάθε άλλο πρόσφορο μέσο. Κατά τη διάρκεια της περιόδου δημοσιοποίησης υποβάλλονται προτάσεις, εγγράφως ή ηλεκτρονικά, από τα τοπικά ή διαμερισματικά συμβούλια, από πολίτες ή ενώσεις πολιτών και από τοπικούς κοινωνικούς και οικονομικούς φορείς».

Στο πλαίσιο της διευρυμένης Δημόσιας Διαβούλευσης, θα πρέπει να:

A) δημοσιευτεί στον τοπικό Τύπο περίληψη του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου και Πρόσκληση των πολιτών να υποβάλλουν τις προτάσεις τους.

B) δημοσιευτεί στον διαδικτυακό τόπο (site) του Δήμου το πλήρες κείμενο της πρώτης φάσης του Επιχειρησιακού προγράμματος, το πρόγραμμα της Δημόσιας Διαβούλευσης και το ερωτηματολόγιο στο οποίο θα καλούνται να συμπληρώσουν οι πολίτες και να το στείλουν στο Δήμο ηλεκτρονικά ή ταχυδρομικά.

3.10 Εθνικός Και Περιφερειακός Σχεδιασμός⁴³

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα αναφέρεται επίσης στην «Ευρώπη 2020». Όπου "Ευρώπη 2020", είναι η αναπτυξιακή στρατηγική της ΕΕ για την ερχόμενη δεκαετία:

Η "Ευρώπη 2020" αποτελεί την αναπτυξιακή στρατηγική της ΕΕ για την ερχόμενη δεκαετία με στόχο τη δημιουργία μιας «έξυπνης, βιώσιμης και χωρίς αποκλεισμούς οικονομίας». Αυτές οι τρεις αλληλοσυμπληρούμενες προτεραιότητες θα βοηθήσουν την ΕΕ και τα κράτη μέλη να επιτύχουν υψηλά επίπεδα απασχόλησης, παραγωγικότητας και

⁴² [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

⁴³ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

κοινωνικής συνοχής. Ειδικότερα, η ΕΕ έθεσε επιμέρους φιλόδοξους στόχους – για την απασχόληση, την καινοτομία, την εκπαίδευση, την κοινωνική ένταξη και το κλίμα/την ενέργεια – προς επίτευξη μέχρι το 2020. Κάθε κράτος μέλος έχει υιοθετήσει (Προγράμματα Μεταρρυθμίσεων) τους δικούς του εθνικούς στόχους, σε κάθε έναν από αυτούς τους τομείς και θα πρέπει να αναλάβει συγκεκριμένες δράσεις οι οποίες να στηρίζουν τη στρατηγική αυτή.

3.11 Περιφερειακός Στρατηγικός Σχεδιασμός⁴⁴ (Επίπεδο NUTSII)

Τέλος κρίνεται σημαντικό να αναφέρουμε ότι το επιχειρησιακό πρόγραμμα του δήμου Κεφαλονιάς είναι μέρος ενός ευρύτερου οράματος. Του Αναπτυξιακού Οράματος Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.

Κεντρικό Στρατηγικό Αναπτυξιακό Στόχο και Όραμα της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων για το 2020 αποτελεί : «η Ορθολογική και Βιώσιμη Ανάπτυξη με Αναγνωρίσιμη Πολιτιστική και Περιβαλλοντική Ταυτότητα και Διασφάλιση της Κοινωνικής Ευημερίας και Συνοχής»

ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΗΣ ΠΠΝ.

1. Βελτίωση Προσπελασιμότητας – Ανάπτυξη Βασικών Υποδομών
2. Ορθολογικός Χωροταξικός Σχεδιασμός
3. Περιβαλλοντική Προστασία
4. Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού και Κοινωνικών Υποδομών
5. Διαφοροποίηση του Παραγωγικού Προτύπου με έμφαση στη αξιοποίηση συνεργιών πρωτογενούς και δευτερογενούς τομέα με τον Τουρισμό-Πολιτισμό
6. Βελτίωση της Αποτελεσματικής και Αποδοτικής Λειτουργίας της ΠΠΝ

⁴⁴ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

3.12 Μοντέλο Αναπτυξιακού Σχεδιασμού Νησιώτικου Χώρου⁴⁵

Ο νησιωτικός χώρος απαιτεί μια διαφορετική αναπτυξιακή στρατηγική από τον ηπειρωτικό χώρο. Βασικές παράμετροι που επιβάλλουν τη διαφορετική στρατηγική είναι η ασυνέχεια του νησιωτικού χώρου, ο κατακερματισμός των αγορών, το αυξημένο κόστος και ο χρόνος μεταφοράς και η φυσική οριοθέτηση μικροπεριφερειών προγραμματισμού.

Σήμερα, ο αναπτυξιακός σχεδιασμός στο νησιωτικό χώρο δεν μπορεί να επιτύχει, αν δεν λάβει υπ' όψη του τη μακράχρονη αναπτυξιακή εμπειρία του χώρου αυτού. Εντύπωση προκαλεί στον ερευνητή ότι ο νησιωτικός χώρος στις επιμέρους ιστορικές περιόδους παρουσίασε σημαντικές αναπτυξιακές επιδόσεις και μάλιστα σε εποχές που έλειπε ο συστηματικός αναπτυξιακός σχεδιασμός και προγραμματισμός, τα ολοκληρωμένα αναπτυξιακά προγράμματα, καθώς και το κατάλληλο αναπτυξιακό περιβάλλον. Μελετώντας τις εποχές αυτές, διαπιστώνουμε ότι βασικές παράμετροι της αναπτυξιακής διαδικασίας του νησιωτικού χώρου ήταν:

- Η εξωστρέφεια και η ανταγωνιστικότητα των νησιωτικών οικονομιών.
- Η ενεργοποίηση της αναπτυξιακής διαδικασίας σε τοπικό επίπεδο και η λήψη των αποφάσεων από τους τοπικούς παράγοντες και την τοπική επιχειρηματικότητα.
- Η προσαρμογή της αναπτυξιακής προσπάθειας στο ανθρωπογενές και φυσικό νησιωτικό περιβάλλον.
- Η αξιοποίηση της μακρόχρονης εμπειρίας στην κλαδική ανάπτυξη, με την υιοθέτηση παραδοσιακών μεθόδων διαχείρισης των φυσικών πόρων και της παραγωγής.

Μια αποτελεσματική στρατηγική περιφερειακής ανάπτυξης για το νησιωτικό χώρο μπορεί να αξιοποιήσει τις παραπάνω αναπτυξιακές παραμέτρους συνδυάζοντας, όπως ήδη αναφέρθηκε:

- Την Εξωγενή Ανάπτυξη, μέσω του Εθνικού και Περιφερειακού Αναπτυξιακού Σχεδιασμού και παρεμβάσεις για την ανάδειξη Αξόνων, Πόλων και Κέντρων Ανάπτυξης του

⁴⁵ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

νησιωτικού χώρου, την ενίσχυση των επιχειρηματικών, τεχνικών και κοινωνικών υποδομών, την κλαδική πολιτική, την υγεία και την εκπαίδευση, την προστασία του περιβάλλοντος και τη δημιουργία κλίματος ασφάλειας.

- Την Ενδογενή – Τοπική Ανάπτυξη, μέσω ενός από τη βάση, σε επίπεδο μικροπεριφέρειας προγραμματισμού, σχεδιασμού και παρεμβάσεις για την οργάνωση ΤΠΣ, με όλες τις απαιτούμενες μεταβολές στην οργάνωση, στη συνέργεια και στη δικτύωση των επιχειρήσεων, καθώς και στην ανάληψη Τοπικής Δημόσιας Δράσης.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4, ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ

Η χρήση του διπλογραφικού λογιστικού συστήματος από τον δήμο Κεφαλονιάς, μας δίνει τη δυνατότητα εφαρμογής κάποιων μοντέλων μετρήσεων και συγκρίσεων. Στο τελευταίο κεφάλαιο αυτό, κρίνεται αναγκαία η συμπλήρωση της γνώσης που ήδη παρουσιάστηκε με την προσθήκη μίας ακόμη οπτικής, ενός ακόμα εργαλείου, των αριθμοδεικτών.

Αφού παρουσιάσω μερικά στοιχεία όπως, τι είναι οι αριθμοδείκτες, και αναλυτικότερα, πως λειτουργούν, μα και τι συμπεράσματα μπορούν να μας προσφέρουν, περνώ στην εφαρμογή των αριθμοδεικτών πάνω στα στοιχεία που συνέλλεξα από το αρχείο του δήμου.

Για τις ανάγκες της εργασίας η ανάλυση γίνεται μόνο στη κατηγορία των αριθμοδεικτών ρευστότητας. Και συγκεκριμένα στους αριθμοδείκτες Έμμεσης, Άμεσης και Ταμειακής Ρευστότητας.

Οι δείκτες ρευστότητας δεν αποτελούν, από μόνοι τους, μια ολιστική προσέγγιση στην οικονομική κατάσταση του δήμου. Οι δείκτες αυτοί, παρέχουν μια ματιά στην οικονομική προσωπικότητα του δήμου, φωτογραφικά, δείχνοντας με τη βοήθεια άλλων πληροφοριών την οικονομική δυνατότητα του δήμου να ανταπεξέλθει στις ανάγκες και υποχρεώσεις, των χώρων που δραστηριοποιείται βραχυπρόθεσμα.

Σημαντική διευκρίνιση, οι αριθμοδείκτες είναι ένα χρήσιμο εργαλείο, μα αν δεν συνδυαστεί με άλλα εργαλεία, λειψό. Όπως κάθε εργαλείο έχει περιορισμούς, μειονεκτήματα, και μόνο μέσα από την σωστή χρήση αποφέρει καρπούς, δηλαδή ενδείξεις, για η υγεία ενός οικονομικού οργανισμού.

Τέλος πρέπει να γίνει σαφές, ότι οι Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης αποτελούν μια ξεχωριστή κατηγορία οικονομικής μονάδας με ιδιαίτερα χαρακτηριστικά.⁴⁶ Παρέχουν υπηρεσίες και κατασκευάζουν υποδομές που χαρακτηρίζονται ως τοπικά δημόσια αγαθά, τα οποία δεν είναι δυνατό να παραχθούν είτε σε ικανοποιητικές ποσότητες είτε με τις

⁴⁶ [http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teyxos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teyxos_B).pdf)

κατάλληλες προδιαγραφές από την αγορά, ούτε μπορούν να τιμολογηθούν με τις κλασσικές μεθόδους του ιδιωτικού τομέα.

- Δεν έχουν κερδοσκοπικό χαρακτήρα.
- Αποτελούν φορείς άσκησης δημόσιας εξουσίας σε τοπικό επίπεδο.

Έτσι, οι οικονομικοί τους στόχοι επικεντρώνονται κατά συνέπεια σε τρεις κατευθύνσεις:

α) στην άσκηση αρμοδιοτήτων τους (παραγωγή τοπικών δημόσιων αγαθών) με το χαμηλότερο δυνατό κόστος, με βάση ορισμένα πρότυπα ποιότητας,

β) στην εξεύρεση σταθερών και μόνιμων εσόδων που επιτρέπουν την υιοθέτηση διαδικασιών σχεδιασμού και προγραμματισμού,

γ) στην εξασφάλιση πλεονάσματος για να επιτευχθεί η υλοποίηση μεσοπρόθεσμων αναπτυξιακών στόχων.

4.1 Τι είναι αριθμοδείκτης

Λέγοντας αριθμοδείκτης εννοούμε την απλή σχέση ενός κονδυλίου του ισολογισμού ή της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσεως ως προς ένα άλλο, Και εκφράζεται μέσα από μία απλή μαθηματική μορφή.

4.2 Αριθμοδείκτης Γενικής Ρευστότητας

Ο δείκτης Γενικής Ρευστότητας μας δείχνει τη φαινομενική, ποσοτική σχέση των κυκλοφοριακών περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού, στον ισολογισμό της οικονομικής μονάδας, με τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις στο χρονικό πλαίσιο ενός έτους.

Χρησιμεύει στην αξιολόγηση της βραχυπρόθεσμης ρευστότητας της επιχείρησης και ιδιαίτερα στη χορήγηση πίστωσης από προμηθευτές, ή κεφαλαίων κίνησης από τις τράπεζες,

αλλά και την διατήρηση αυτής από τη διοίκηση σε ορθολογικά επίπεδα.

Σημασία πρέπει να δοθεί κατά την εκτίμηση της επάρκειας του δείκτη, και στη τρέχουσα συγκυρία της ευρύτερης οικονομίας, μιας και επηρεάζει την δυνατότητα ρευστοποίησης του οργανισμού αλλά και του κλάδου όπου αυτός ανήκει.

Ενδεικτική τιμή δείκτη Γενικής Ρευστότητας > 1. Ένας λόγος 2:1 κρίνεται ικανοποιητικός.

Τύπος:

$$\frac{\text{Κυκλοφορούν} + \text{Χρεωστ. Μεταβ. Λογ.}}{\text{Βραχ. Υποχρεώσεις} + \text{Πιστ. Μεταβ. Λογ.}}$$

4.2.1 Μειονεκτήματα

Ο δείκτης Γενικής Ρευστότητας θα μπορούσε να χαρακτηριστεί σαν ένας συνοπτικός δείκτης. Δεν μπορεί να αποτελεί ακριβή μέτρηση της ικανότητας του οργανισμού να ανταποκριθεί χωρίς δυσκολία σε βραχυχρόνιες υποχρεώσεις μιας και δεν περιλαμβάνεται η ποιοτική ανάλυση των στοιχείων που απαρτίζουν το σύνολο του κυκλοφορούν.

4.2.2 Εφαρμογή Αρ. Γενικής Ρευστότητας

Δείκτης Γενικής Ρευστότητας 2016

$$\frac{10,001,216.21 + 1,541,452.62}{4,750,004.99 + 497,983.11} = \frac{11,542,668.83}{5,247,988.10} = 2.20$$

Δείκτης Γενικής Ρευστότητας 2015

$$\frac{9,766,755.19 + 1,463,041.41}{5,560,353.02 + 476,143.10} = \frac{11,229,796.60}{6,036,496.12} = 1.86$$

Δείκτης Γενικής Ρευστότητας 2014

$$\frac{11,145,943.32 + 1,313,132.03}{5,120,506.24 + 749,813.57} = \frac{12,459,075.35}{5,870,319.81} = 2.12$$

4.3 Αριθμοδείκτης Άμεσης Ρευστότητας

Ο δείκτης Άμεσης Ρευστότητας μας δείχνει τη σχέση των πλέον ρευστοποιήσιμων κυκλοφοριακών στοιχείων προς τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, αποτελώντας έτσι μια πιο αυστηρή μέτρηση της ικανότητας του οργανισμού, στο να ανταποκριθεί στις τρέχουσες υποχρεώσεις του.

Χρησιμεύει στην αξιολόγηση της ρευστότητας και της πιστοληπτικής ικανότητας της οικονομικής μονάδας.

Ενδεικτική τιμή δείκτη Άμεσης Ρευστότητας > , =1.

Τύπος:

$$\frac{\text{Κυκλοφορούν} - \text{Αποθέματα} + \text{Έσοδα Εισπρακτέα}}{\text{Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις} - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα Πληρωτέα}}$$

4.3.1 Μειονεκτήματα

Η αδυναμία αξιολόγησης των επιμέρους λογαριασμών που συμμετέχουν στον υπολογισμό πρώτα και πριν αυτοί χρησιμοποιηθούν στο σύνολό τους.

4.3.2 Εφαρμογή Αρ. Άμεσης Ρευστότητας

Δείκτης Άμεσης Ρευστότητας 2016

$$\frac{10,001,216.21 - (0.00 + 1,455,279.24)}{4,750,004.99 - 0.00 + 497,983.11} = \frac{8,545,936.97}{5,247,988.10} = 1.63$$

Δείκτης Άμεσης Ρευστότητας 2015

$$\frac{9,766,755.19 - (0.00 + 1,382,973.12)}{5,560,353.02 - 0.00 + 476,143.10} = \frac{8,383,782.07}{6,036,496.12} = 1.39$$

Δείκτης Άμεσης Ρευστότητας 2014

$$\frac{11,145,943.32 - (0.00 + 1,238,076.55)}{5,120,506.24 - 0.00 + 749,813.57} = \frac{9,907,866.77}{5,870,319.81} = 1.69$$

4.4 Αριθμοδείκτης Ταμειακής Ρευστότητας

Ο δείκτης Ταμειακής Ρευστότητας δείχνει την αριθμητική σχέση των ταμειακών και ισοδύναμων ταμειακών στοιχείων, με τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.

Χρησιμοποιείται στην αξιολόγηση της ρευστότητας και τις πιστοληπτικής ικανότητας της μονάδας αλλά και της αποδοτικότητας του τμήματος εισπράξεων και πληρωμών.

Ενδεικτική τιμή δείκτη Ταμειακής Ρευστότητας < 1.

Τύπος:

$$\frac{\text{Ταμειακά} + \text{Ταμειακά Ισοδύναμα} + \text{διαπραγματευόμενα χρεόγραφα}}{\text{Βραχ. Υποχρ.} + \text{Πιστ. Μεταβ. Λογ.}}$$

4.4.1 Μειονεκτήματα

Σε κάποιες περιπτώσεις παρατηρείται σκόπιμη αύξηση, πλασματικά, με διάφορους τρόπους, στο υπόλοιπο του λογαριασμού Ταμείο κατά την ημερομηνία του ισολογισμού για να βελτιωθούν οι ενδείξεις των δεικτών ρευστότητας.

4.4.2 Εφαρμογή Αρ. Ταμειακής Ρευστότητας

Δείκτης Ταμειακής Ρευστότητας 2016

$$\frac{5,804.20 + 4,031,338.66 + 516.37}{4,750,004.99 + 497,983.11} = \frac{4,037,659.23}{5,247,988.10} = 0.77$$

Δείκτης Ταμειακής Ρευστότητας 2015

$$\frac{4,032.36 + 3,843,620.31 + 3,073.17}{5,560,353.02 + 476,143.10} = \frac{3,850,725.84}{6,036,496.12} = 0.64$$

Δείκτης Ταμειακής Ρευστότητας 2014

$$\frac{28,087.14 + 4,277,458.97 + 5,701.47}{5,120,506.24 + 749,813.57} = \frac{4,311,247.58}{5,870,319.81} = 0.73$$

4.5 Συμπεράσματα Εφαρμογής Αριθμοδεικτών Ρευστότητας

Έτος	Αρ. Γενικής Ρευστότητας	Αρ. Άμεσης Ρευστότητας	Αρ. Ταμειακής Ρευστότητας
2014	2.12	1.69	0.73
2015	1.86	1.39	0.64
2016	2.20	1.63	0.77

Κρίνοντας από τα αποτελέσματα της εφαρμογής των αριθμοδεικτών στα στοιχεία που συλλέχθηκαν από τους Ισολογισμούς του Δήμου Κεφαλλονιάς για τα έτη 2014-2016, μπορούμε να αντιληφθούμε τα εξής:

A) Ο αριθμοδείκτης Γενικής Ρευστότητας φανερώνει μια καλή ποσοτική σχέση μεταξύ των Κυκλοφοριακών περιουσιακών στοιχείων του Ενεργητικού υπερβαίνοντας τις 2 μονάδες για τα έτη 2014 και 2016, παρόλη την μείωση που συνέβη το 2015 λόγω αύξησης των Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων του δήμου.

B) Ο αριθμοδείκτης Άμεσης Ρευστότητας φανερώνει μια σχετικά υγιή σχέση μεταξύ Κυκλοφορούν Ενεργητικού και Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων δείχνοντας μας την δυνατότητα του δήμου να ανταπεξέλθει στις ανάγκες ρευστότητας και πιστοληπτικής ικανότητας του, παρόλη την σχετική μείωση του δείκτη κατά το έτος 2015.

Γ) Τέλος ο αριθμοδείκτης Ταμειακής Ρευστότητας μας δείχνει μία σχετικά καλή σχέση μεταξύ των Ταμειακών και Ταμειακών Ισοδύναμων του δήμου με τις Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις του δήμου, με μια σχετική μείωση του δείκτη για το έτος 2015.

Κρίνεται σημαντικό να αναφερθεί το πλήγμα που δέχθηκαν τα Ιόνια νησιά κατά το έτος 2015, μέσα σε αυτά και η νήσος Κεφαλλονιά, λόγω των φυσικών καταστροφών που προξένησαν οι καιρικές συνθήκες κατά το μήνα Σεπτέμβριο.

Παρόλες τις διακυμάνσεις των αριθμοδεικτών κατά το 2015, η αύξηση που παρατηρείται κατά το έτος 2016 μπορεί να θεωρηθεί ένα πολύ καλό δείγμα στην προσπάθεια του δήμου να επανέλθει σε καλύτερα επίπεδα χρόνο με το χρόνο.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5, ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Ολοκληρώνοντας την εργασία και μέσα από την έρευνα που έγινε στα πλαίσια αυτής, αναδείχθηκαν πολλά στοιχεία για τις δυνατότητες του Δήμου Κεφαλλονιάς, όπως και για τα εμπόδια και τις δυσκολίες που πρέπει να ξεπεράσει στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων του.

Η Κεφαλλονιά, ένας τόπος πλούσιος σε ιστορία και κουλτούρα, αλλά και ενδιαφέροντα γεωμορφολογικά χαρακτηριστικά αποτελεί μία μοναδική τουριστική επιλογή, για όλους του μήνες του χρόνου, συνδυάζοντας υδάτινο και ορεινό στοιχείο με πλούσια βλάστηση και ιδιαίτερους προορισμούς. Αυτό είναι ένα χαρακτηριστικό που ακόμα και σε μία περίοδο κρίσης για τον Ελλαδικό χώρο, μπορεί να αναδειχθεί. Πάντα με σεβασμό στους κατοίκους και το περιβάλλον που τους φιλοξενεί, προάγοντας τοπικές καλλιέργειες και τοπικά ποιοτικά προϊόντα περιορισμένης παραγωγής, φωτίζοντας προορισμούς για όλες τις εποχές του χρόνου, και δίνοντας μια πιο σταθερή ώθηση στο χώρο των τεχνών και της εξωτερίκευσης του πολιτισμού μπορούν να τεθούν βάσεις πλάθοντας την συνέχεια ενός τόσο πλούσιου παρελθόντος.

Οι δυσκολίες δεν είναι λίγες, μιας και το οικονομικό περιβάλλον του δήμου βρίσκεται υπό συνεχή διαμόρφωση και οι οικονομικές συνθήκες δεν επιτρέπουν τον ασφαλή σχεδιασμό μιας εύκολης πορείας. Η διάθεση των δημοτών και του δήμου για επαναπροσδιορισμό στις νέες συνθήκες, μέσα από την συνεχή ενημέρωση και τη δια βίου εκπαίδευση κρίνεται αναγκαία ώστε να τεθούν βάσεις που θα φιλοξενήσουν την κάθε προσπάθεια. Μία πορεία ανάπτυξης, απαιτεί μια εξέλιξη που να ανταποκρίνεται στις ανάγκες της εποχής.

Τα εργαλεία που αναδεικνύονται μέσα από τις αλλαγές στην Τοπική Αυτοδιοίκηση προσφέρουν ολοένα και μεγαλύτερη διαύγεια στις κινήσεις και τους οργανωτικούς άξονες, αν και εφόσον εκφραστούν με ικανά στελεχωμένες προσπάθειες και υποστηριχθούν με κατάλληλη χρηματοδότηση.

Τόσο οι αδυναμίες, όσο και τα δυνατά χαρακτηριστικά του τόπου δείχνουν ένα γόνιμο περιβάλλον για νέες προσπάθειες. Σε καιρό κρίσης οι αδυναμίες μπορούν να δημιουργήσουν ευκαιρίες, και τα χαρακτηριστικά να γίνουν εργαλεία.

Τέλος θα ήθελα να επισημάνω ότι η βοήθεια των ανθρώπων του δήμου ήταν πολύτιμη. Δίνοντας μου πρόσβαση στις πληροφορίες που χρειάστηκα αλλά και έτοιμοι να μου προσφέρουν την δική τους προσωπική οπτική σε ζητήματα οργάνωσης, διάθεσης και λειτουργικότητας με τα οποία τίθενται καθημερινά αντιμέτωποι, σε ένα περιβάλλον εξαιρετικά μεταβλητό. Παρόλα τα μέτρα αλλαγών, για μία πιο εκσυγχρονισμένη Τοπική αυτοδιοίκηση, η περίοδος κρίσης, στοίχησε στην εφαρμογή των νέων εργαλείων του δήμου κάνοντας σε ορισμένο βαθμό την εφαρμογή τους μη εκτελέσιμη. Η νέα διάρθρωση αποδεικνύεται δύσκαμπτη στο να επιτελέσει το έργο της με πληρότητα, αποδυναμώνοντας την σύνδεση του δημότη με τον Δήμο, προωθώντας τη διαφάνεια αλλά και έναν σχετικά απρόσωπο χαρακτήρα, δυσπρόσιτο σε μεγάλο μέρος του πληθυσμού του.

Συμπερασματικά, το όραμα του Δήμου Κεφαλλονιάς, «Η ανάδειξη της Κεφαλλονιάς σε έναν ελκυστικό τόπο που θέλεις να ζεις» απαιτεί καλό σχεδιασμό, σωστά εργαλεία και επάρκεια πόρων. Μα πιο σημαντικό χαρακτηριστικό κατά την άποψη μου, αποτελεί η διάθεση του ανθρώπινου παράγοντα να προσαρμοστεί στις νέες συνθήκες. Επενδύοντας στον ανθρώπινο παράγοντα, ώστε να μπορεί να αντιλαμβάνεται τις ευκαιρίες και να υπερπηδά τα εμπόδια, η πορεία θα γίνεται όλο και πιο ξεκάθαρη.

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ-ΠΑΡΑΠΟΜΠΕΣ

Διαδικτυακοί τόποι:

[http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos\(Teychos_B\).pdf](http://www.kefallonia.gov.gr/media/pdf/epixir13-14/Epixirisiako_programma_2013-2014_stratigikos_sxediasmos(Teychos_B).pdf)

<https://el.wikipedia.org/wiki/Κεφαλονιά>

http://www.greek-language.gr/greekLang/ancient_greek/tools/lexicon/lemma.html?id=58%CF%89

http://www.ypes.gr/UserFiles/f0ff9297-f516-40ff-a70e-eca84e2ec9b9/Domi_leit_top_perAutod_2012.pdf

http://web.archive.org/web/20100705024807/http://www.kedke.gr/uploads/N38522010_KALLIKRATIS_FEKA87_07062010.pdf

<http://www.kefallonia.gov.gr/pages/gr/organismoi-epichirisis/kinofelis-epicheirisi-dimou-kefallonias-k.e.di.ke.php>

Συγγράμματα:

«ΙΣΤΟΡΙΑ ΤΗΣ ΝΗΣΟΥ ΚΕΦΑΛΛΗΝΙΑΣ», Ευστάθιος Κ. Λιβιεράτος, Γ. Γιαννουλέας, 1988

«Ανάλυση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων», Κωνσταντίνος Κάντζος, “INTERBOOKS”, 2002

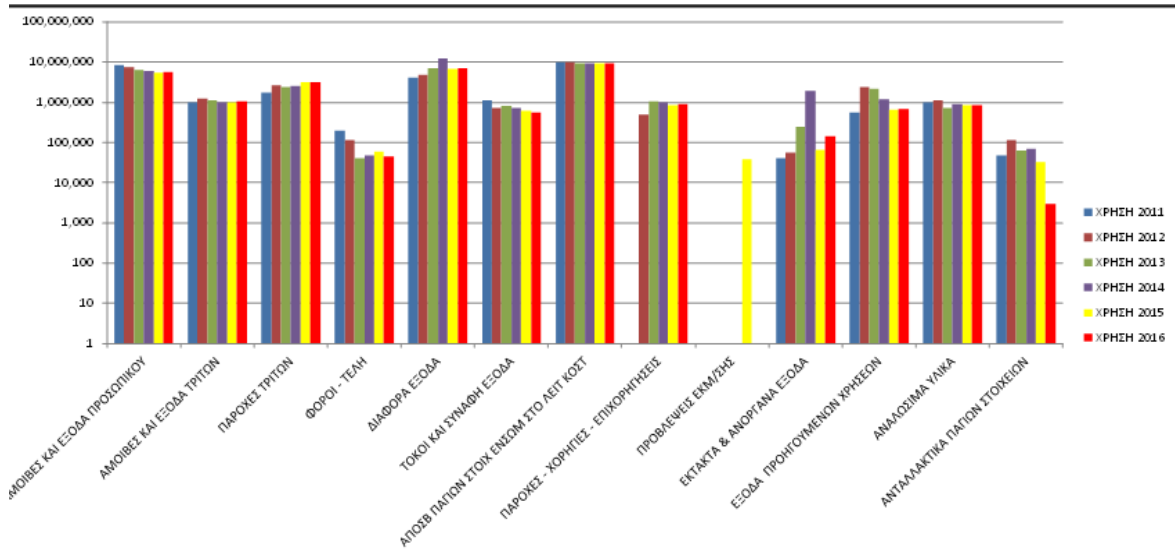
Ισολογισμός Δήμου Κεφαλλονιάς 2014

Ισολογισμός Δήμου Κεφαλλονιάς 2015

Ισολογισμός Δήμου Κεφαλλονιάς 2016

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

Πίνακες και διαγράμματα ανάλυσης εξόδων του Δήμου Κεφαλλονιάς, από το αρχείο του Δήμου. Έτη 2011 έως 2016.



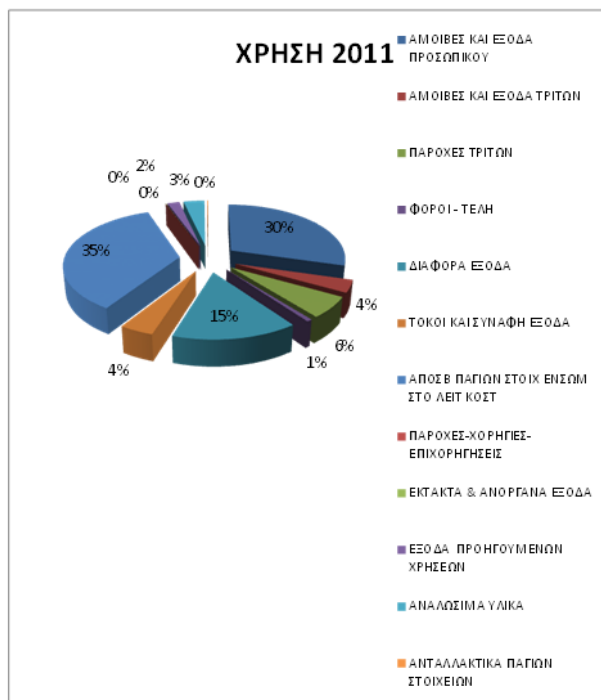
ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΞΟΔΩΝ

ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣΙΑ	ΧΡΗΣΗ 2011	ΧΡΗΣΗ 2012	ΧΡΗΣΗ 2013	ΧΡΗΣΗ 2014	ΧΡΗΣΗ 2015	ΧΡΗΣΗ 2016
60	ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΣΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	8,270,959.81	7,305,218.25	6,237,908.75	6,032,971.90	5,435,250.69	5,568,909.62
61	ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΣΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ	1,020,097.51	1,231,911.91	1,095,965.19	975,484.90	987,425.43	1,048,618.67
62	ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	1,712,753.94	2,622,638.50	2,405,264.06	2,475,641.14	3,144,905.38	3,132,058.08
63	ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ	193,928.76	113,402.46	40,569.11	46,647.51	59,016.95	45,323.45
64	ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΣΟΔΑ	4,209,008.17	4,868,294.78	7,017,259.69	12,361,189.13	6,723,201.32	7,093,460.31
65	ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΣΟΔΑ	1,145,634.34	738,049.94	784,477.72	719,807.41	623,107.98	665,710.22
66	ΑΠΟΣΒ ΠΑΓΙΩΝ ΣΤΟΙΧ ΕΝΣΩΜ ΣΤΟ ΛΕΙΤ ΚΟΣΤ	9,941,774.70	9,880,989.22	9,499,366.34	9,298,458.55	9,246,442.22	9,376,536.96
67	ΠΑΡΟΧΕΣ - ΧΟΡΗΓΙΕΣ - ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	0.00	486,844.22	1,045,397.56	997,900.00	862,900.00	893,200.00
68	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΕΚΜ/ΣΗΣ					38,456.28	
81	ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΣΟΔΑ	40,374.45	55,018.84	242,559.38	1,901,405.71	66,153.66	141,462
82	ΕΣΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	544,761.60	2,438,540.05	2,121,282.23	1,156,622.15	634,474.43	692,670.85
25	ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ ΥΛΙΚΑ	996,734.40	1,106,872.23	725,158.10	903,327.28	869,338.08	837,070.85
26	ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ ΠΑΓΙΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	48,727.90	116,530.57	61,105.17	71,096.13	32,747.16	3,048.10
		28,124,755.58	30,964,310.97	31,276,213.30	36,940,551.81	28,723,419.58	29,388,029.72

ΕΞΟΔΑ

ΧΡΗΣΗ 2011

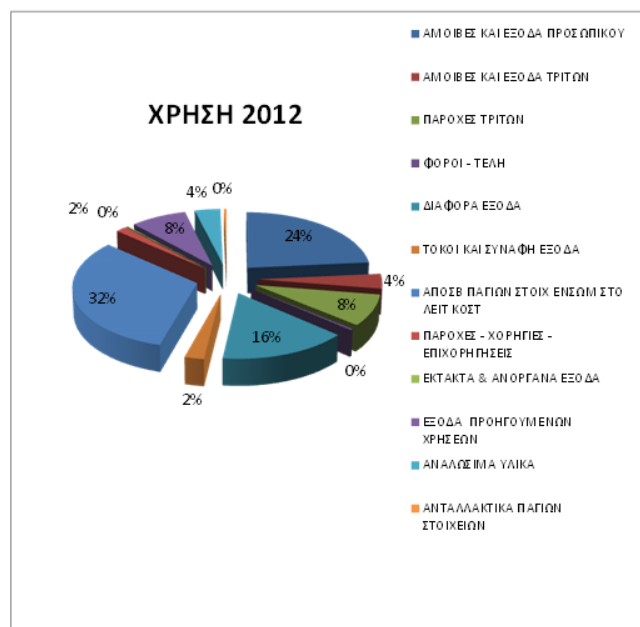
ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	8,270,959.81
ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ	1,020,097.51
ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	1,712,753.94
ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ	193,928.76
ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ	4,209,008.17
ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ	1,145,634.54
ΑΠΟΣΒ ΠΑΓΙΩΝ ΣΤΟΙΧ ΕΝΣΩΜ ΣΤΟ ΛΕΙΤ ΚΟΣΤ	9,941,774.70
ΠΑΡΟΧΕΣ-ΧΟΡΗΓΙΕΣ-ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	0.00
ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΞΟΔΑ	7,532.34
ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	544,761.60
ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ ΥΛΙΚΑ	954,995.87
ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ ΠΑΓΙΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	48,727.90
ΣΥΝΟΛΟ	28,050,175.14



ΕΞΟΔΑ

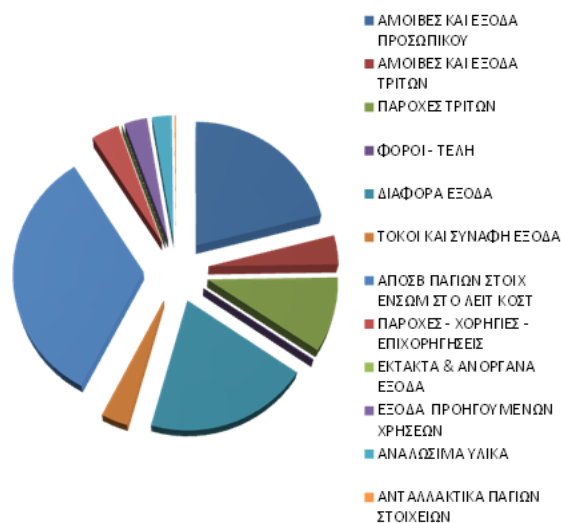
ΧΡΗΣΗ 2012

ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	7,305,218.25
ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ	1,231,911.91
ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	2,622,638.50
ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ	113,402.46
ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ	4,868,294.78
ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ	738,049.94
ΑΠΟΣΒ ΠΑΓΙΩΝ ΣΤΟΙΧ ΕΝΣΩΜ ΣΤΟ ΛΕΙΤ ΚΟΣΤ	9,980,989.22
ΠΑΡΟΧΕΣ - ΧΟΡΗΓΙΕΣ - ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	486,844.22
ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΞΟΔΑ	55,018.84
ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	2,438,540.05
ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ ΥΛΙΚΑ	1,106,872.23
ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ ΠΑΓΙΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	116,530.57
ΣΥΝΟΛΟ	31,064,310.97

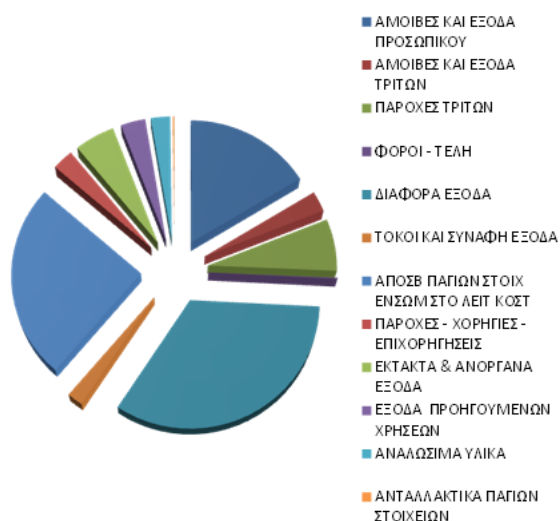


ΕΞΟΔΑ**ΧΡΗΣΗ 2013**

ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	6,208,643.48
ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ	1,095,965.19
ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	2,820,790.97
ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ	36,128.65
ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ	5,901,216.93
ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ	962,046.13
ΑΠΟΣΒ ΠΑΓΙΩΝ ΣΤΟΙΧ ΕΝΣΩΜ ΣΤΟ ΛΕΙΤ ΚΟΣΤ	9,800,000.00
ΠΑΡΟΧΕΣ - ΧΟΡΗΓΙΕΣ - ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	1,045,397.56
ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΞΟΔΑ	10,420.00
ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	843,633.05
ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ ΥΛΙΚΑ	725,158.10
ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ ΠΑΓΙΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	58,869.06
ΣΥΝΟΛΟ	29,508,269.12

ΧΡΗΣΗ 2013**ΕΞΟΔΑ****ΧΡΗΣΗ 2014**

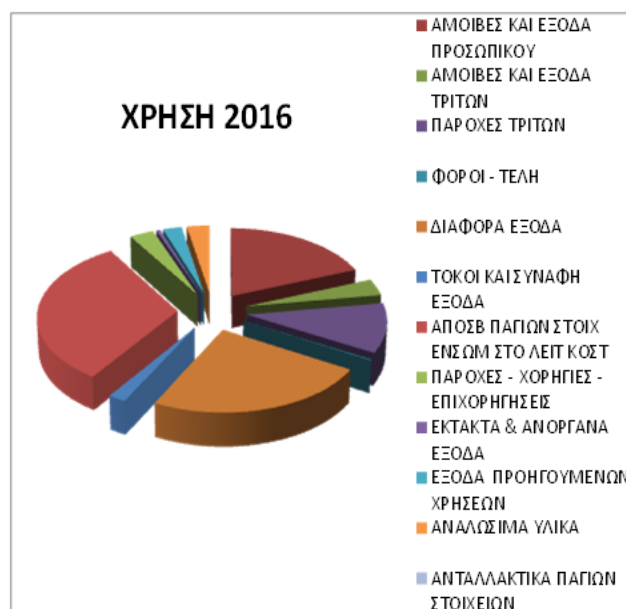
ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	6,032,971.90
ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ	975,484.90
ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	2,475,641.14
ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ	46,647.51
ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ	12,361,189.13
ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ	719,807.41
ΑΠΟΣΒ ΠΑΓΙΩΝ ΣΤΟΙΧ ΕΝΣΩΜ ΣΤΟ ΛΕΙΤ ΚΟΣΤ	9,298,458.55
ΠΑΡΟΧΕΣ - ΧΟΡΗΓΙΕΣ - ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	997,900.00
ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΞΟΔΑ	1,901,405.71
ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	1,156,622.15
ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ ΥΛΙΚΑ	903,327.28
ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ ΠΑΓΙΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	71,096.13
ΣΥΝΟΛΟ	36,940,551.81

ΧΡΗΣΗ 2014

ΕΞΟΔΑ	ΧΡΗΣΗ 2015
ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	5,435,250.69
ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ	987,425.43
ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	3,144,905.38
ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ	59,016.95
ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ	6,723,201.32
ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ	623,107.98
ΑΠΟΣΒ ΠΑΓΙΩΝ ΣΤΟΙΧ ΕΝΣΩΜ ΣΤΟ ΛΕΙΤ ΚΟΣΤ	9,246,442.22
ΠΑΡΟΧΕΣ - ΧΟΡΗΓΕΣ - ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	862,900.00
ΠΡΟΒ ΛΕΨΕΙΣ ΕΚΜΣΗΣ	38,456.28
ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΞΟΔΑ	66,153.66
ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	634,474.43
ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ ΥΛΙΚΑ	869,338.08
ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ ΠΑΓΙΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	32,747.16
ΣΥΝΟΛΟ	28,723,419.58



ΕΞΟΔΑ	ΧΡΗΣΗ 2016
ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	5,568,909.62
ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ	1,048,618.67
ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	3,132,058.58
ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ	45,323.45
ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ	7,093,460.31
ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ	555,710.22
ΑΠΟΣΒ ΠΑΓΙΩΝ ΣΤΟΙΧ ΕΝΣΩΜ ΣΤΟ ΛΕΙΤ ΚΟΣΤ	9,376,596.95
ΠΑΡΟΧΕΣ - ΧΟΡΗΓΕΣ - ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	893,200.00
ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΞΟΔΑ	141,462.12
ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	692,570.85
ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ ΥΛΙΚΑ	837,070.85
ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ ΠΑΓΙΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	3,048.10
ΣΥΝΟΛΟ	29,388,029.72



ΕΚΔΟΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΓΑΝΟΥ ΕΛΕΓΧΤΩΝ
Προς το Δημοτικό Συμβούλιο του Δήμου Καρθαιού

Τελεία επί των Οικονομικών Καταστάσεων

Εξάφνης τις ανωτέρω οικονομικές καταστάσεις του Δήμου Καρθαιού, οι οποίες αποστέλλονται από τον υπαλλήλου της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2014, την κατάσταση αποκαλύπτουν τον πτωτικό δείκτη αποκαλύπτουν της χρήσης που έλαχε την ημερομηνία αυτή, καθώς και το σχετικά προφίλ της.

Επίθεση της Διοίκησης για τις Οικονομικές Καταστάσεις

Η Διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάσταση και ελάχιστη παρουσίαση αυτών των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με το Π.Δ. 315/1999 «Κλειστά Λογαριαστικά Σχέδια Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης», όπως και για καμία τις επικρατούσες διαδικασίες που η Διοίκηση καθιέρωσε ως απαραίτητες ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάθεση οικονομικών καταστάσεων αναλαμβανόμενων από νομική αναμέτρηση που αφορά στην επόμενη περίοδο.

Επίθεση του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι να εφορμήσουμε γνώση επί αυτών των οικονομικών καταστάσεων με βάση τον έλεγχο μας, διακρινόμενοι τον έλεγχο μας σύμφωνα με το άρθρο Πρώτο του Ελληνικού Ελέγχου. Επίσης λάβαμε υπόψη μας και τις σχετικά διατάξεις του Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα (ν. 3462/2006 όπως ισχύει). Τα κριτήρια αυτά απαιτούν να συμπεριλαμβανόμενα με κανόνες διασφάλισης, καθώς και να περιλαμβάνουν και διακρινόμενα τον έλεγχο με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης για το εάν οι οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από νομική αναμέτρηση.
Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διερεύνηση διαδικασιών για την απόκτηση ελεγχτικών στοιχείων, όπως με το ποσό και τη γνωστοποίηση στις οικονομικές καταστάσεις. Οι ελεγχτικές διαδικασίες βασίζονται στην κρίση του ελεγκτή, περιλαμβανομένης της επίσημης των συνόλων συντάξιμων στοιχείων των οικονομικών καταστάσεων, που οφείλονται είτε σε απτή είτε σε λάθος. Κατά τη διερεύνηση αυτών των στοιχείων συνόλων, ο ελεγκτής κινήθηκε τις ελεγχτικές διαδικασίες που σχετίζονται με την κατάσταση και ελάχιστη παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων του Δήμου, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγχτικών διαδικασιών κατάλληλων για το πεπαιδευμένο και όχι με σκοπό την έκδοση γνώσης επί της αποτελεσματικότητας των ελεγχτικών διαδικασιών του Δήμου. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιούνται και του εύλογου των τελετών που έχουν από τη Διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίας των οικονομικών καταστάσεων.
Παραμένει ότι οι ελεγκτές του Δήμου συστηματικά είναι επαρκή και κατάλληλα για τη διερεύνηση της ελεγχτικής μας γνώσης.

Δείνα για Γνώση με Σημειώσεις

Από τον έλεγχο μας προκύπτει τα εξής:

1. Στο υπόλοιπο του λογαριασμού «Π.Α. Τόκοι επί των επενδύσεων» παρατηρείται και οι δύο ετήσιες συμμετρίες σε μια Δημοτική Κοινότητα Επένδυσης ποσού 1.348.410,02 ευρώ, η οποία αποσπάζεται σύμφωνα με το πρόγραμμα του Κλειστού Λογαριαστικού Σχέδιου Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης στην ίδια ετήσια της. Όπως προκύπτει από τον λογαριασμό της 31.12.2011, που ελέγχεται υπόψη μας, η καθαρή θέση της εν λόγω εταιρείας είναι αρνητική, δεν έχει πραγματοποιήσει πρόβλεψη υποτίμησης της συμμετρίας αυτής ποσού 1.348.410,02 ευρώ, με συνέπεια η αξία του λογαριασμού αυτού, το ύψος Καρθαιού και τα Αποσπασμένα των προηγούμενων χρήσεων να υπερβαίνουν ορισμένα στοιχεία.
2. Δεν έχει ληφθεί από ελεγκτήματα χρήση ο συνολικών φόρων καθόλου ποσού 345.851,71 ευρώ, είναι τα τέλη γαρνημένων από εκμίσθηση συνόλου, ποσού 31.900,94 ευρώ, λόγω του γεγονότος αυτού το σύνολο των Ίσων Καρθαιού και οι Υποχρεώσεις εμφανίζονται ορισμένα μειωμένα κατά ποσό 377.752,65 ευρώ.
3. Τα αποσπασμένα της ελεγχτικής χρήσης, όπως και της προηγούμενης, εμφανίζονται με δαπάνες συντήρησης και λειτουργίας των συνόλων ασφαλιστικών που αφορούν την υπηρεσία δόμησης και αποκατάστασης, τα αντίστοιχα έσοδα της οποίας λαμβάνονται σε όφελος των αποσπασμάτων της Δημοτικής Επιχείρησης Ύδρευσης Αποχέτευσης Καρθαιού. Στο πλαίσιο του ελέγχου μας δεν μπορούμε να προσδιορίσουμε το ακριβές ύψος των δαπανών αυτών.
4. Οι φορολογικές υποχρεώσεις του Δήμου δεν έχουν κληθεί από τις φορολογικές αρχές από ετήσιες του. Οι, σε τούτο το φορολογικό αποσπασμάτων των χρήσεων αυτών, δεν έχουν καταστεί οριστικά. Ο Δήμος δεν έχει προβεί σε εκτίμηση των προβλεπόμενων φόρων και των προστιθέμενων που πιθανόν καταλογιστούν με μισθολογικό-φορολογικό έλεγχο και δεν έχει πραγματοποιήσει πρόβλεψη για αυτή την περίπτωση υποχρέωσης. Από τον έλεγχο μας δεν φαίνεται οριστικά να αποσπασμένα εύλογη διασφάλιση για την εκτίμηση του ύψους των προβλεπόμενων φόρων αποσπασμάτων.
5. Δεν μας προσκομίστηκε κατάσταση από το αρμόδιο υποδιορισμένο ή ορισμένη υπηρεσία από την Νομική Υπηρεσία του Δήμου αναφορικά με την κατάσταση των συνόλων των Δήμων εκδοθέντων οι διαδικασίες νομομορφίας και μεταγραφής στο Υποδιορισμένο και δεν κατατείλονται να συνηγορούν για απαραίτητα αποδεδειγμένα ύδατος.
6. Στη ελεγχτική χρήση ο Δήμος, λόγω επαναλήψεων για αποσπασμένα λειτουργούμενων υποχρεώσεων, συνολικού ποσού 2.216.405,55 ευρώ, την οποία καταγράφηκε αποσπασμένα, σε σχέση με τον έλεγχο, 20.202/21.1.2015 ημερομηνία του Υπουργείου Εσωτερικών και Διαστήματος Διαστήματος. Στην προηγούμενη χρήση η αντίστοιχη επαναλήψη, που έλαβε ο Δήμος για αποσπασμένα λειτουργούμενων υποχρεώσεων, συνολικού ποσού 3.609.879,97 ευρώ, την καταγράφηκε σε σχέση με τον λογαριασμό «Αποσπασμένα ως είναι με αντίστοιχη μείωση των υποχρεώσεων και αύξηση των εσόδων της χρήσης αυτής. Στην ελεγκτική χρήση 2014 δεν έγινε αναμέτρηση των συνόλων της προηγούμενης χρήσης με αποτέλεσμα τα αποσπασμένα της προηγούμενης χρήσης και το υπόλοιπο του λογαριασμού «Αποσπασμένα ως είναι με αντίστοιχη αύξηση κατά ποσό 3.099.879,97 ευρώ και το Καρθαιού του Δήμου ορισμένα μειωμένα.
7. Δεν μας ελέγχεται των Ίσων που υπερέχει οι εκμίσθητες ασφαλιστικές της Δήμου λόγω του οποίου που έλαχε τη χρήση της Καρθαιού, στην ελεγκτική χρήση. Στο πλαίσιο του ελέγχου μας δεν μπορούμε να προσδιορίσουμε το ακριβές ύψος των Ίσων και ενδεχόμενες ορισμένες στην οικονομική κατάσταση του Δήμου.


Γνώση με Σημειώσεις

Κατά τη γνώμη μας, εκτός από τις σημειώσεις των σημείων 1 και 2 και των πιθανών καταστάσεων των 3, 4, 5, 6 και 7 που μεταφέρονται στην παρακάτω έκθεση για Γνώση με Σημειώσεις, οι ανωτέρω οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογη, από ελάττω ορισμένη θέση, την οικονομική θέση του Δήμου Καρθαιού κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2014 και τη χρηματοοικονομική του επίθεση για τη χρήση που έλαχε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με το Π.Δ. 315/1999 «Κλειστά Λογαριαστικά Σχέδια Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης».

Άλλα Όσα

- 1) Στο υπόλοιπο του λογαριασμού «Δ.Π. Αποζητίες από αλληλεγγύη και υπηρεσίες» παρατηρείται και απώθηση σε καθιέρωση συνολικού ποσού 5.377.424,53 ευρώ, από έσοδα που βεβαιώθηκαν σε προηγούμενες χρήσεις για την κτήρηση των οποίων ισχύουν οι διαδικασίες που περιλαμβάνονται από τον νόμο περί εκπαιδευτικών Δημοτικών Σχολείων.
- 2) Οι οικονομικές καταστάσεις του Δήμου Καρθαιού για τη χρήση που έλαχε την 31^η Δεκεμβρίου 2013 είναι ελεγχθεί από άλλον Οργανισμό Ελέγχτων, ο οποίος κλήθηκε γνώση με επιβεβαίωση την 30 Οκτωβρίου 2014 επί των οικονομικών καταστάσεων της προηγούμενης χρήσης.
- Αναφορά επί Κλίμα Ηρώων και Κοινωνικών Θεμάτων
- α) Επιδείχθηκε το σημαντικό και την αποτελεσματικότητα του προγράμματος της Οικονομικής Επιτροπής προς το Δημοτικό Συμβούλιο με τις ανωτέρω οικονομικές καταστάσεις.
- β) Ο Δήμος Καρθαιού έχει να τηρεί λογιστική βιβλία με τη διεκπεραιώση λογιστική βιβλίου από την 1^η Ιανουαρίου 2011 και το λογιστικό τους έγινε με βάση την απαροχή που διακρινόμενα σύμφωνα με την παρ. 1.1.126 του Κλειστού Λογαριαστικού Σχέδιου Δήμων (Π.Δ. 315/1999).
- γ) Προβλεπόμενες τις αξίες των κ.Π. Τμήμα - Διατάξεις ποσού 15.242.390,85 και η Κρήνη και γαργαλιάνοι έργα ποσού 15.124.474,52 € ήταν με βάση τη σύμβαση του ανταγωνιστικού προδιαγραφού της αξίας αυτών που προβλέπονται από τις ετήσιες φορολογικές διατάξεις.
- δ) Η τροποποίηση της Αποφάσεως της 11.12.2011 λόγω κατανομή σε αυτή της Διατάξεως του Δήμου Καρθαιού στην Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης Αποχέτευσης Καρθαιού ποσού 1.161.186,79 ευρώ, με υπόθεση αύξηση του Καρθαιού του Δήμου κατά την άγηση του Δημοτικού

Αθήνα, 24 Σεπτεμβρίου 2016
Ο Ορισμένος Ελεγκτής Αποτίες



Όμιλος Σ. Τζιόρας
Αρ Μ ΣΟΑ: 14911
Συνεργείο Ορισμένοι Αποτίες, Ο.Ε.Α.Ε.
μέλος της Crowe Horwath International
Όμιλος Νέων 3, 11227 Αθήνα
Αρ Μ ΣΟΑ: 125

ΔΗΜΟΣ ΚΕΦΑΛΛΟΝΙΑΣ
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2015

Ισολογισμός 31ης Δεκεμβρίου 2015 5η Χρήση (1η Ιανουαρίου 2015 - 31η Δεκεμβρίου 2015), Ποσά σε ευρώ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ	Ποσά κλειστής χρήσεως 2016			Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2014			ΠΛΗΡΗΦΟΡΙΑ
	Δ/α κτήσεως	Αποβλήσιμα	Ανασφ.ο/α	Δ/α κτήσεως	Αποβλήσιμα	Ανασφ.ο/α	
Β ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ							Α. ΞΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ
4. Λοιπά έσοδα εγκαταστάσεως	2.984.207,28	2.271.148,12	693.059,14	2.431.002,96	1.921.994,01	509.048,95	Ι. Κεφάλαιο
	2.984.207,28	2.271.148,12	693.059,14	2.431.002,96	1.921.994,01	509.048,95	189.345.920,40
							154.483.803,29
							168.245.920,40
							164.483.803,29
Γ ΠΛΗΡΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ							ΙΙ. Διαφορές αναπροσαρμογής και επικυρωγόντων επενδύσεων - θεωρητ. πηγών
1. Έγγραφοι - Διατάξεις	64.719.338,89	0,00	64.719.338,89	64.719.338,89	0,00	64.719.338,89	1. Διαφορά από αναπροσαρμογή αξίας πηγών
1α. Πιστωτές/Πάγια-Παράδοτο κοινής χρήσεως	8.493.838,19	5.051.697,68	3.442.140,51	8.456.184,09	4.514.829,91	3.941.354,18	3.590.099,75
1β. Οδο-Οδοστρώματα κοινής χρήσεως	43.193.263,30	22.329.908,86	20.869.744,44	41.480.616,33	19.414.123,31	22.076.393,22	1.542.232,87
1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως	3.544.594,30	1.713.791,90	1.830.782,40	3.629.972,78	1.419.779,51	2.109.794,27	4. Επισπασμένες επενδύσεις
2. Ορυχεία, Μεταλλεία, Λατομεία, Αιολία, Φωτικές Δομές	86.527.051,97	0,00	86.527.051,97	86.527.051,97	0,00	86.527.051,97	118.869.897,28
3. Κτίρια και τεχνικά έργα	65.771.248,45	36.084.603,10	29.895.649,35	65.610.614,34	33.670.436,13	32.040.178,21	129.362.229,16
3α. Κτιριακές εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως	1.739.803,95	973.993,28	1.165.510,67	1.739.803,95	428.489,13	1.311.014,82	IV. Αποσβεστικά νέα
3β. Εγκαταστάσεις ηλεκτροδότησης κοινής χρήσεως	1.914.713,47	1.059.716,14	897.998,33	1.909.212,91	916.672,28	992.540,63	Υπολοιπό ειδικών ενσώματων
3γ. Λοιπές μονίμες εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως	49.876.700,22	12.175.284,13	37.700.416,29	49.876.048,81	10.389.696,05	39.177.480,76	-5.135.817,59
4. Μηχικά-Τεχ. Εγκατ. και λοιπά μημολογ. εξοπλισμός	4.855.281,68	2.951.010,47	1.894.271,21	4.848.131,68	2.587.079,99	2.262.051,69	-339.865,39
5. Μεταφορικά μέσα	2.927.972,92	2.909.680,84	421.292,08	2.927.972,92	2.319.088,61	608.884,31	-389.896,39
6. Εππλία και λοιπά εξοπλισμός	2.959.096,19	2.284.932,79	673.163,39	2.916.542,92	2.282.172,16	634.370,76	Σύνολο ίδιων κεφαλαίων (Α+Β+Γ+Δ)
7. Ακίνητο περιουσία από απόκτηση και μεταβιβάσεις	19.891.636,64	0,00	19.891.636,64	19.098.798,90	0,00	19.098.798,90	272.880.740,10
8. Σύνολο ακίνητων περιουσιών (Γ+Ι)	368.581.211,16	98.748.178,19	269.833.032,97	363.537.483,89	77.860.830,39	276.498.628,90	277.487.187,06
Δ. ΠΑΡΑΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ							Β. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΥΝΔΙΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΣΟΔΑ
1. Τίτλοι πώλησης επενδύσεων και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές επενδύσεις		3.709.800,00		3.709.800,00			1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσημολογ. ενσώματων από την υπηρεσία
2. Δωρεαστικά σε δημόσιες Επιχειρήσεις		3.072.671,02		2.910.433,88			εξόδου από την υπηρεσία
3. Μισών Οικολογικές Δόσεις	400.290,13	6.381.220,89		400.290,13	6.218.963,76		2. Λοιπές προβλέψεις
		8.381.220,89			8.218.963,76		1.829.919,84
4. Σύνολο παθίων ενεργητικών (Γ+Δ+Ε)		278.014.063,86			281.706.612,36		Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ
Α. ΑΠΟΚΛΕΙΣΤΙΚΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ							Ι. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις
1. Απομείωση από πώληση αγαθών και υπηρεσιών	5.684.242,14	0,00	5.684.242,14	6.036.390,05	5.636.390,05		2. Δάνεια τραπεζών
11. Κοσμητικά Φάρμακα				221.087,43	994.254,14		3. Δάνεια Ταυτοχρηματοδοτούμενα & Δανείων
12. Λογισμικό διοικητικών παρακαταβολών & πιστώσεων				10.700,78	4.051,55		4. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις
		5.684.242,14			6.834.896,74		8.209.767,63
							ΙΙ. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις
Β. ΧΡΕΪΣΤΟΙ							1. Προμηθευτές
1. Λοιπά Κρατικά	22.075,22			22.075,22			2.869.616,34
Μισών Προβλέψεις για υποτέλεια	19.002,05	8.079,17		16.373,75	6.701,47		6. Υποχρεώσεις από φόρους & τέλη
							161.897,15
Γ. ΔΑΠΑΝΗ							6. Ασφαλιστικά Οργανισμοί
1. Ταμεία	4.032,36			29.087,14			116.730,46
3. Καταθέσεις όψεως και προέξουσας	3.843.620,31			4.277.468,97			7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πτωχών στην επιχείρηση χρήση
	3.847.652,67			4.306.546,11			1.794.913,07
Σύνολο κυκλοφορούντων ενεργητικών (Δ+Ε+Ζ+Η+Θ)		8.788.768,18			11.146.943,32		151.822,41
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ							6.680.609,34
1. Έσοδα επιμίσθια χρήσεων		80.069,29			75.095,48		13.787.110,66
2. Έσοδα λοιπών ασφαλίσεων		1.382.973,12			1.238.076,69		14.479.897,12
		1.463.042,41			1.313.172,17		Σύνολο υποχρεώσεων (Γ+Η)
Ε. ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ							287.898.810,69
Α. ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΣΕΩΣ ΧΡΕΔΙΤΙΚΩΝ							284.873.896,26
2. Κοσμητικά Ιαπωνικού Προσωπικού	100.620.943,89			55.903.220,11			ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΣΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ
3. Κοσμητικά Ιαπωνικού Επιστήσεων, Κυβερν. Ασφαλείων και	65.321,38			93.205,39			2. Περιμολογισμοί Προσωπικού
4. Λοιπά λογαριασμοί πάσης φύσεως	2.445.423,02			1.691.852,44			100.620.943,89
	103.131.688,29			67.877.478,83			55.903.220,11
							93.205,39
							2.445.423,02
							1.691.852,44
							103.131.688,29
							67.877.478,83

ΔΗΜΟΣ ΚΕΦΑΛΛΟΝΙΑΣ
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2016

Ισολογισμός 31ης Δεκεμβρίου 2016 6η Χρήση (1η Ιανουαρίου 2016 - 31η Δεκεμβρίου 2016). Ποσό σε ευρώ

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

	Ποσό κλειστών χρήσης 2016		Ποσό προηγούμενων χρήσης 2015	
	Από επένδυση	Αποθεσ. ε/τα	Από κτήσεις	Αποθεσ. ε/τα
B				
4. Λοιπά έσοδα εγκαταστάσεων	2.981.930,14	2.381.166,77	620.763,37	2.964.207,26
Γ				
ΠΑΙΣΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Α				
1. Γενικά				
1α. Γενικά - Οικονομικά	64.728.853,02	0,00	64.728.853,02	64.718.338,88
1β. Πιστώσεις Πάσης Έκτασης κοινής χρήσεως	8.576.964,09	9.806.112,92	2.970.851,17	8.463.639,19
1γ. Όροι Σύμβασης κοινής χρήσεως	44.863.014,39	25.238.699,13	19.545.115,45	43.193.293,30
1δ. Πεδίο κοινής χρήσεως	3.544.684,30	2.039.050,78	1.535.528,35	3.544.584,30
2. Οργανωτ. Μετακινήσεις, Αποζημιωτ., Αμοιβή, Φιλική Δοσμή	85.527.051,97	0,00	85.527.051,97	85.527.051,97
3. Κάμτος και τόκοι έσοδα	80.073.704,62	38.598.619,16	27.475.085,46	65.771.248,45
3α. Καμτος εγκαταστάσεων κοινής χρήσεως	1.739.503,95	734.289,14	1.004.714,81	1.739.503,95
3β. Εγκαταστάσεις (Παροχρηματοποίηση κοινής χρήσεως)	1.914.713,47	1.193.116,33	721.567,14	1.914.713,47
3γ. Λοιπός, κέρση, υπεραποδόση κοινής χρήσεως	48.800.234,00	13.951.021,04	30.028.533,94	49.075.790,22
4. Μισθωτά Έξοδα - Έξοδα και κοινής χρήσεως ΕΡΕΥΝΑΣ	4.867.088,08	3.328.295,70	1.537.773,38	4.055.281,68
6. Μεταφορικά μέσα	2.934.491,32	2.694.046,68	240.444,66	2.927.972,92
7. Έπιπλα και λοιπά εργαλεία	3.108.340,05	2.649.300,06	559.194,99	2.856.095,19
7. Διαφορετικές από επίλυση και προσαρτήσεις	19.567.948,54	0,00	19.567.948,54	19.591.638,64
Ε				
Επίσημο κεφάλαιο (Α-Β-Γ-Δ-Ε)	358.448.448,28	95.914.794,49	262.430.892,11	368.381.011,16
Α				
1. Τόκοι επίσημο κεφάλαιο				
1α. Τόκοι επίσημο κεφάλαιο	3.708.820,00		3.708.820,00	
1β. Εσοδή επίσημο κεφάλαιο	1.072.671,02		1.072.671,02	
Μείον: Οφειλόμενα έσοδα	400.250,13	6.381.220,89	400.250,13	6.381.220,89
Επίσημο κεφάλαιο ενεργητικό (Α-Β-Γ-Δ-Ε)	6.381.220,89		6.381.220,89	
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Α				
1. Διαφορές				
1α. Διαφορές από πώληση αγαθών και υπηρεσιών		9.729.449,28	9.684.242,14	
1β. Χρεώσεις έσοδα		232.507,70	221.087,42	
1γ. Διαφορές από επένδυση προσαρτηθέντα & κινήσεων		1.850,00	12.020,78	
Ε				
2. Χρεώματα				
2α. Χρεώματα έσοδα και υπηρεσιών		5.963.856,44	5.916.030,35	
2β. Χρεώματα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών		22.075,22	22.075,22	
2γ. Χρεώματα από επένδυση		21.568,85	19.002,05	3.072,17
Β				
3. Τραπεζικά				
3α. Τραπεζικά έσοδα και υπηρεσιών		3.004,20	4.032,20	
3β. Καταθέσεις έσοδα και υπηρεσιών		4.031.336,06	3.843.620,31	
Επίσημο κεφάλαιο ενεργητικό (Α-Β-Γ-Δ-Ε-Α-Β-Γ-Δ-Ε)				
ΜΕΤΑΒΛΗΤΙΚΟ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ				
1. Έσοδα επενδυτικών		86.173,35	80.069,29	
2. Έσοδα κινήσεων επενδυτικών		1.455.279,24	1.382.973,32	
		1.541.452,59	1.463.042,61	
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε)		280.955.348,28	287.936.910,69	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΤΙΚΟΥ				
1. Χρεώματα από επένδυση (Προσμηματολόγιο)		83.340.142,38	100.620.843,89	
2. Διαφορετικά έσοδα		55.331,38	65.331,38	
3. Λοιπά λογισμικά έσοδα		3.592.735,26	2.445.423,02	
		86.988.209,02	103.121.598,29	

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ
31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2016 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2016)

	Ποσό κλειστών χρήσης 2016		Ποσό προηγούμενων χρήσης 2015	
	Από επένδυση	Αποθεσ. ε/τα	Από κτήσεις	Αποθεσ. ε/τα
Ε				
1. Αποσπασμένα κεμεταλλεύματα				
1α. Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών		8.899.776,42	8.500.662,76	
1β. Έσοδα από φέρους κεμεταλλεύματα προσαρτηθέντα		1.032.680,28	874.933,24	
1γ. Τεκμαίρις εισπραχθέντες από Κρατική Προστασία κοινού		17.777.637,87	17.781.250,60	
Επίσημο		17.799.734,35	17.166.981,60	
Μείον: Κόστος αγοράς και υπηρεσιών		20.248.310,95	20.112.967,10	
Μείον: Αποσπασμένα (επίσημο) κεμεταλλεύματα		3.237.118,29	3.267.046,96	
Μείον: Άλλα έσοδα (επιχορηγήσεις)		2.280.139,49	1.936.020,68	
Επίσημο		-286.978,82	-1.871.924,88	
Μείον: 1. Έξοδα διακίνησης κεμεταλλεύματος		3.938.526,51	3.739.691,78	
2. Έξοδα λειτουργίας φερώνων έργων		3.685.392,35	3.683.496,27	7.223.148,05
Μείον: Αποσπασμένα (επίσημο) κεμεταλλεύματα		7.478.935,88	8.294.172,93	
Μείον: 4. Προμηθειών υλικών και συναφή έσοδα		26.104,52	26.540,15	
2. Προβλεπόμενα υποχρεώσεων υλικών και εργασιών		2.598,90	2.628,30	
3. Χρεωστικά έσοδα και συναφή έσοδα		555.796,22	556.263,02	623.107,98
Ολική αποσπασμένα (επίσημο) κεμεταλλεύματα		8.210.454,18	8.893.369,06	
ΠΛΕΟΝ: Έκτακτη αποσπασμένα				
1. Έσοδα και απόδομα έσοδα		6.188.955,16	8.089.065,04	
2. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων		1.103.657,84	901.153,81	8.890.219,65
Μείον: 1. Έσοδα και απόδομα έσοδα		141.482,12	86.153,66	
2. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων		884.477,07	1.029.939,79	8.246.672,91
Οφειλόμενα και κινήματα κεμεταλλεύματα (πλεονάζοντα)		36.218,73	861.417,93	-864.567,14
Μείον: Έσοδα από πώληση υλικών αγαθών		9.378.598,95	9.249.442,22	
Μείον: Σχ από μισθές συντηρηθέντες στο κεμεταλλεύματα		9.378.598,95	9.249.442,22	
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΜΑΤΑ (ΠΛΕΟΝΑΖΜΑ) ΧΡΗΣΕΩΣ		36.218,73	-864.567,14	

	Ποσό κλειστών χρήσης 2016		Ποσό προηγούμενων χρήσης 2015	
	Από επένδυση	Αποθεσ. ε/τα	Από κτήσεις	Αποθεσ. ε/τα
Α				
1. Κεφάλαιο				
1α. Κεφάλαιο	158.914.670,69		158.345.920,40	
1β. Διαφορές από αναπροσαρμογή έσοδων	3.580.099,75		3.580.099,75	
1γ. Διαφορές από αναπροσαρμογή έσοδων υλικών	1.942.232,67		1.942.232,67	
1δ. Διαφορές από αναπροσαρμογή έσοδων	107.510.884,39		112.331.204,91	
Επίσημο κεφάλαιο (Α-Β-Γ-Δ-Ε)	158.914.670,69		158.345.920,40	
Β				
1. Διαφορές από αναπροσαρμογή έσοδων				
1α. Διαφορές από αναπροσαρμογή έσοδων υλικών				
1β. Διαφορές από αναπροσαρμογή έσοδων				
1γ. Διαφορές από αναπροσαρμογή έσοδων				
1δ. Διαφορές από αναπροσαρμογή έσοδων				
Επίσημο κεφάλαιο (Α-Β-Γ-Δ-Ε)				
Γ				
1. Διαφορές από αναπροσαρμογή έσοδων				
1α. Διαφορές από αναπροσαρμογή έσοδων υλικών				
1β. Διαφορές από αναπροσαρμογή έσοδων				
1γ. Διαφορές από αναπροσαρμογή έσοδων				
1δ. Διαφορές από αναπροσαρμογή έσοδων				
Επίσημο κεφάλαιο (Α-Β-Γ-Δ-Ε)				
Δ				
1. Διαφορές από αναπροσαρμογή έσοδων				
1α. Διαφορές από αναπροσαρμογή έσοδων υλικών				
1β. Διαφορές από αναπροσαρμογή έσοδων				
1γ. Διαφορές από αναπροσαρμογή έσοδων				
1δ. Διαφορές από αναπροσαρμογή έσοδων				
Επίσημο κεφάλαιο (Α-Β-Γ-Δ-Ε)				
Ε				
1. Διαφορές από αναπροσαρμογή έσοδων				
1α. Διαφορές από αναπροσαρμογή έσοδων υλικών				
1β. Διαφορές από αναπροσαρμογή έσοδων				
1γ. Διαφορές από αναπροσαρμογή έσοδων				
1δ. Διαφορές από αναπροσαρμογή έσοδων				
Επίσημο κεφάλαιο (Α-Β-Γ-Δ-Ε)				
ΣΥΝΟΛΟ				
Επίσημο κεφάλαιο (Α-Β-Γ-Δ-Ε)				
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΜΑΤΑ (ΠΛΕΟΝΑΖΜΑ) ΧΡΗΣΕΩΣ				

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΦΕΡΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

	Ποσό	
	κλειστών χρήσης 2016	προηγούμενων χρήσης 2015
Καθαρά αποσπασμένα (επίσημο) κεμεταλλεύματα	8.210.454,18	8.893.369,06
Μείον: Είκοσι έξι προηγούμενων χρήσεων	-1.939.598,86	-2.039.639,41
Μείον: Φέρους κεμεταλλεύματα προσαρτηθέντα	2.000,00	126.626,91
Επίσημο	-1.937.598,86	-2.039.639,41
Μείον: 1. Φέρους κεμεταλλεύματα	-88.924,29	-89.975,19
Επίσημο	-1.937.598,86	-1.937.598,29

Κεφαλλονιά, 6 Απριλίου 2017
Ο ΔΗΜΑΡΧΟΣ
ΠΑΡΕΛΙ ΣΠΥΡΙΔΩΝ ΠΑΥΣ
Α.Δ.Τ. ΑΕ 78199

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
ΠΑΥΣ ΣΠΥΡΙΔΩΝ ΠΑΥΣ
Α.Δ.Τ. ΑΕ 78199

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
ΠΑΥΣ ΣΠΥΡΙΔΩΝ ΠΑΥΣ
Α.Δ.Τ. ΑΕ 78199

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
ΠΑΥΣ ΣΠΥΡΙΔΩΝ ΠΑΥΣ
Α.Δ.Τ. ΑΕ 78199

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
ΠΑΥΣ ΣΠΥΡΙΔΩΝ ΠΑΥΣ
Α.Δ.Τ. ΑΕ 78199

Λογιστής Α 140ης Αρ. Απόφ. Ο.Ε.Ε.: 1994

